

LIBRO DEL PROYECTO
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE
DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS
UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

Integrantes:
Ing. LUZ GUEVARA PENAGOS
Ing. KELLY MORA BLANCO
Ing. KATERIN ROJAS PALACIOS
Ing. JAVIER TRIANA MORALES

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
UNIDAD DE PROYECTOS
ESPECIALIZACIÓN EN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE
PROYECTOS
BOGOTÁ DC
2017

LIBRO DEL PROYECTO

**ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE
DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS
UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ**

Integrantes:

**Ing. LUZ GUEVARA PENAGOS
Ing. KELLY MORA BLANCO
Ing. KATERIN ROJAS PALACIOS
Ing. JAVIER TRIANA MORALES**

**Director de Trabajo de Grado:
Ing. DANIEL SALAZAR FERRO**

**ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
UNIDAD DE PROYECTOS
ESPECIALIZACIÓN EN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE
PROYECTOS
BOGOTÁ DC
2017**

Tabla de contenido

1. ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL TRABAJO DE GRADO	4
2. DECLARACIÓN DE ALCANCE.....	5
3. INFORMES DE SEGUIMIENTO	8
4. FORMATOS CONTROL DE CALIDAD	20
5. SOLICITUDES DE CAMBIO	26
6. ACTAS DE REUNIÓN.....	28
7. COMUNICACIONES	53
8. LECCIONES APRENDIDAS	82
9. ACTA DE CIERRE	86

1. ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL TRABAJO DE GRADO

ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL TRABAJO DE GRADO CHARTER

Dando cumplimiento al requerimiento para obtener el título de Especialistas en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos, el grupo, tras haber recibido aprobación formal de la propuesta presentada para el Trabajo de Grado, presenta formalmente el acta de constitución:

TRABAJO DE GRADO:

“Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.”

Actualmente, los estudiantes que llegan a la ciudad de Bogotá desde las diferentes regiones del país y del mundo, en búsqueda de complementar sus estudios profesionales, se encuentran con la dificultad de localizar un alojamiento fácilmente, el cual, no sólo debe satisfacer necesidades básicas (dormitorio, baño, cocina, sala de estudio, servicios públicos), sino que también debe facilitar y acelerar su proceso de incorporación a la vida universitaria. Pues, entre muchas otras causas, los costos asociados a matrículas y la dificultad en encontrar un lugar que facilite el proceso de adaptación en la ciudad, conllevan a la deserción estudiantil en las universidades de Bogotá.

Evaluando esta necesidad, el grupo de trabajo propuso dentro del marco de Trabajo de Grado este tema para desarrollar un estudio a nivel de pre factibilidad. Se aprobó su realización y para la gerencia de éste, el ingeniero Daniel Salazar Ferro autorizó a la ingeniera Kelly Giovanna Mora Blanco para ocupar el cargo de Gerente del trabajo de grado, quien contará con todo el apoyo técnico que tiene a disposición en la Escuela Colombiana de Ingeniería. Se ha determinado conjuntamente que el Trabajo de Grado será exitoso si cumple con el alcance exigido por el comité de Trabajos de Grado para los estudios a nivel de pre factibilidad, adicionalmente, debe cumplir con las fechas establecidas por la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito estipuladas en el cronograma de Trabajo de Grado de la cohorte 22, para las entregas, correcciones y sustentaciones.

En concordancia con lo anterior, firman:



Daniel Salazar Ferro
Sponsor



Kelly Mora Blanco
Gerente del proyecto

2. DECLARACIÓN DE ALCANCE

DECLARACIÓN DE ALCANCE NOMBRE DEL TRABAJO DE GRADO:

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO DE GRADO Y SU ALCANCE:

Este Trabajo de Grado incluye la elaboración de un estudio de pre factibilidad, el cual contiene las siguientes etapas:

- Perfil
- Pre factibilidad:
 - “ Identificación y alineación estratégica del proyecto (IAEP): abarca la alineación estratégica y la propuesta.
 - “ Formulación: comprende los estudios: de mercado, técnicos, ambientales, administrativos, de costos y beneficios, de presupuesto y de financiación.
 - “ Evaluación financiera.
 - “ Alternativa seleccionada.
- Entregables académicos:
 - “ Anexo A- Ficha de inscripción.
 - “ Anexo B- Propuesta de Trabajo de Grado.
 - “ Sustentación de la propuesta.
 - “ Plan de gerencia.
 - “ Sustentación de plan de gerencia.
 - “ Informe de sustentación.
 - “ Documento final de sustentación.
 - “ Sustentación final del Trabajo de Grado.
 - “ Modelo CANVAS para modelo de negocio.

PROPÓSITO DEL PROYECTO:

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá mediante la creación de un complejo residencial que disminuya la deserción estudiantil, permita mejorar los niveles de acceso de los estudiantes provenientes de todas las poblaciones de Colombia a la educación superior, genere igualdad de oportunidades y conecte diversas culturas.

OBJETIVOS GERENCIALES DEL TRABAJO DE GRADO:

- Completar el desarrollo del Trabajo de Grado dentro antes del 11 de noviembre de 2016.
- Realizar el Trabajo de Grado sin exceder el presupuesto estimado de \$35.000.000.
- Cumplir con la entrega de un estudio a nivel de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá, que cumpla con el alcance establecido y además aporte resultados útiles para la toma de decisión sobre la viabilidad del proyecto.

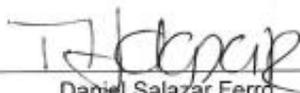
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL PRODUCTO:

Un documento que no supere las 200 páginas, en el cual se debe aplicar los conocimientos adquiridos durante la especialización aplicando algunas de las técnicas y herramientas para el desarrollo y gerencia de proyectos. El documento debe estar bien presentado, debe ser de calidad, debe tener estructura y presentar un buen contenido. Y debe, en forma básica, incluir:

- Preliminares:
 - Portada
 - Página de aceptación
 - Contenido
 - Listas especiales
 - Glosario
 - Resumen ejecutivo
- Cuerpo del documento:
 - Introducción
 - Propósito
 - Justificación
 - Capítulos
 - Estudio de mercados
 - Estudio técnico
 - Estudio ambiental
 - Estudio administrativo
 - Estudio de costos y beneficios, de presupuesto y de financiación
 - Evaluación del proyecto
 - Síntesis del ejercicio gerencial
- Complementarios: bibliografía y anexos

- Cada estudiante dedicará las 144 horas previstas para el desarrollo del Trabajo de Grado.
- El presupuesto estimado no será superado.

APROBADO Y ACEPTADO POR:



Daniel Salazar Ferro
Sponsor



Kelly Mora Blanco
Gerente del proyecto

3. INFORMES DE SEGUIMIENTO

INFORME DE SEGUIMIENTO																																			
Fecha:	30-jun-16	Informe N°:	1																																
Gerente:	Kelly Mora Blanco																																		
NOMBRE DEL PROYECTO																																			
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ																																			
REPORTE																																			
<table border="1"> <caption>EARNED VALUE MANAGEMENT Data</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>P.V.</th> <th>A.C.</th> <th>E.V.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10-may-16</td> <td>\$0</td> <td>\$0</td> <td>\$0</td> </tr> <tr> <td>20-may-16</td> <td>\$500,000</td> <td>\$250,000</td> <td>\$250,000</td> </tr> <tr> <td>30-may-16</td> <td>\$1,000,000</td> <td>\$500,000</td> <td>\$500,000</td> </tr> <tr> <td>9-jun-16</td> <td>\$1,500,000</td> <td>\$750,000</td> <td>\$750,000</td> </tr> <tr> <td>19-jun-16</td> <td>\$2,000,000</td> <td>\$1,000,000</td> <td>\$1,000,000</td> </tr> <tr> <td>29-jun-16</td> <td>\$2,500,000</td> <td>\$1,250,000</td> <td>\$1,250,000</td> </tr> <tr> <td>9-jul-16</td> <td>\$3,800,000</td> <td>\$1,800,000</td> <td>\$1,800,000</td> </tr> </tbody> </table>				Fecha	P.V.	A.C.	E.V.	10-may-16	\$0	\$0	\$0	20-may-16	\$500,000	\$250,000	\$250,000	30-may-16	\$1,000,000	\$500,000	\$500,000	9-jun-16	\$1,500,000	\$750,000	\$750,000	19-jun-16	\$2,000,000	\$1,000,000	\$1,000,000	29-jun-16	\$2,500,000	\$1,250,000	\$1,250,000	9-jul-16	\$3,800,000	\$1,800,000	\$1,800,000
Fecha	P.V.	A.C.	E.V.																																
10-may-16	\$0	\$0	\$0																																
20-may-16	\$500,000	\$250,000	\$250,000																																
30-may-16	\$1,000,000	\$500,000	\$500,000																																
9-jun-16	\$1,500,000	\$750,000	\$750,000																																
19-jun-16	\$2,000,000	\$1,000,000	\$1,000,000																																
29-jun-16	\$2,500,000	\$1,250,000	\$1,250,000																																
9-jul-16	\$3,800,000	\$1,800,000	\$1,800,000																																
ENTREGABLES		INDICADORES																																	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 1.970.000																																
Propuesta TG	20%	C.V	\$ -																																
Plan de Gerencia		Entregables Completados	1																																
Perfil del proyecto		OBSERVACIONES																																	
Estudio de mercados		<p>A la fecha se entregó y recibió aprobación de la inscripción del Trabajo de Grado. Dentro del cronograma, se había planeado más de lo cumplido y esta es la razón del resultado del indicador de programación. El indicador de costo no tiene variación alguna, ya que el valor del trabajo que se ha adelantado se ha ganado.</p>																																	
Estudio técnico																																			
Estudio ambiental																																			
Estudio administrativo																																			
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación																																			
Evaluación financiera																																			
Modelo CANVAS																																			
Informe consolidado																																			
Sustentación final																																			
Informe final																																			
Notas adicionales:																																			
Elaboró:																																			
Ing. Kelly Mora Blanco																																			

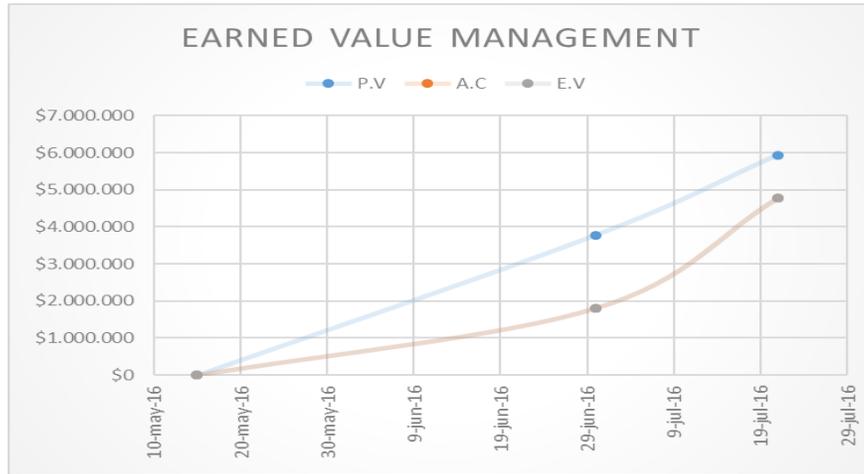
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 21-jul-16 Informe N°: 2 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 1.170.500
Propuesta TG	100%	C.V	\$ -
Plan de Gerencia		Entregables Completados	1
Perfil del proyecto		OBSERVACIONES	
Estudio de mercados		Los entregables entregados han sido aprobados, como lo indica el color de la celda. Se ha realizado más trabajo del programado dentro del presupuesto, sin embargo, dado el desconocimiento del rendimiento de los integrantes del equipo, no se ha cumplido con el indicador <i>Schedule Variance</i> .	
Estudio técnico			
Estudio ambiental			
Estudio administrativo			
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación			
Evaluación financiera			
Modelo CANVAS			
Informe consolidado			
Sustentación final			
Informe final			
Notas adicionales:			

Elaboró:



 Ing. Kelly Mora Blanco

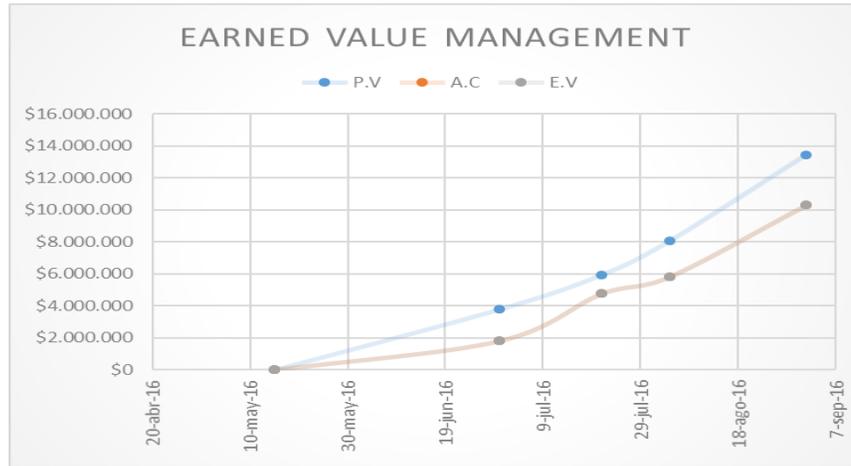
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 01-sep-16 Informe N°: 4 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 3.157.000
Propuesta TG	100%	C.V	\$ -
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	1
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados		Los entregables entregados /con 100% indicado) han sido aprobados, como lo indica el color verde de la celda. Se presenta una variación importante en el valor planeado, puesto que se programó más trabajo del que se podría completar de acuerdo con la ejecución real del proyecto.	
Estudio técnico			
Estudio ambiental			
Estudio administrativo			
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación			
Evaluación financiera			
Modelo CANVAS			
Informe consolidado			
Sustentación final			
Informe final			
Notas adicionales:			
Elaboró:			
 _____ Ing. Kelly Mora Blanco			

INFORME DE SEGUIMIENTO			
Fecha:	15-sep-16	Informe N°:	5
Gerente:	Kelly Mora Blanco		
NOMBRE DEL PROYECTO			
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ			
REPORTE			
ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 1.812.000
Propuesta TG	100%	C.V	\$ -
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	1
Perfil del proyecto	70%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	100%	<p>Los entregables entregados han sido aprobados, como lo indica el color de la celda. Las líneas de costo y programación reales son paralelas a las líneas base, pero no iguales, esto, porque todo el trabajo elaborado no se ha convertido en valor ganado.</p>	
Estudio técnico			
Estudio ambiental			
Estudio administrativo			
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación			
Evaluación financiera			
Modelo CANVAS			
Informe consolidado			
Sustentación final			
Informe final			
Notas adicionales:			
Elaboró:			
 Ing. Kelly Mora Blanco			

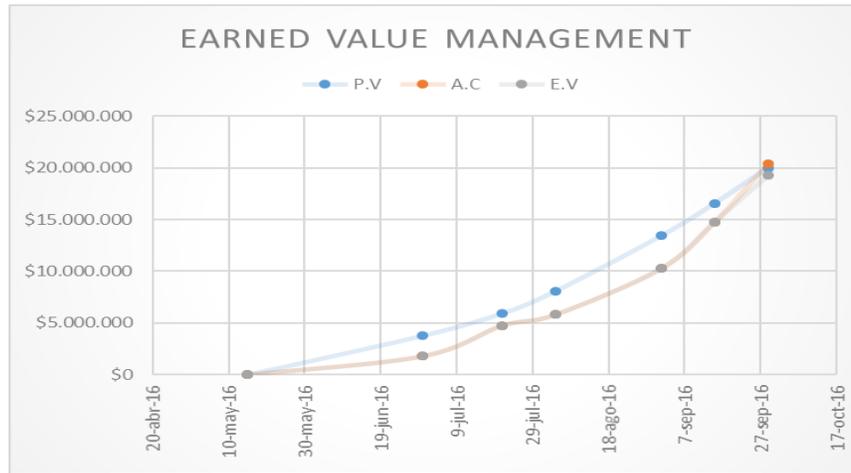
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 29-sep-16 Informe N°: 6 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 758.000
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 1.140.000
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	0,8
Perfil del proyecto	70%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	50%	Se ha generado un retraso en la programación del Trabajo de Grado, como consecuencia de las correcciones que deben efectuarse en el Perfil del Proyecto y adicionalmente de la no aprobación del estudio de mercados. Se hará una solicitud de cambio al comité de cambios para mitigar el impacto en programación y no afectar el costo del Trabajo de Grado.	
Estudio técnico	100%		
Estudio ambiental	100%		
Estudio administrativo	100%		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación			
Evaluación financiera			
Modelo CANVAS			
Informe consolidado			
Sustentación final			
Informe final			
Notas adicionales:			
Elaboró:			
 <hr/> Ing. Kelly Mora Blanco			

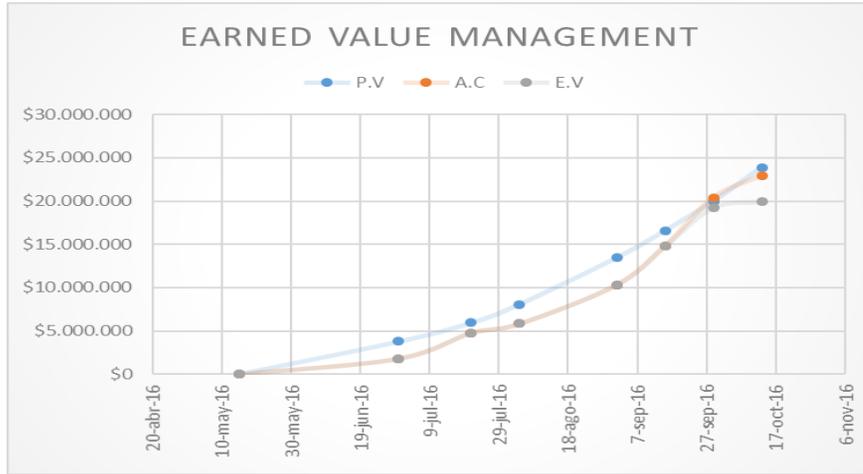
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 13-oct-16 Informe N°: 7 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 3.984.000
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 3.040.000
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completado:	0,6
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	50%	Se han completado 8 entregables, de los cuales 4 han recibido aprobación, por esta razón se han generado sobre costos, que no aunque no han afectado el presupuesto total, se pueden evidenciar en el valor ganado. Se utiliza <i>fast tracking</i> y <i>crashing</i> para los entregables programados y los que deben ser corregidos.	
Estudio técnico	50%		
Estudio ambiental	40%		
Estudio administrativo	65%		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación	20%		
Evaluación financiera			
Modelo CANVAS			
Informe consolidado			
Sustentación final			
Informe final			

Notas adicionales:

Elaboró:

Kelly Mora Blanco

Ing. Kelly Mora Blanco

INFORME DE SEGUIMIENTO																																																			
Fecha:	27-oct-16	Informe N°:	8																																																
Gerente:	Kelly Mora Blanco																																																		
NOMBRE DEL PROYECTO																																																			
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ																																																			
REPORTE																																																			
<p>EARNED VALUE MANAGEMENT</p> <p>Legend: P.V. (blue), A.C. (orange), E.V. (grey)</p> <table border="1"> <caption>Approximate data from EVM chart</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>P.V. (\$)</th> <th>A.C. (\$)</th> <th>E.V. (\$)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>20-abr-16</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>10-may-16</td><td>1,000,000</td><td>500,000</td><td>200,000</td></tr> <tr><td>30-may-16</td><td>2,000,000</td><td>1,000,000</td><td>400,000</td></tr> <tr><td>19-jun-16</td><td>4,000,000</td><td>2,000,000</td><td>800,000</td></tr> <tr><td>9-jul-16</td><td>6,000,000</td><td>3,500,000</td><td>1,200,000</td></tr> <tr><td>29-jul-16</td><td>8,000,000</td><td>5,000,000</td><td>1,600,000</td></tr> <tr><td>18-ago-16</td><td>12,000,000</td><td>8,000,000</td><td>2,400,000</td></tr> <tr><td>7-sep-16</td><td>16,000,000</td><td>12,000,000</td><td>3,600,000</td></tr> <tr><td>27-sep-16</td><td>20,000,000</td><td>18,000,000</td><td>5,000,000</td></tr> <tr><td>17-oct-16</td><td>24,000,000</td><td>22,000,000</td><td>6,400,000</td></tr> <tr><td>6-nov-16</td><td>28,000,000</td><td>26,000,000</td><td>8,000,000</td></tr> </tbody> </table>				Fecha	P.V. (\$)	A.C. (\$)	E.V. (\$)	20-abr-16	0	0	0	10-may-16	1,000,000	500,000	200,000	30-may-16	2,000,000	1,000,000	400,000	19-jun-16	4,000,000	2,000,000	800,000	9-jul-16	6,000,000	3,500,000	1,200,000	29-jul-16	8,000,000	5,000,000	1,600,000	18-ago-16	12,000,000	8,000,000	2,400,000	7-sep-16	16,000,000	12,000,000	3,600,000	27-sep-16	20,000,000	18,000,000	5,000,000	17-oct-16	24,000,000	22,000,000	6,400,000	6-nov-16	28,000,000	26,000,000	8,000,000
Fecha	P.V. (\$)	A.C. (\$)	E.V. (\$)																																																
20-abr-16	0	0	0																																																
10-may-16	1,000,000	500,000	200,000																																																
30-may-16	2,000,000	1,000,000	400,000																																																
19-jun-16	4,000,000	2,000,000	800,000																																																
9-jul-16	6,000,000	3,500,000	1,200,000																																																
29-jul-16	8,000,000	5,000,000	1,600,000																																																
18-ago-16	12,000,000	8,000,000	2,400,000																																																
7-sep-16	16,000,000	12,000,000	3,600,000																																																
27-sep-16	20,000,000	18,000,000	5,000,000																																																
17-oct-16	24,000,000	22,000,000	6,400,000																																																
6-nov-16	28,000,000	26,000,000	8,000,000																																																
ENTREGABLES		INDICADORES																																																	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 5.551.000																																																
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 4.845.000																																																
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completado	0,4																																																
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES																																																	
Estudio de mercados	50%	De los 9 entregables presentados, 4 fueron aprobados y 1 está en espera. Se observa un crecimiento en el <i>Schedule Variance</i> y en el <i>Cost Variance</i> , dado que no se ha generado valor ganado para el Trabajo de Grado con los entregables que no se encuentran aprobadas. Como consecuencia del resultado de los estudios de formulación, debe hacerse trabajo adicional al planteado y esto afectará de la entrega del informe consolidado, se presentará una solicitud de cambio, con el propósito de posponer la fecha de entrega de éste entregable																																																	
Estudio técnico	50%																																																		
Estudio ambiental	40%																																																		
Estudio administrativo	65%																																																		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación																																																			
Evaluación financiera																																																			
Modelo CANVAS	100%																																																		
Informe consolidado																																																			
Sustentación final																																																			
Informe final																																																			
Notas adicionales:																																																			
Elaboró:		 Ing. Kelly Mora Blanco																																																	

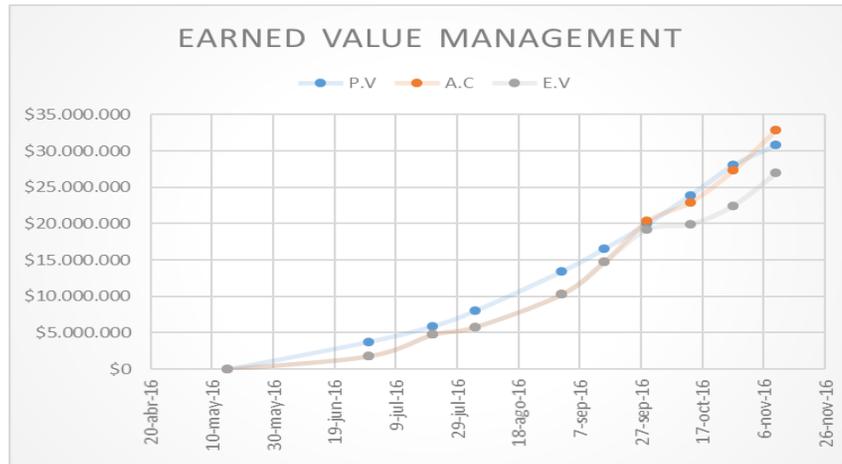
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 10-nov-16	Informe N°: 9	Gerente: Kelly Mora Blanco
------------------	---------------	----------------------------

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 3.837.000
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 5.890.000
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	0,6
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	50%	6 de los 11 entregables han sido aprobados y el <i>Schedule Variance</i> ha mejorado, sin embargo, se está incurriendo en costos de reproceso de los entregables y debe presentarse una solicitud de cambio con respecto al presupuesto del Trabajo de Grado.	
Estudio técnico	50%		
Estudio ambiental	40%		
Estudio administrativo	65%		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación	80%		
Evaluación financiera	100%		
Modelo CANVAS	70%		
Informe consolidado			
Sustentación final			
Informe final			

Notas adicionales:

Elaboró:

Kelly Mora Blanco

Ing. Kelly Mora Blanco

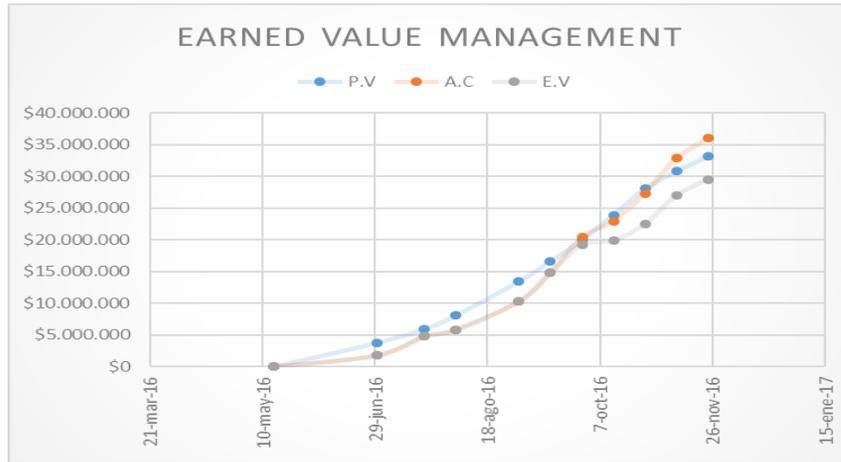
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 24-nov-16 Informe N°: 10 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 3.607.000
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 6.460.000
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	0,5
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	50%	Se ha completado la entrega del Informe Consolidado, con el cual se espera recuperar el indicador <i>Schedule Variance</i> , ya que éste contiene la corrección compilada de todos los entregables entregados a la fecha. El Trabajo de Grado entró en un inevitable sobre costo, se entregará previo a la última entrega la solicitud de cambio, para así poder entregar una cifra acertada al <i>Sponsor</i> .	
Estudio técnico	50%		
Estudio ambiental	40%		
Estudio administrativo	65%		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación	80%		
Evaluación financiera	65%		
Modelo CANVAS	70%		
Informe consolidado	100%		
Sustentación final			
Informe final			
Notas adicionales:			
Elaboró:			
 Ing. Kelly Mora Blanco			

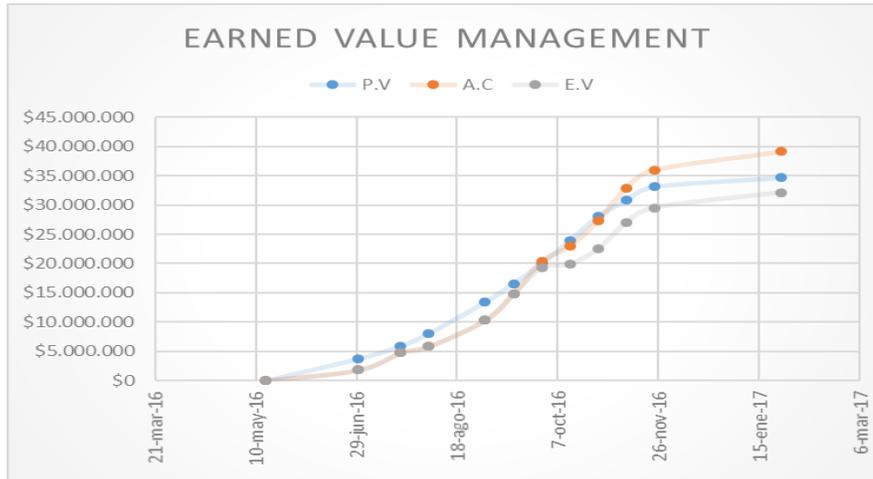
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 26-ene-17 Informe N°: 11 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	-\$ 2.575.000
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 7.030.000
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	0,9
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	100%	Dado que se recibió aprobación del informe final, el cual contenía todos los estudios de formulación junto con la evaluación financiera, se dan como completados y aprobados todos los entregables anteriores a éste, exceptuando la sustentación final. Los indicadores evidencian un atraso en el cronograma, puesto que no se ha recibido aprobación formal de la sustentación final, y un costo superior al esperado para el trabajo completado.	
Estudio técnico	100%		
Estudio ambiental	100%		
Estudio administrativo	100%		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación	100%		
Evaluación financiera	100%		
Modelo CANVAS	100%		
Informe consolidado	70%		
Sustentación final	100%		
Informe final			

Notas adicionales:

Elaboró:

Kelly Mora Blanco

Ing. Kelly Mora Blanco

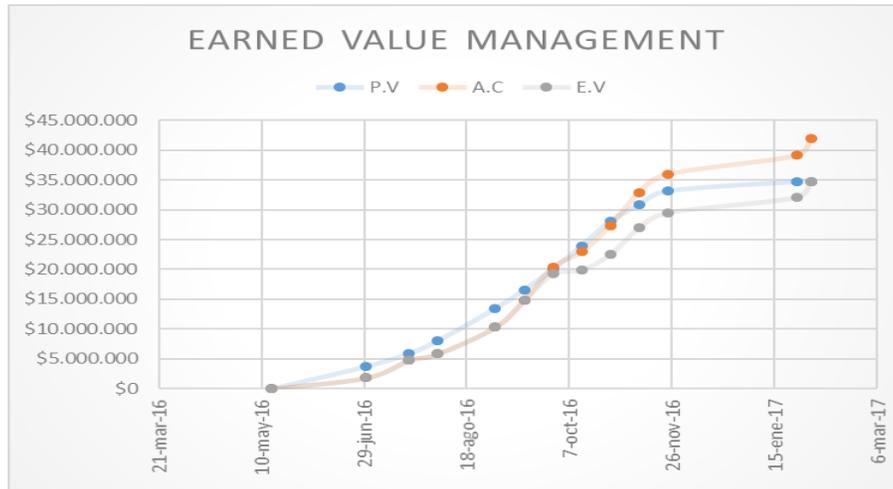
INFORME DE SEGUIMIENTO

Fecha: 02-feb-17 Informe N°: 12 Gerente: Kelly Mora Blanco

NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE BOGOTÁ

REPORTE



ENTREGABLES		INDICADORES	
Inscripción TG	100%	S.V	\$ -
Propuesta TG	100%	C.V	-\$ 7.220.000
Plan de Gerencia	100%	Entregables Completados	0,9
Perfil del proyecto	100%	OBSERVACIONES	
Estudio de mercados	100%	Se ha completado como valor ganado todo el valor planeado para el Trabajo de Grado, con un sobre costo que indica el <i>Cost Variance</i> , el cual obedece a todos los reprocesos en los que se incurrió durante el desarrollo del estudio. Se procederá a solicitar el cambio, ya informado al <i>Sponsor</i> , de no presentarse modificaciones adicionales al informe final, el valor actual es el correspondiente al costo total real del proyecto.	
Estudio técnico	100%		
Estudio ambiental	100%		
Estudio administrativo	100%		
Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación	100%		
Evaluación financiera	100%		
Modelo CANVAS	100%		
Informe consolidado	100%		
Sustentación final	100%		
Informe final	100%		

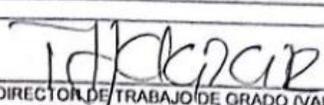
Notas adicionales:

Elaboró:

Kelly Mora Blanco

Ing. Kelly Mora Blanco

4. FORMATOS CONTROL DE CALIDAD

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE						
TRABAJO DE GRADO:	Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá			REALIZADO POR:		Grupo de Trabajo de Grado
FECHA:	<i>Rapil de proyecto</i>			REVISADO POR:		Ing. Kelly Mora
ENTREGABLE:	<i>31/10/16</i>			VALIDADO POR:		Ing. Daniel Salazar
Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:						
	1					5
	2					5
	3					5
	4					5
	5					5
Contenido	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5	
Estructura	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/>	5	
Calidad (Redacción, puntuación,	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5	
Normas ICONTEC	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5	
Resultado ponderado: _____						
Comentarios:						
 FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)						

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

FECHA: 19-10-2016
ENTREGABLE: Estudio de mercados

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora
VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio
2	Medianamente satisfactorio
3	Satisfactorio
4	Bastante satisfactorio
5	Muy satisfactorio

Contenido	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
-----------	---	---	-------------------------------------	---	---

Estructura	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
------------	---	-------------------------------------	---	---	---

Calidad (Redacción, puntuación)	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
---------------------------------	---	---	-------------------------------------	---	---

Normas ICONTEC	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
----------------	---	-------------------------------------	---	---	---

Resultado ponderado: _____

Comentarios:


 FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

FECHA: 28/09/2016
ENTREGABLE: EST. TECNICO

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora
VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio
2	Medianamente satisfactorio
3	Satisfactorio
4	Bastante satisfactorio
5	Muy satisfactorio

Contenido	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
-----------	---	-------------------------------------	---	---	---

Estructura	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
------------	---	-------------------------------------	---	---	---

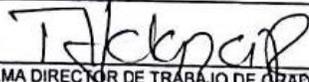
Calidad (Redacción, puntuación,	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
---------------------------------	---	---	-------------------------------------	---	---

Normas ICONTEC	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
----------------	---	---	-------------------------------------	---	---

Resultado ponderado: _____

Comentarios:

Revisar quios para el desarrollo de Pys.
 Ver TG de coberturas autotermicas.


 FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

FECHA: 26-09-2016
ENTREGABLE: Estudios ambientales

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora
VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio
2	Medianamente satisfactorio
3	Satisfactorio
4	Bastante satisfactorio
5	Muy satisfactorio

Contenido	<input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
-----------	-------------------------------------	---	---	---	---

Estructura	<input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
------------	-------------------------------------	---	---	---	---

Calidad (Redacción, puntuación,	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
---------------------------------	---	-------------------------------------	---	---	---

Normas ICONTEC	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
----------------	---	---	-------------------------------------	---	---

Resultado ponderado:

Comentarios: Revisar Guías para el Desarrollo de Pys
- ver TG autentico.

[Firma]
FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

FECHA: 26-09-2016
ENTREGABLE: Estudios ambientales

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora
VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio
2	Medianamente satisfactorio
3	Satisfactorio
4	Bastante satisfactorio
5	Muy satisfactorio

Contenido	<input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
-----------	-------------------------------------	---	---	---	---

Estructura	<input checked="" type="checkbox"/>	2	3	4	5
------------	-------------------------------------	---	---	---	---

Calidad (Redacción, puntuación,	1	<input checked="" type="checkbox"/>	3	4	5
---------------------------------	---	-------------------------------------	---	---	---

Normas ICONTEC	1	2	<input checked="" type="checkbox"/>	4	5
----------------	---	---	-------------------------------------	---	---

Resultado ponderado:

Comentarios: Revisar Guías para el Desarrollo de Pys
- ver TG autentico.

[Firma]
FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

FECHA: 04-11-2016

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora

ENTREGABLE: Estudio de costos, beneficios, presupuesto y de financiación

VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar Ferro

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio
2	Medianamente satisfactorio
3	Satisfactorio
4	Bastante satisfactorio
5	Muy satisfactorio

Contenido	1	2	3	4	X	5
-----------	---	---	---	---	---	---

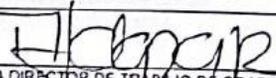
Estructura	1	2	3	4	X	5
------------	---	---	---	---	---	---

Calidad (Redacción, puntuación)	1	2	3	X	5
---------------------------------	---	---	---	---	---

Normas ICONTEC	1	2	X	4	5
----------------	---	---	---	---	---

Resultado ponderado: _____

Comentarios:


FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

FECHA: 04-11-2016

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora

ENTREGABLE: Evaluación financiera

VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio
2	Medianamente satisfactorio
3	Satisfactorio
4	Bastante satisfactorio
5	Muy satisfactorio

Contenido	1	2	3	X	5
-----------	---	---	---	---	---

Estructura	1	2	3	X	5
------------	---	---	---	---	---

Calidad (Redacción, puntuación)	1	2	X	4	5
---------------------------------	---	---	---	---	---

Normas ICONTEC	1	X	3	4	5
----------------	---	---	---	---	---

Resultado ponderado: _____

Comentarios:


FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

FORMATO DE CONTROL DE CALIDAD DEL ENTREGABLE

TRABAJO DE GRADO: Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá

FECHA: 24-10-2016

ENTREGABLE: Modelo de negocio Canvas

REALIZADO POR: Grupo de Trabajo de Grado

REVISADO POR: Ing. Kelly Mora

VALIDADO POR: Ing. Daniel Salazar

Mediante la siguiente valoración, califique los aspectos abajo mencionados del entregable presentado:

1	Algo satisfactorio			
2	Mediamente satisfactorio			
3	Satisfactorio			
4	Bastante satisfactorio			
5	Muy satisfactorio			

Contenido	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

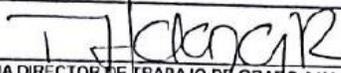
Estructura	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>		

Calidad (Redacción, puntuación,	1	2	3	4	5
				<input checked="" type="checkbox"/>	

Normas ICONTEC	1	2	3	4	5
			<input checked="" type="checkbox"/>		

Resultado ponderado: _____

Comentarios:


 FIRMA DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO (VALIDADOR)

5. SOLICITUDES DE CAMBIO

SOLICITUD DE CAMBIO		
Proyecto:	Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del	Fecha: 30-sep-16
Solicitante:	Ing. Kelly Mora- Gerente del Trabajo de Grado	Cambio N°: 1
Categoría de Cambio (Marcar todas las que apliquen):		
<input checked="" type="checkbox"/> Cronograma	<input type="checkbox"/> Costo	<input type="checkbox"/> Alcance
<input type="checkbox"/> Requerimientos y entregables	<input type="checkbox"/> Pruebas y calidad	<input type="checkbox"/> Recursos
Tipo de Cambio (Marcar todas las que apliquen):		
<input checked="" type="checkbox"/> Acción correctiva	<input checked="" type="checkbox"/> Acción preventiva	<input type="checkbox"/> Actualización
<input type="checkbox"/> Reparación de Defecto	<input type="checkbox"/> Otro	
Describir el cambio solicitado:		
Se solicita al comité de cambios, aprobar el cambio de las fechas estipuladas por el Gerente de Trabajo de Grado y su equipo, para la entrega de los estudios de formulación del proyecto del Trabajo de Grado.		
Describir la razón del cambio:		
Dado la inexperiencia y el desconocimiento del tiempo necesario para la elaboración de cada uno de los estudios que componen la formulación del proyecto, se establecieron tiempos demasiados cortos que impidieron el cumplimiento de la entrega de los estudios en las fechas establecidas en el cronograma. Se adicionaron tareas específicas para la corrección de los estudios una vez son evaluados por el Director de Trabajo de Grado.		
Describir todas las alternativas consideradas:		
Se consideró no solicitar el cambio para la programación, puesto que esto no significa un atraso en la entrega final establecida del Trabajo de Grado.		
Describir los cambios técnicos necesarios para implementar el cambio:		
No es necesario un cambio técnico para el desarrollo del Trabajo de Grado, únicamente la elaboración del nuevo cronograma, que se encuentra adjunto.		
Describir los riesgos que deben considerarse para este cambio:		
Una modificación futura al nuevo cronograma (Riesgo bajo)		
Estimar los recursos y costos necesarios para implementar este cambio:		
Describir las implicaciones de calidad:		
La implicación de calidad es un resultado de esta modificación, pues se tendrá el tiempo adecuado para el desarrollo de todos y cada uno de los estudios, y esto se refleja en un mejor desempeño del trabajo.		
Disposición:		
<input checked="" type="checkbox"/> Aprobar	<input type="checkbox"/> Rechazar	<input type="checkbox"/> Diferir
Justificación de la disposición:		
Aprobación del comité de cambios:		
Nombre	Fecha	Fecha
Daniel Schaefer f.		

SOLICITUD DE CAMBIO

Proyecto: Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del **Fecha:** 04-nov-16

Solicitante: Ing. Kelly Mora- Gerente del Trabajo de Grado **Cambio N°:** 2

Categoría de Cambio (Marcar todas las que apliquen):

- | | | |
|---|--|-----------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> Cronograma | <input checked="" type="checkbox"/> Costo | <input type="checkbox"/> Alcance |
| <input type="checkbox"/> Requerimientos y entregables | <input type="checkbox"/> Pruebas y calidad | <input type="checkbox"/> Recursos |

Tipo de Cambio (Marcar todas las que apliquen):

- | | | |
|---|---|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Acción correctiva | <input checked="" type="checkbox"/> Acción preventiva | <input checked="" type="checkbox"/> Actualización |
| <input type="checkbox"/> Reparación de Defecto | <input type="checkbox"/> Otro | |

Describir el cambio solicitado:

Se solicita al comité de cambios, aprobar el cambio de la fecha estipulada por el Gerente de Trabajo de Grado y su equipo, para la entrega del informe final.

Describir la razón del cambio:

El Director de Trabajo de Grado recomendó aplazar la entrega del informe final, con el propósito de que el equipo mejore la calidad de los entregables que conforman el estudio de pre factibilidad. Así, se evita el riesgo de rechazo del Trabajo de Grado.

Describir todas las alternativas consideradas:

Se considero mantener la fecha inicial y esperar las observaciones previas a la sustentación, sin embargo, los informes de desempeño mostraron baja calidad en los entregables completados a la fecha.

Describir los cambios técnicos necesarios para implementar el cambio:

Cambié el cronograma inicial, fue necesario reprogramar tareas para completar la entrega del informe.

Describir los riesgos que deben considerarse para este cambio:

Una modificación futura al nuevo cronograma (Riesgo bajo)

Estimar los recursos y costos necesarios para implementar este cambio:

Como consecuencia del cambio en la fecha de entrega final del informe, es necesario proveer con más recursos al proyecto, estimados en \$1'500.000, reflejado en trabajo adicional por parte de los integrantes del equipo.

Describir las implicaciones de calidad:

La implicación de calidad es un resultado de esta modificación, pues se tendrá el tiempo adecuado para el desarrollo de todos y cada uno de los estudios, y esto se refleja en un mejor desempeño del trabajo.

Disposición:

- | | | |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Aprobar | <input type="checkbox"/> Rechazar | <input type="checkbox"/> Diferir |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|

Justificación de la disposición:

Aprobación del comité de cambios:

Nombre

Daniel Salazar Ferro

Firma



Fecha

6. ACTAS DE REUNIÓN

ESPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 1

Fecha: 01 de julio de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

1. Integración de un nuevo miembro al equipo de trabajo:

El grupo de trabajo inicial, conformado por ing. Kelly Mora, ing. Javier Triana e ing. Katerin Rojas, le da la bienvenida al ing. Luz Mery Guevara al equipo de trabajo y manifestó al ing. Daniel Salazar la aceptación en el grupo de trabajo. El Director de Trabajo de Grado, indicó que la nueva integrante del equipo debía hacer formal dicha decisión por medio de una carta dirigida al Director de la Especialización.

2. Correcciones al Anexo B:

El Director de Trabajo de Grado sugirió:

- El nombre del proyecto debería ser: "Montaje de unas residencias o un complejo residencial", ya que si se usa "Montaje de las residencias universitarias" no sería claro el alcance.
- En la descripción del propósito del proyecto, se debe precisar primero los aportes del proyecto y, con base en los aportes, construir el propósito.
- Elaborar una tabla en donde los aportes del proyecto muestren realmente la contribución a los objetivos organizacionales.
- Al final de los antecedentes debe incluirse el planteamiento del Trabajo de Grado.

- Deben concretarse la necesidad, el problema, la exigencia y/o la oportunidad que justifican la razón de ser del proyecto.
- Definir de forma separada el propósito y los entregables para el Trabajo de Grado del propósito y los entregables para el proyecto.
- Elaborar el cronograma y el presupuesto con base en la WBS del proyecto y del Trabajo de Grado.
- Este anexo debe ser entregado antes del 27 de julio de 2016.

3. Reglas de juego:

o Reuniones

- Las reuniones deben realizarse cada 15 días, con la presencia de todos los integrantes del grupo y en caso de que alguien no pueda asistir de forma presencial, podrá atender la reunión por otro medio tecnológico disponible.
- En las reuniones debe haber un líder, el cual será el Gerente de Trabajo de Grado, quien debe dirigir la sesión.
- El lunes de la semana programada para realizar la reunión, el Gerente del Trabajo de Grado deberá contactar al Director por correo electrónico, para confirmar la asistencia a la reunión e informar la agenda programada para la asesoría del siguiente viernes.

o Documentos

- En caso de requerir la revisión de un documento por parte del Director del Trabajo de Grado, éste debe ser entregado el primer día hábil de la semana en la que se prevé la reunión, en la Unidad de Proyectos, de manera física, con las páginas numeradas y en un sobre de manila.
- Todos los entregables serán revisados una sola vez por el Director de Trabajo de Grado; en caso de solicitar una revisión adicional ésta puede hacerse personalmente o por los medios de comunicación que se han definido.
- Todos los documentos previstos para revisión deben ser entregados con su contenido completo.

4. Gerente del Trabajo de Grado:

El grupo de trabajo manifestó al Director de Trabajo de Grado que designó como Gerente de Trabajo de Grado a la ing. Kelly Mora Blanco. El Director indicó que éste actuará como canal de comunicación directo entre el grupo de trabajo y él, también será la primera persona a la que se debe acudir en caso que se presente algún inconveniente en el grupo.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Corregir anexo B.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Elaborar presentación de propuesta de Trabajo de Grado en PowerPoint.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	Katerin Rojas Palacios
Ing. Luz Guevara Penagos	Luz Guevara Penagos
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana M
Ing. Daniel Salazar Fierro	Daniel Salazar Fierro

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
ESPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 2
Fecha: 22 de julio de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

1. Feedback de la presentación de la propuesta del Trabajo de Grado:

El Director del Trabajo de Grado sugirió:

- Revisar y modificar la justificación del Trabajo de Grado, los supuestos y las exclusiones.
- En los antecedentes, agregar la elaboración de otros Trabajos de Grado relacionados con este tema.
- Revisar el presupuesto, los costos deben ser reales e incluir en ellos el valor de los créditos que se pagan para cursar la asignatura de Trabajo de Grado. Las cifras deben ser dadas en miles de pesos.
- Como resultado de la formulación del proyecto definir si se creará o no una empresa para la operación del producto del proyecto.

2. Aclaraciones sobre el Plan de Gerencia:

Es en este documento se deben incluir todos los entregables listados en el ANEXO C de las guías del Trabajo de Grado. El documento se entrega al Director de Trabajo de Grado, para recibir los comentarios, esto previo a la sustentación.

3. Revisión del acta anterior:

- La extensión del acta es apropiada.
- Añadir el lugar de desarrollo de la reunión.
- Estructura el acta por temas con títulos.
- La redacción para las actas debe ser formal y técnica.

4. Alcance del Trabajo de Grado:

Los estudiantes propusieron presentar el modelo de CANVAS para el proyecto, debido al número de personas que integra el equipo del Trabajo de Grado, pues el alcance debe ser proporcional al número de personas. Así, se acordó entonces con el Director de Trabajo de Grado incluir este modelo dentro de los entregables del proyecto.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Elaborar y presentar el Plan de Gerencia.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco

Kelly Mora Blanco

Ing. Katerín Rojas Palacios

Katerín Rojas Palacios

Ing. Luz Guevara Penagos

Luz Guevara Penagos

Ing. Javier Triana Morales

Javier Triana Morales

Ing. Daniel Salazar Fierro

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
E ESPECIALIZACIÓN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 3
Fecha: 12 de agosto de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

1. Revisión del plan de gerencia:

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

• **Contenido**

- De forma general, para todo el documento, se debe agregar una introducción previa al contenido de cada componente, en la cual, se explique: el contenido, los componentes y los resultados de cada componente del documento.
- Generar consistencia entre la WBS, el diccionario de la WBS, la matriz RACI y el alcance del Trabajo de Grado.

• **Declaración de alcance**

- Mantener el nombre del Trabajo de Grado con el principio "PPP"
- Elaborar los supuestos de forma concreta y específica para este Trabajo de Grado.
- Revisar los criterios de éxito y las restricciones con asesores externos.
- Redactar las restricciones teniendo como base la limitación de recursos.

- Redactar las exclusiones de forma negativa.
- Unificar el propósito del proyecto en un único párrafo.
 - **Cronograma**
- Imprimir el cronograma de tal forma que sea legible.
 - **Stakeholders**
- Incluir el diagrama de identificación (Poder vs. Interés) de *stakeholders*.
- Revisar la clasificación de los *stakeholders* y las estrategias de manejo específicas.
 - **WBS**
- Corregir los niveles de la *WBS*, el producto debe quedar al nivel de la gerencia del Trabajo de Grado.
- Revisar y corregir la descripción de los componentes del diccionario de la *WBS*.
 - **Requerimientos**
- Redactar de forma clara, acorde al modelo de la Escuela, los requerimientos del Trabajo de Grado.
 - **Riesgos**
- Revisar y corregir la redacción en la identificación de los riesgos.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Corregir el Plan de Gerencia.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Corregir la presentación del Plan de Gerencia.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	Katerin
Ing. Luz Guevara Penagos	Luz Guevara Penagos
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana M
Ing. Daniel Salazar Fierro	D Salazar

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO

EPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 4
Fecha: 2 de septiembre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

1. Revisión actas anteriores:

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

- Utilizar un lenguaje formal y conciso para las actas.
- Corregir las actas de acuerdo con el comentario anterior.

2. Revisión del perfil:

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

- Revisar redacción y puntuación en toda la extensión del documento.
- Desarrollar las oportunidades y amenazas del análisis PESTA, con fuentes específicas sobre los programas de gobierno que se plantean.

Tema	Responsable
1. Corregir el Perfil.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Elaborar el estudio de mercados.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	Katerin Rojas Palacios
Ing. Luz Guevara Penagos	Luz Guevara Penagos
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana M
Ing. Daniel Salazar Fierro	Daniel Salazar Fierro

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO

E ESPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 5
Fecha: 16 de septiembre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

1. Revisión de estudio de mercados:

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

- La estructura del estudio debe contener hallazgos, conclusiones y recomendaciones, para cada uno de los componentes del estudio (análisis de competitividad, estudio de oferta y demanda, estrategia de comercialización).
- Debe profundizarse más el análisis en la oferta y la demanda, sustentado con las fuentes consultadas y complementando con los criterios establecidos para el proyecto.
- Todos los cálculos realizados en los pronósticos deben estar descritos en un capítulo al final del documento que incluya los soportes de cálculos y análisis realizados.
- Las gráficas y tablas deben ir acompañadas de una descripción que permita identificar sus aportes al contenido del estudio.
- Mejorar redacción y puntuación en toda la extensión del documento.

2. Varios:

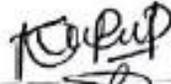
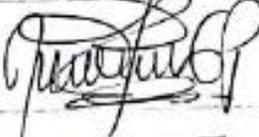
Debido a que no se estructuró bien el estudio de mercado, se pospone la entrega del estudio técnico, y los sucesores a éste.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Corregir el estudio de mercados.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Elaborar y presentar el estudio técnico.	Equipo de Trabajo de Grado
3. Continuar con la entrega de los estudios de acuerdo con el cronograma.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	
Ing. Luz Guevara Penagos	
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana H
Ing. Daniel Salazar Fierro	

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO
ESPECIALIZACIÓN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS
ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 6
Fecha: 30 de septiembre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Fero	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

1. Revisión de actas anteriores:

- Especificar en qué consisten los cambios solicitados por el Director de Trabajo de Grado en cada estudio.
- Organizar las actas por temas para facilitar su redacción.
- Se aprobó y firmó el acta número 2.

2. Revisión de estudio técnico:

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

- Revisar y complementar el contenido del estudio, no debe ir enfocado a la infraestructura del complejo residencial, si no a los procesos que deben completarse durante la operación del producto del proyecto.
- No deben detallarse los materiales de construcción necesarios para la construcción del complejo residencial, esto no corresponde al estudio técnico.
- Los hallazgos de este estudio deben tener como base lo planteado en el estudio de mercado.
- Para una mejor comprensión de los procesos del proyecto, dividir la ejecución

del proyecto de su operación.

- Utilizar como guía Trabajos de Grado anteriores.

3. Estudio ambiental

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

- De igual forma que en el estudio técnico, revisar y complementar el contenido del estudio, enfocando los impactos ambientales a la ejecución del proyecto y a su operación.
- Revisar los costos y beneficios, en este estudio no se incluyen costos relacionados con el lote, la construcción o la publicidad; los costos deben ir relacionados con las gestiones ambientales necesarias para el proyecto.

4. Estudio administrativo

El Director del Trabajo de Grado recomendó:

- De igual forma que en los estudios anteriores, revisar y complementar el contenido del estudio, dividiendo las actividades, por áreas (comercial, ventas, operación) y definir cuáles de ellas se manejarán de forma interna y cuales se externalizarán.
- De acuerdo con lo definido en el numeral anterior, crear el organigrama de recurso humano necesario.

5. Varios

o Documentos

- El Gerente de Trabajo de Grado, solicitó una revisión adicional de un estudio entre los ya entregados, dado que ninguno se encuentra aprobado por debilidades en la estructura. El Director de Trabajo de Grado, aprobó la solicitud anterior, dado el notable compromiso y esfuerzo del grupo de trabajo. Se decidió de forma unánime que el estudio que tendrá una segunda revisión será el estudio técnico el cual debe ser entregado antes de la próxima reunión.

o Gerencia

- Se hizo la entrega del informe de desempeño por parte de la Gerencia para la revisión del Director de Trabajo de Grado.
- Se presentó una solicitud de cambio al Director de Trabajo de Grado, no se presupuestó de forma adecuada la duración para la elaboración de los estudios de formulación y estos entregables presentaron un atraso considerable, por lo cual se replanteo el cronograma.

o Dudas

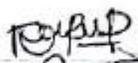
- El Director de Trabajo de Grado manifestó su disponibilidad via telefónica en caso de cualquier duda durante el desarrollo de los próximos entregables.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Corregir y presentar el estudio técnico.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Corregir el estudio ambiental y administrativo.	Equipo de Trabajo de Grado
3. Continuar con la entrega de los estudios de acuerdo con el cronograma.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	
Ing. Luz Guevara Penagos	
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana M
Ing. Daniel Salazar Fierro	

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
ESPECIALIZACIÓN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 7
Fecha: 14 de octubre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

En la reunión de asesoría se trabajaron los siguientes puntos y el Director de Trabajo de Grado recomendó:

1. Estudios técnicos

El Director de Trabajo de Grado expresó que la estructura del estudio es correcta y enfocada, sin embargo, deben mejorarse detalles relacionados con el contenido, resumidos en los siguientes numerales:

• **Procesos:**

- La estructura de los procesos es apropiada y aprobada. Sin embargo, debería separarse por procesos estratégicos y de apoyo.
- Los procesos de apoyo deberían presentarse como anexo al final del documento.
- Debe evaluarse el proceso de seguridad, especialmente, las armas de fuego, por temas legales.

• **Recomendaciones:**

- Se deben concretar como recomendaciones todas las conclusiones planteadas, especialmente las relacionadas con la estructura administrativa.

2. Financiación del proyecto

- Se deben estudiar modelos de financiación para mejorar la tasa interna de retorno del proyecto.

3. Evaluación del proyecto

- Se aclararon los componentes del estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación.
- El Director de Trabajo explicó el contenido de la evaluación del proyecto.

4. Libro de gerencia

- Se aclaró el contenido del libro de gerencia, el Director sugirió resumir todo el proceso de gerencia dividido en los procesos gerenciales del PMI.

5. Varios

- El Director de Trabajo, aprobó una segunda revisión para el estudio de mercados y el estudio ambiental, ya que el equipo de trabajo ha demostrado un buen desempeño y dedicación durante el desarrollo del Trabajo de Grado.
- La constitución de la empresa debe ser una recomendación del estudio administrativa.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Corregir y presentar el estudio técnico.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Elaborar el estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación.	Equipo de Trabajo de Grado
3. Construcción del <i>chárter</i> del Trabajo de Grado.	Equipo de Trabajo de Grado
4. Continuar con la entrega de los estudios de acuerdo con el cronograma.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	Katerin Rojas Palacios
Ing. Luz Guevara Penagos	Luz Guevara Penagos
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana M
Ing. Daniel Salazar Fierro	Daniel Salazar Fierro

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
E ESPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 8
Fecha: 28 de octubre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Fero	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

En la reunión de asesoría se trataron los siguientes puntos y el Director de Trabajo de Grado recomendó:

1. Actas anteriores

- Fueron firmadas y aprobadas las actas números 1, 5 y 7.
- Corregir páginas que contienen comentarios de las actas 3 y 6, las cuales ya se encuentran firmadas.
- Corregir y presentar para aprobación el acta número 5.

2. Estudio ambiental

• Contenido:

- El contenido, corresponde al solicitado por el comité de Trabajos de Grado. Sin embargo, el estudio debe ordenarse de forma coherente con la estructura de hallazgos, conclusiones y recomendaciones.
- Verificar la numeración del documento.

- **Hallazgos:**

- Debe explicarse el numeral que se refiere al manejo y uso de vallas, a qué se refiere y en que aporta a los hallazgos.

- **Conclusiones:**

- Se deben priorizar los impactos.

- **Costos y beneficios:**

- Dentro de los costos debe incluirse todo lo relacionado con el PMA y la construcción LEED.

3. Estudio de mercado

- **Documento:**

- Mejorar la introducción, en que consiste, los componentes y los resultados.
- Incluir fuentes bibliográficas.

- **Análisis de competitividad:**

- Explicar el contenido de los cuadros que describen las variables que influyen en el poder de los actores de las cinco fuerzas del mercado.
- Mejorar el análisis DOFA.

- **Demanda:**

- El supuesto del porcentaje de demanda a atender se puede determinar con base en el estrato de los estudiantes matriculados en las universidades de norte de Bogotá.
- Organizar el contenido.

- **Contenido:**

- Concluir sobre todos los cuadros que se incluyen.
- Demostrar con cifras el crecimiento de oferentes de residencias universitarias.
- Sustentar las tablas con gráficos, para facilitar su lectura.

- **Recomendaciones:**

- Mejorar la redacción.

4. Modelo CANVAS

Se enviará por correo electrónico el modelo al ingeniero Edgar Castrillón, profesor de la electiva, para recibir sus recomendaciones y mejorar el modelo.

5. Varios

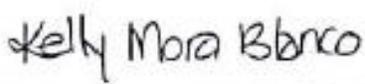
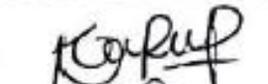
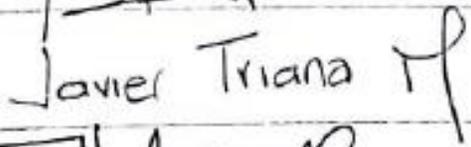
- Debe solicitarse la asesoría con un experto en gerencia para revisar los indicadores de seguimiento del Trabajo de Grado.
- El informe de gerencia y el informe final se deben entregar en hojas sueltas, no empastado.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Continuar con el desarrollo de las actividades programadas.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Corregir estudio de mercados y ambiental.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	
Ing. Katerin Rojas Palacios	
Ing. Luz Guevara Penagos	
Ing. Javier Triana Morales	
Ing. Daniel Salazar Fierro	

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
ESPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS
ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 9
Fecha: 4 de noviembre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

En la reunión de asesoría se trataron los siguientes puntos y el Director de Trabajo de Grado recomendó:

1. **Actas anteriores**
 - Actas 5 y 8 deben ser corregidas y presentadas para aprobación.
2. **Estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación**
 - **Contenido:**
 - El contenido, corresponde a lo solicitado por el comité de Trabajos de Grado, se encuentra completo y bien desarrollado.
 - Deben verificarse los costos asociados a la Licencia de Construcción, el permiso ambiental para vertimientos y el porcentaje de salud que pagan las personas que devengan menos de dos salarios mínimos.

3. Varios

- El Director de Trabajo de Grado recomendó al equipo de trabajo tomar las dos semanas adicionales otorgadas por el Comité de Trabajo de Grado para entregar el informe final, con el propósito de mejorar la calidad de todos los estudios y hacer entrega de un documento completo que cumpla con los requerimientos.
- Se hizo entrega de la evaluación financiera del proyecto para su revisión por parte del Director de Trabajo de Grado.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Continuar con el desarrollo de las actividades programadas.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Corregir estudio de costos y beneficios, de presupuestos y de financiación.	Equipo de Trabajo de Grado
3. Presentar la solicitud de cambio para la fecha de entrega del informe final.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	Kelly Mora Blanco
Ing. Katerin Rojas Palacios	Katerin
Ing. Luz Guevara Penagos	Luz Guevara
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana II
Ing. Daniel Salazar Fierro	Daniel Salazar

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
E ESPECIALIZACIÓN DE SARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS
ACTA DE REUNIÓN TRABAJO DE GRADO

Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.

Acta No. 10
Fecha: 11 de noviembre de 2016

ASISTENTES:

Ing. Kelly Giovanna Mora Blanco	Ing. Luz Mery Guevara Penagos
Ing. Katerin Jisef Rojas Palacios	Ing. Javier Enrique Triana Morales
Ing. Daniel Salazar Ferro	
Lugar: ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERIA JULIO GARAVITO	

TEMAS TRATADOS

En la reunión de asesoría se trataron los siguientes puntos y el Director de Trabajo de Grado recomendó:

1. Informe Gerencial
- - 2. Evaluación Financiera
 - Estilo
 - El tiempo verbal para los estudios de formulación debe ser pasado.
 - Debe mejorarse la presentación de las tablas, títulos y forma.
 - Contenido
 - Corregir la introducción del estudio.
 - La alternativa seleccionada debe incluirse al final de la formulación.
 - Llevar los cálculos a un capítulo de soportes de cálculos realizados.
 - Revisar el valor de la beta.
 - Revisar con un asesor todos los cálculos del informe.

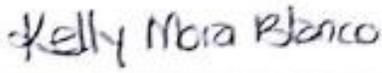
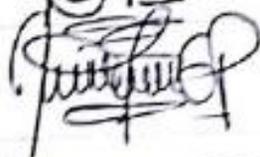
- Para el análisis de sensibilidad utilizar las variables que se utilizaron como supuesto.
 - Debe incluirse el análisis probabilístico.
 - **Recomendaciones**
 - Deben mejorarse e ir enfocadas a dar una solución alterna para el proyecto.
- 3. Varios**
- Con respecto a los comentarios del ingeniero Gabriel Pulido para el Estudio Técnico, deben ser atendidos para mejorar el contenido del informe y para complementar la información de las alternativas de localización. No es necesaria la inclusión de planos detallados.

COMPROMISOS

Tema	Responsable
1. Continuar con el desarrollo de las actividades programadas.	Equipo de Trabajo de Grado
2. Corregir la Evaluación Financiera.	Equipo de Trabajo de Grado
3. Complementar el Informe Gerencial.	Equipo de Trabajo de Grado

Fecha Próxima Reunión: pendiente por definir.

Firmas Asistentes:

Ing. Kelly Mora Blanco	
Ing. Katerin Rojas Palacios	
Ing. Luz Guevara Penagos	
Ing. Javier Triana Morales	Javier Triana II
Ing. Daniel Salazar Fierro	

7. COMUNICACIONES

10/11/2016

Fwd: Presentación Propuesta - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Fwd: Presentación Propuesta

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Mar 12/07/2016 12:45 p.m.

De: DANIEL SALAZAR FERRO <danielsalazar@escuelaing.edu.co>;

CC: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>;

📎 1 archivo adjunto (1 MB)

PROPUESTA DE TRABAJO DE GRADO-COMENTARIOS KATE pptx

Ingeniero, de acuerdo con nuestra charla, reenvío correo.

Tenemos disponibilidad después de las 7:30 pm en Skype. Quedamos atentos a su disponibilidad y confirmación

Gracias,
Kelly

Get Outlook for iOS

----- Forwarded message -----

From: "MORA BLANCO KELLY GIOVANNA" <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>

Date: Mon, Jul 11, 2016 at 7:52 AM -0500

Subject: Presentación Propuesta

To: "DANIEL SALAZAR FERRO" <danielsalazar@escuelaing.edu.co>

CC: "KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS" <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>, "TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE" <javier triana-m@mail.escuelaing.edu.co>, "GUEVARA PENAGOS LUZ MERY" <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>

Buenos días Ingeniero,

Adjunto enviamos la presentación de la propuesta, para su revisión y corrección.

Quedamos atentos a cualquier comentario.

Muchas gracias
Cordialmente,
Luz Guevara
Katerin Rojas
Javier Triana
Kelly Mora

19/11/2018

Solicitud asesoría - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Solicitud asesoría

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

mai: 05/11/2018 5:27 p.m.

Re: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

CC: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JOSEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>;

Ingeniero Daniel buena tarde,

De acuerdo con nuestra última reunión, la presente con el fin de solicitar una asesoría para el día viernes 11 de noviembre.

La agenda que tendríamos prevista es la siguiente:

- Firma y aprobación de actas 5,8 y 9.
- Feedback informe gerencial
- Feedback evaluación financiera

Quedamos atentos a su disponibilidad.

Gracias
Cordialmente
Kelly Mora

Get Outlook for iOS

19/11/2016

Solicitud asesoría - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Solicitud asesoría

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Mail: 01/11/2016 9:58 a.m.

De: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

CC: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JOSEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>;

Buen día Ingeniero,

De acuerdo con nuestra última reunión, el presente, con el fin de solicitar una reunión de asesoría para este viernes 4 de noviembre. Quedo pendiente de la hora disponible en su agenda para atenderlos.

Nos gustaría tratar la siguiente agenda:

1. Revisión y firma de actas 5 y 8.
2. Feedback del estudio de costos y beneficios, presupuestos y de financiación.
3. Varios relacionados con la entrega del informe final.

Quedo atenta a su respuesta. Los documentos le serán entregados en el transcurso del día.

Muchas gracias por su atención

Kelly Mora

Get Outlook for iOS

19/11/2016

Respuesta Solicitud aplazamiento TG - MORA BLANCO KELLY GIOVONNA

Respuesta Solicitud aplazamiento TG

DANIEL SALAZAR FERRO

mar 01/11/2016 8:51 a.m.

Bandeja de entrada

De: espe22 <espe22@mail.escuelaing.edu.co>; SONIA YANNETTE HERNANDEZ PINZON <sonia.hernandez@escuelaing.edu.co>; MARIA LUIZA AREVALO MORENO <luiza.arevalo@escuelaing.edu.co>;

Cc: Edna Paola Nájjar <paolanajar@gmail.com>; MARIA PAULA ACERO TRIVIÑO <maria.acero@escuelaing.edu.co>; CESAR AUGUSTO LEAL CORONADO <cesar.leal@escuelaing.edu.co>; FREDY OSWALDO CARREÑO SANCHEZ <fredy.carreno@escuelaing.edu.co>; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS <gabriel.pulido@escuelaing.edu.co>; GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ <german.giraldo@escuelaing.edu.co>; RICARDO ARTURO BENAVIDES BOLAÑOS <ricardo.benavides@escuelaing.edu.co>;

Bogotá D.C., 31 de octubre de 2016

Señores Estudiantes
Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito

REF: Solicitud aplazamiento Trabajo de Grado

Hacemos referencia a la solicitud del pasado 31 de octubre motivo al aplazamiento de la entrega del informe del trabajo de grado, por parte de 8 grupos, Cohorte 22 de la Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos.

Sobre el particular, se informa que el caso fue analizado por el Comité en la reunión de hoy, por lo tanto se ha acordado la entrega para el próximo viernes 25 de noviembre como fecha límite, en las condiciones acordadas con su respectivo director de Trabajo de Grado.

Los grupos no solicitantes podrían acogerse también a esa prórroga.

Cordial saludo,

Atentamente,

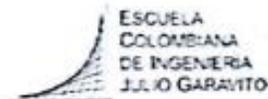


Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

19/11/2016

RE: Reunión de asesoría - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Atentamente,



Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AX 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Enviado el: lunes, 24 de octubre de 2016 11:05

Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

CC: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>

Asunto: Reunión de asesoría

Buen día Ingeniero,

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría para el próximo viernes 28 de octubre a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Revisión y firma de actas anteriores.
2. Feedback del estudio de mercados.
3. Feedback del estudio ambiental.
3. Revisión de indicadores de gerencia.
4. Feedback del modelo de CANVAS.
5. Revisión y firma del charter.

La totalidad de documentos que serán tratados, le serán entregados en el transcurso del día.

Quedamos atentos a sus comentarios.

Gracias

Cordialmente,

Kelly Mora

Get [Outlook for iOS](#)

19/11/2016

RE: Reunión de asesoría - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

RE: Reunión de asesoría

DANIEL SALAZAR FERRO

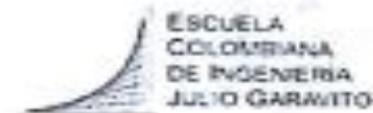
lun, 24/10/2016, 11:25 a.m.

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>

Ok. Te agradezco programar por Outlook.

Mil gracias.

Atentamente,



Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Enviado el: lunes, 24 de octubre de 2016 11:17

Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

Asunto: Re: Reunión de asesoría

Si señor, nos vemos a esa hora.

Gracias
Kelly

Get [Outlook for iOS](#)

From: DANIEL SALAZAR FERRO

Sent: Monday, October 24, 2016 11:13:57 AM

To: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Subject: RE: Reunión de asesoría

Hola Kelly:

Puedo a la 1:30pm. Ustedes pueden?

Quedo pendiente.

19/11/2016

Re: Asesoría Trabajo de Grado - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría para el próximo viernes 14 de octubre a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Revisión y firma de actas anteriores.
2. Feedback del estudio de técnico.
3. Revisión de indicadores de gerencia.
4. Dudas.

La totalidad de documentos que serán tratados, le serán entregados en el transcurso del día y las actas el mañana.

Quedamos atentos a sus comentarios.

Gracias

Cordialmente,

Kelly Mora

Get [Outlook for iOS](#)

10/10/2016

Re: Asesoría Trabajo de Grado - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Re: Asesoría Trabajo de Grado

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Lun 10/10/2016 2:08 p.m.

De: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

Vale,

Pasamos a la 1:30 pm. Si no, vemos ese día para cuando lo reprogramamos.

Gracias
Kelly

Get [Outlook for iOS](#)

From: DANIEL SALAZAR FERRO
Sent: Monday, October 10, 2016 2:03:31 PM
To: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Subject: RE: Asesoría Trabajo de Grado

Kelly buenas tardes:

«engo clase de las 2:30pm hasta las 7:30pm. Las podría recibir tipo 1:30 si las sustentaciones de la mañana no se demoran más de lo previsto.

Quedo pendiente.

Atentamente,



ESCUELA
COLOMBIANA
DE INGENIERIA
JULIO GARAVITO

Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Enviado el: lunes, 10 de octubre de 2016 08:33
Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>
Asunto: Asesoría Trabajo de Grado

Buen día Ingeniero,

<mailto:daniel.salazar@escuelaing.edu.co> <mailto:daniel.salazar@escuelaing.edu.co>=AMbAGFZTFkZDh+LTOwZTYNDADYQBNQa.TVhOT.jmNWQdMJU1Yw8QA...

19/11/2016

RE: Solicitud reunión - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Hola Kelly:

Como le comenté ayer a Katherine, tengo el viernes clase de 1pm a 4pm. Podría atenderlos a las 4:15.

—spero confirmación.

Atentamente,



ESCUELA
COLOMBIANA
DE INGENIERIA
JULIO GARAVITO

Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Enviado el: lunes, 26 de septiembre de 2016 08:09

Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

CC: GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>

Asunto: Solicitud reunión

Buen día Ingeniero,

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría para el próximo viernes 30 de Septiembre a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Revisión y firma de actas anteriores.
2. Feedback del estudio de técnico.
3. Feedback del estudio ambiental.
4. Feedback del estudio administrativo.
5. Revisión de indicadores de gerencia.

La totalidad de documentos que serán tratados, le serán entregados en el transcurso del día.

Quedamos atentos a sus comentarios.

Gracias

Cordialmente,

Kelly Mora

—Get [Outlook for iOS](#)

19/11/2016

RE: Solicitud reunión - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

RE: Solicitud reunión

DANIEL SALAZAR FERRO

mié 28/09/2016 1:42 p.m.

Para MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kellymora-b@mail.escuelaing.edu.co>;

Ok. Aquí los espero.

Atentamente,



Daniel Salazar Ferro
Profesor
Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Enviado el: miércoles, 28 de septiembre de 2016 08:44

Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

CC: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>

Asunto: Fwd: Solicitud reunión

Buenos días Ingeniero,

Confirmados para el viernes 4:15 pm.

Gracias
Kelly

Get [Outlook for iOS](#)

From: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

Sent: Tuesday, September 27, 2016 16:15

Subject: RE: Solicitud reunión

19/11/2016

Fwd: Solicitud asesoria - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

3. Feedback del estudio técnico.
4. Dudas sobre gerencia.

Los documentos que serán tratados le serán entregados en el transcurso del día y las actas el día de mañana.

Quedamos atentos a sus comentarios.
Muchas gracias
Cordialmente,

Kelly Mora

Get [Outlook for iOS](#)

19/11/2016

From: Solicitud asesoria - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Hola Ing.

Si señor, gracias a modificación que se hizo en la clase del sábado, nos es posible asistir.

Entonces quedamos confirmados para el sábado 10:15 am en su oficina.

Muchas gracias
Kelly

Get [Outlook for iOS](#)

From: DANIEL SALAZAR FERRO
Sent: Monday, September 12, 2016 2:37:17 PM
To: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Subject: RE: Solicitud asesoria

Hola Kelly:

Desafortunadamente no puedo el viernes a esa hora. Puedo en la mañana o el sábado a las 10:15.

Quedo pendiente de tu confirmación.

Atentamente,



Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Enviado el: lunes, 12 de septiembre de 2016 09:41
Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>
CC: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>
Asunto: Solicitud asesoria

Buen día Ingeniero,

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría para el próximo viernes 16 de Septiembre a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Revisión y firma de actas anteriores.
2. Feedback del estudio de mercados.

19/11/2016

Fwd: Asesoría Trabajo de Grado - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>

CC: KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>

Asunto: Asesoría Trabajo de Grado

Ingeniero buen día,

Espero se encuentre bien.

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría de Trabajo de Grado para el viernes 2 de septiembre de 2016 a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Revisión y firma de actas anteriores.
2. *Feedback* de la sustentación del Plan de Gerencia.
3. *Feedback* del perfil y de la IAEP.

Los documentos para su revisión le serán entregados en el transcurso del día.

Quedamos atentos a cualquier comentario y a su confirmación.

Gracias
Cordialmente,
Kelly Mora

19/11/2016

Fwd: Asesoría Trabajo de Grado - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Fwd: Asesoría Trabajo de Grado

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

mié 31/08/2016 11:07 a.m.

De: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

Cc: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>;

Hola Ing.

Si, nos vemos el viernes.

Gracias
Kelly

Get [Outlook for iOS](#)

From: DANIEL SALAZAR FERRO
Sent: Tuesday, August 30, 2016 2:57:43 PM
To: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Subject: RE: Asesoría Trabajo de Grado

Kelly buenas tardes:

Nos podemos ver el viernes tipo 4:15pm. No puedo antes pues tengo clase.

Está bien para ustedes?

Quedo pendiente,

Atentamente,



ESCUELA
COLOMBIANA
DE INGENIERIA
JULIO GARAVITO

Daniel Salazar Ferro
Director Unidad de Proyectos
daniel.salazar@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Enviado el: lunes, 29 de agosto de 2016 07:42

19/11/2018

Programación reunión - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Programación reunión

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

lun 08/08/2016 8:41 a.m.

Para: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

Buen día Ingeniero,

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría para el próximo viernes 12 de agosto a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Firma del acta número 1.
2. Revisión del acta número 2.
3. Feedback del plan de gerencia.

Quedamos atentos a sus comentarios.

Gracias

Cordialmente,

Kelly Mora

et [Outlook for iOS](#)

19/11/2016

Última versión presentación propuesta - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Última versión presentación propuesta

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

vie 15/07/2016 5:39 a.m.

Para DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

1 archivos adjuntos (325 KB)

PROPUESTA DE TRABAJO DE GRADO CORREGIDA PDF.pdf;

Ingeniero Daniel, buenos días

Adjunto envío la presentación final. Las imágenes que agregamos al inicio, son una forma de captar la atención del público. En el vídeo que tomaremos podrá verlo.

Agradeciendo su atención,

Katerin Rojas

Luz Guevara

Javier Triana

Kelly Mora

19/11/2016

Re: Programación reunión-Residencias estudiantil... - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Re: Programación reunión-Residencias estudiantiles

MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

18/07/2016 11:08 a.m.

Re: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;
Cc: TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>;

Vale Ing. Confirmado.

Get [Outlook for iOS](#)

From: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>
Sent: Thursday, July 21, 2016 06:48
Subject: RE: Programación reunión-Residencias estudiantiles
To: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kellymora-b@mail.escuelaing.edu.co>

Kelly nos vemos tipo 3pm mañana.

ok??

Enviado desde mi Windows Phone

De: [MORA BLANCO KELLY GIOVANNA](#)
Enviado el: 18/07/2016 7:15
Para: [DANIEL SALAZAR FERRO](#)
CC: [KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS](#); [GUEVARA PENAGOS LUZ MERY](#); [TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE](#)
Asunto: Programación reunión-Residencias estudiantiles

Ingeniero Daniel, buenos días.

El presente con el fin de solicitar una reunión de asesoría para el próximo viernes 22 de julio a las 2:30 pm.

Tenemos programada la siguiente agenda:

1. Revisión de la sesión de preguntas de la presentación de la propuesta.
2. Revisión del acta de la reunión anterior.
3. Aclaración de dudas sobre el plan de gerencia.

Adjunto enviamos el acta para su revisión.

Quedamos atentos a sus comentarios.

Gracias
Cordialmente,

Kelly Mora

19/11/2016

Re: RV: Agradecimiento - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Re: RV: Agradecimiento

Jose Bayona <bayonajh@gmail.com>

Jun 31, 10:20*6 3:37 p.m.

P: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>;

Kelly : cuantas habitaciones son ??? Segun el cuadro son 24 habs sencillas y 156 dobles que implican 78 habitaciones es decir 102 camas

Me confirmas

JHB

El 29 de octubre de 2016, 10:46, MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co> escribió:

Buen día ingeniero José,

Por medio de la presente, queremos extender nuestro agradecimiento por atender nuestra reunión el día de ayer, asesorarnos y entregarnos información valiosa sobre el modelo de financiación para hoteles en Bogotá.

De acuerdo con nuestro compromiso del día de ayer, adjunto enviamos la información concerniente a nuestro proyecto.

Quedamos atentos a cualquier comentario de su parte.

Muchas gracias

Kelly Mora

Nota: hacemos partícipe al ingeniero Daniel Salazar, Director de nuestro Trabajo de Grado.

1/1

Scanned by CamScanner

19/11/2016

Re: Modelo de negocio Canvas - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Re: Modelo de negocio Canvas

KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS

lun 07/11/2016 9:46 p.m.

De: Edgar Efraín Castrillón Peña <castrilee@hotmail.com>;

Cc: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY <luz.guevara@mail.escuelaing.edu.co>; DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

Ingeniero, muchas gracias por su colaboración.

Cordialmente,

Kelly Mora Blanco
Luz Mery Guevara
Katerin Rojas Palacios
Javier Triana Morales
**Esp. Desarrollo y gerencia integral de proyectos.
Cohorte 22**

De: Edgar Efraín Castrillón Peña <castrilee@hotmail.com>

Enviado: lunes, 07 de noviembre de 2016 9:27 p. m.

Para: KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS; Edgar Egrain Castrillon Peña

Cc: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY; DANIEL SALAZAR FERRO

Asunto: Re: Modelo de negocio Canvas

Buenas noches

Adjunto al presente envío el archivo en modo control de cambios, donde incluí mis comentarios, espero le sea de gran utilidad.

Cordialmente

Ing. Edgar Efraín Castrillón Peña
PMP, COBIT, ITIL.
PMO Consultant.

19/11/2016

Re: Modelo de negocio Canvas - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

From: KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>

Sent: Tuesday, November 1, 2016 5:15 PM

To: Edgar Egrain Castrillon Peña; Castrilee@hotmail.com

Cc: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE; GUEVARA PENAGOS LUZ MERY; DANIEL SALAZAR FERRO

Subject: Modelo de negocio Canvas

Ingeniero, cordial saludo

Por medio del presente queremos comentarle que estamos desarrollando el Trabajo de Grado "Estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá", el cual lo llevamos al Modelo de Negocio CANVAS que se encuentra en el documento adjunto en formato pdf, revisado por el ingeniero Daniel Salazar. Recurrimos a usted, de ser posible, para que nos colabore con el *feedback*. Agradecemos su ayuda.

Quedamos atentos a sus comentarios.

Cordialmente,

Kelly Mora Blanco
Luz Mery Guevara
Katerin Rojas Palacios
Javier Triana Morales
Esp. Desarrollo y gerencia integral de proyectos.
Cohorte 22

19/11/2016

RV: Información para proyecto de grado - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

RV: Información para proyecto de grado

KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS

Katerin.jisef@unibibio.edu.co

Re: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kellymora-b@mail.escuelaing.edu.co>;

Re: Información para proyecto de grado

Información trabajo de grado complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá.xlsx;

Johanna, cordial saludo

Por medio del presente, agradecemos a la Oficina de Registro y Control Académico la colaboración prestada al enviarnos la información requerida para el Trabajo de Grado "Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá", solicitada en días pasados por el Ing. Daniel Salazar Ferro ante la Secretaría General de la Escuela.

Cordialmente,

Kelly Mora Blanco
Luz Mery Guevara Penagos
Katerin Rojas Palacios
Javier Triana Morales
Estudiantes
Esp. Desarrollo y gerencia integral de proyectos.

De: JOHANNA PAOLA HURTADO BELTRAN
Enviado: lunes, 03 de octubre de 2016 4:49 p. m.
Para: KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS
Cc: JAVIER RIOS; DANIEL SALAZAR FERRO
Asunto: Información para proyecto de grado

Buenas tardes Katerin

De acuerdo a la solicitud tramitada ante la secretaria General para el trabajo de grado "Elaboración del estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para los estudiantes de las universidades del norte de Bogotá", la Oficina de Registro y Control Académico, envía adjunto el archivo con la siguiente información:

- Cantidad de estudiantes de pregrado matriculados por periodo de acuerdo a la ubicación geográfica del colegio de egreso, agrupados por programa académico y ciudad registrada para correspondencia.
- La deserción total y por programa agrupando los estudiantes según los tres casos de retiro que se contemplan: estudiantes readmitidos que no continúan sus estudios y los estudiantes que se retiran por razones académicas o por otras razones

Adicionalmente es importante resaltar que:

- En el total de estudiantes matriculados, no se incluyó la información de los estudiantes de los cuales no se dispone la ciudad del colegio.

19/11/2016

RV: Información para proyecto de grado - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

- En la Escuela se considera deserción estudiantil el número de estudiantes que se retira o abandona el semestre en un periodo determinado, antes de haber concluido sus estudios satisfactoriamente. Esta deserción puede obedecer a causas Académicas, cuando el estudiante ha perdido condiciones de permanencia; o a causas no académicas, cuando a pesar de cumplir dichas condiciones, el estudiante ha suspendido voluntariamente sus estudios por un máximo de tres periodos académicos consecutivos, tiempo máximo para solicitar reintegro de acuerdo con el reglamento estudiantil, art. 20.

Quedo atenta a sus inquietudes.
Cordialmente,



Eco. Johanna Paola Hurtado Beltrán
Profesional-Gestión de Información
Oficina de Registro y Control Académico
Secretaría General
johanna.hurtado@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 573
Bogotá, D.C., Colombia

19/11/2016

RE: Plan de Calidad- Complejo residencias univ... - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

RE: Plan de Calidad- Complejo residencias universitarias

GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ

mié 21/09/2016 3:12 p.m

Para MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>;

1 archivos adjuntos (689 KB)

PLAN DE GERENCIA CONSOLIDADO - Kelly Mora.docx

Cordial saludo,

Adjunto el plan con algunos comentarios, principalmente en la parte de requerimientos.

Atentamente,

Ing. Germán Eduardo Giraldo, M.Sc., PMP, Auditor Interno ISO 9001

Unidad de Proyectos

german.giraldo@escuelaing.edu.co

Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garvito

Autopista Norte AK 45 No. 205-59

PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103

Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Enviado el: lunes, 29 de agosto de 2016 19:13

Para: GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ <german.giraldo@escuelaing.edu.co>

Asunto: Re: Plan de Calidad- Complejo residencias universitarias

Hola Ingeniero,

Adjunto envío el documento en word y PDF, por separado te envío el cronograma, considero que es más fácil su lectura en Project.

Quedo atenta a tus comentarios.

Muchas gracias!

Kelly

De: GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ

Enviado: lunes, 29 de agosto de 2016 4:10:52 p. m.

Para: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Asunto: RE: Plan de Calidad- Complejo residencias universitarias

10/11/2018

Agradecimiento - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Agradecimiento

KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS

mié 29/06/2016 4:10 p.m.

Re: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>;

<TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier triana-m@mail.escuelaing.edu.co>; MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>;

Ing. Daniel, buenas tardes

Por medio del presente, queremos agradecerle la dirección y el apoyo que nos ha brindado como Director de la especialización y Director del proyecto de grado. Resaltamos el habernos facilitado el contacto con el Ing. Darío Meza, el cual nos ayudó a coordinar la reunión que se llevó a cabo el 21 de junio de 2015 con el Gerente del campus de la universidad de los Andes.

Próximamente en su oficina ampliaremos la información suministrada por el Arq. Maurix Suarez.

Cordialmente,

Kelly Mora Blanco
Katerin Rojas Palacios
Javier Triana Morales
Estudiantes- Esp. Desarrollo y gerencia integral de proyectos
Cohorte 22

19/11/2016

RE: Plan de Calidad- Complejo residencias univ... - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Hola Kelly,

Podrías por favor enviarme el plan de gerencia en un solo documento? Se me facilitaría la lectura.

Un abrazo,

Atentamente,

Ing. Germán Eduardo Giraldo, M.Sc., PMP, Auditor Interno ISO 9001
Unidad de Proyectos
german.giraldo@escuelaing.edu.co
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
Autopista Norte AK 45 No. 205-59
PBX: (57-1) 6683600 Ext. 103
Bogotá, D.C., Colombia

De: MORA BLANCO KELLY GIOVANNA
Enviado el: domingo, 28 de agosto de 2016 22:12
Para: GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ <german.giraldo@escuelaing.edu.co>
Asunto: Plan de Calidad- Complejo residencias universitarias

Ingeniero buena noche,

De acuerdo con lo que hablamos el viernes, adjunto envío los documentos del Plan de Calidad para tu revisión y consideración.

Agradecemos tu gran colaboración.

Quedo atenta a cualquier comentario, sin embargo, el viernes en la tarde pasaremos por tu oficina para recibir todas tus recomendaciones.

Gracias

Kelly Mora

19/11/2016

Re: Agradecimiento - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Re: Agradecimiento

Darío Meza <dariomeza@yahoo.com>

mié 29/06/2016 2:40 p.m.

Para: KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co>;

Cc: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>; MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>;

Que buena cosa. Muchos éxitos, les deseo que la propuesta y el proyecto tengan éxito. Un abrazo

Enviado desde mi iPhone

El 29/06/2016, a las 12:38, KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS <katerin.rojas-p@mail.escuelaing.edu.co> escribió:

Ing. Meza, buenas tardes

Queremos extenderle nuestro agradecimiento por establecer el contacto con el gerente del campus de la universidad de los Andes, Arq. Maurix Suarez, quien nos atendió amablemente y nos suministró información sobre el modelo de negocio del proyecto de viviendas estudiantiles, desarrollado en esta institución. La reunión se llevó a cabo el 21 de junio del año en curso.

Consideramos que la información brindada será de apoyo para nuestra propuesta y desarrollo del trabajo de grado de la Especialización en Desarrollo y gerencia integral de proyectos, en caso de ser aprobada.

Estaremos en permanente contacto con usted, contándole sobre los avances y desarrollo del proyecto de grado.

Cordialmente,

Kelly Mora Blanco
Katerin Rojas Palacios
Javier Triana Morales
Estudiantes- Esp. Desarrollo y gerencia integral de proyectos
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito

Nota: Hacemos partícipe de este correo al Ing. Daniel Salazar Ferro, Director de la especialización y director de nuestro trabajo de grado.

19/11/2016

Agradecimiento - MORA BLANCO KELLY GIOVANNA

Agradecimiento

KATERIN JISEF ROJAS PALACIOS

Jun 21, 06:20:16 B:32 a.m.

De: mausuare@uniandes.edu.co <mausuare@uniandes.edu.co>;

Cc: DANIEL SALAZAR FERRO <daniel.salazar@escuelaing.edu.co>; MORA BLANCO KELLY GIOVANNA <kelly.mora-b@mail.escuelaing.edu.co>; TRIANA MORALES JAVIER ENRIQUE <javier.triana-m@mail.escuelaing.edu.co>;

Arq. Maurix, buenos días

Por medio del presente, queremos extenderle nuestro agradecimiento por la atención prestada e información suministrada sobre el *modelo de negocio del proyecto de viviendas estudiantiles en la universidad de los Andes*, el pasado martes 21 de junio de 2016.

La información la tomaremos como referencia para la propuesta y desarrollo de nuestro trabajo de grado de la Especialización en Desarrollo y gerencia integral de proyectos, en caso de ser aprobada.

Nota: Hacemos partícipe de este correo al Ing. Daniel Salazar Ferro, Director de la especialización y director de nuestro trabajo de grado.

Cordialmente,

Kelly Mora Blanco
Katerin Rojas Palacios
Javier Triana Morales
Estudiantes- Esp. Desarrollo y gerencia integral de proyectos
Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito

8. LECCIONES APRENDIDAS

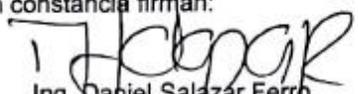
REGISTRO DE LECCIONES APRENDIDAS- LECCIÓN N°1		
NOMBRE DEL PROYECTO		
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE		
INFORMACIÓN DEL REPORTE		
REFERENCIA	FECHA	AMENAZA / OPORTUNIDAD
PERFIL DEL PROYECTO	30/08/2016	AMENAZA
DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN		
<p>Para la elaboración del perfil del proyecto, no se tuvo en cuenta la guía complementaria suministrada por el comité evaluador para estructurar los documentos con el contenido adecuado y esperado para cada componente del estudio de pre factibilidad. Error que trajo como consecuencia un doble esfuerzo para cada uno de los integrantes del equipo, dado que tras la negativa del director y la devolución del primer entregable para cambio y corrección, se acumulo el trabajo programado y la corrección de este entregable.</p>		
IMPACTO SOBRE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO		
<input type="checkbox"/> Positivo <input checked="" type="checkbox"/> Negativo		
ACCIONES CORRECTIVAS	Reestructurar el entregable de la IAEP, para la nueva entrega que se realizará el día de mañana 31 de Agosto de 2016.	
ACCIONES PARA EXPLOTAR EL IMPACTO	N/A	
LECCIÓN APRENDIDA	Revisar toda la reglamentación, guías y manuales establecidos previo al desarrollo de cualquier documento, esto para el buen curso del Trabajo de Grado.	
RECOMENDACIONES	Revisión estricta y detallada de cada uno de los entregables.	

REGISTRO DE LECCIONES APRENDIDAS- LECCIÓN N°2		
NOMBRE DEL PROYECTO		
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE		
INFORMACIÓN DEL REPORTE		
REFERENCIA	FECHA	AMENAZA / OPORTUNIDAD
ESTUDIOS DE FORMULACIÓN	16/09/2016	AMENAZA
DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN		
<p>Para la elaboración del estudio de mercados, se consultaron las guías complementarias suministradas por el comité de Trabajos de Grado, sin embargo, no se consultaron trabajos anteriores para complementar las guías, la estructura de este estudio, como consecuencia, no era la esperada por el Director de Trabajo de Grado, y parecía no tener concordancia. El estudio fue devuelto sin aprobación y por limitaciones de tiempo, no pudo tener una revisión adicional previa a la entrega del informe final.</p>		
IMPACTO SOBRE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO		
<input type="checkbox"/> Positivo <input checked="" type="checkbox"/> Negativo		
ACCIONES CORRECTIVAS	Reestructurar el entregable del estudio de mercados, para la revisión dentro del informe final.	
ACCIONES PARA EXPLOTAR EL IMPACTO	N/A	
LECCIÓN APRENDIDA	Revisar bibliografía junto con las guías complementarias para estructurar de manera adecuada los estudios, mejorar redacción de los documentos.	
RECOMENDACIONES	Consultar trabajos anteriores.	

REGISTRO DE LECCIONES APRENDIDAS- LECCIÓN N°3		
NOMBRE DEL PROYECTO		
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE		
INFORMACIÓN DEL REPORTE		
REFERENCIA	FECHA	AMENAZA / OPORTUNIDAD
ESTUDIOS DE FORMULACIÓN	30/09/2016	AMENAZA
DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN		
<p>Para la elaboración del estudio técnico, se consulto un Trabajo de Grado anterior, con un tema similar, sin embargo, el enfoque de este estudio no era el adecuado, especialmente, en la sección de ingeniería y tecnología, como consecuencia, el estudio quedó incompleto, fue devuelto y afecto los hallazgos para los otros estudios, ya elaborados, como lo fueron el estudio ambiental y el estudio administrativo, los cuales también fueron devueltos sin aprobación.</p>		
IMPACTO SOBRE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO		
<input type="checkbox"/> Positivo <input checked="" type="checkbox"/> Negativo		
ACCIONES CORRECTIVAS	Reestructurar todos los estudios mencionados, para la revisión dentro del informe final.	
ACCIONES PARA EXPLOTAR EL IMPACTO	N/A	
LECCIÓN APRENDIDA	Revisar bibliografía adecuada, consultar con el Director de Trabajo de Grado antes de utilizar cualquier documento como guía.	
RECOMENDACIONES	Consultar bibliografía adecuada.	

REGISTRO DE LECCIONES APRENDIDAS- LECCIÓN N°4		
NOMBRE DEL PROYECTO		
ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UN COMPLEJO RESIDENCIAL PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS UNIVERSIDADES DEL NORTE DE		
INFORMACIÓN DEL REPORTE		
REFERENCIA	FECHA	AMENAZA / OPORTUNIDAD
CRONOGRAMA	30/09/2016	AMENAZA
DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN		
Cuando se elaboró el cronograma inicial no se tomaron en cuenta tiempos reales para la estimación de la duración de cada actividad, como consecuencia no se cumplió con el cronograma establecido y fue necesario hacer una solicitud de cambio.		
IMPACTO SOBRE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO		
<input type="checkbox"/> Positivo <input checked="" type="checkbox"/> Negativo		
ACCIONES CORRECTIVAS	Establecer un nuevo cronograma con fechas reales y tiempos estimados con base en la experiencia obtenida.	
ACCIONES PARA EXPLOTAR EL IMPACTO	N/A	
LECCIÓN APRENDIDA	Establecer un cronograma real, que se espere cumplir durante el desarrollo del Trabajo de Grado. El cronograma no solo debe ser un requisito completado para la presentación del plan de gerencia.	
RECOMENDACIONES	Estimar tiempos reales para la elaboración de cronogramas.	

9. ACTA DE CIERRE

ACTA DE CIERRE DEL TRABAJO DE GRADO	
INFORMACIÓN GENERAL	
Nombre:	Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para las universidades del norte de Bogotá.
Sponsor del trabajo de grado:	Ing. Daniel Salazar
Gerente del trabajo de grado:	Ing. Kelly Mora Blanco
Fecha de inicio:	10 de junio de 2016
Fecha de entrega:	10 de febrero de 2017
Costo estimado:	\$ 35.000.000
Costo real:	\$ 41.920.000
Cumplimiento de alcance:	<input checked="" type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
ACEPTACIÓN DEL TRABAJO DE GRADO	
<p>El día <u>10</u> del mes de <u>febrero</u> del año <u>2017</u> se reunieron, en la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, el ingeniero Daniel Salazar, sponsor del Trabajo de Grado, la ingeniera Kelly Mora Blanco, Gerente del Trabajo de Grado, los ingenieros Luz Guevara Penagos, Katerin Rojas y Javier Triana, integrantes del grupo de trabajo; para dar por terminado el Trabajo de Grado: "Elaboración de un estudio de pre factibilidad para el montaje de un complejo residencial para las universidades del norte de Bogotá".</p> <p>Tras haber verificado el cumplimiento del alcance del Trabajo de Grado y los criterios de aceptación del mismo, se acepta y se aprueba su entrega para dar paso a la etapa de cierre de este proyecto.</p> <p>Observaciones:</p> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	
En constancia firman:	
 Ing. Daniel Salazar Ferro DIRECTOR DEL TRABAJO DE GRADO	 Ing. Kelly Mora Blanco GERENTE DEL TRABAJO DE GRADO