

ID	KPI	U.M
①	SPI (a)	ÍNDICE
②	SPI (t)	ÍNDICE
③	ADICIONES	% DE PRESUPUESTO ADJUDICADO
④	MODIFICACIONES	% DE PRESUPUESTO ACTUAL
⑤	PERIODOS SIN REPORTAR	(#) CANTIDAD
⑥	RR ASIGNADOS	% DE RR PLANEADOS
⑦	QUEJAS ABIERTAS	%
⑧	DÍAS DE RESPUESTA Q.A.	DÍAS
⑨	RII ABIERTOS	%
⑩	DÁS DE RESPUESTA RII	DÍAS
⑪	S.C. ABIERTAS	%
⑫	DÍAS DE RESPUESTA S.C.	DÍAS
⑬	S.C. APROBADAS	(#) CANTIDAD
⑭	DESVIACIONES DE F.C.	% DE CAPITAL COMPROMETIDO POR EL CONTRATISTA

ÁREA CLAVE DE CONTROL	JERARQUÍA PARA EL PROYECTO COP
ALCANCE + NO CONTROVERSIA + CALIDAD	1
LEGAL	1
COSTO	1
CRONOGRAMA	2
HSSE	2
GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL + PARTICIPACIÓN TEMPRANA	2
RECURSOS	3
FINANCIERA	3
PARTES INTERESADAS + GESTIÓN SOCIAL	3
RIESGOS	3

DIMENSIÓN VISUAL EN EL TABLERO DE CONTROL	PONDERACIÓN EN EL PREFIL DE RIESGO GENERAL DEL PROYECTO
TÉCNICA	25%
LEGAL	30%
ADMINISTRATIVA	25%
FINANCIERA	10%

SOCIAL	10%
PERFIL DE RIESGO DE INCUMPLIMIENTO	100%

PERFIL DE RIESGO DE INCUMPLIMIENTO	RANGO DE VALORACIÓN
<b>ACEPTABLE</b>	>4-5
<b>BAJO</b>	>3-4
<b>MEDIO</b>	>2-3
<b>ALTO</b>	>1-2
<b>INTOLERABLE</b>	1

FÓRMULA	CRITERIO DE ACEPTACIÓN
$SPI(a)=\text{VALOR GANADO} / \text{VALOR PLANEADO}$	>0,80
$SPI(t)=\text{CRONOGRAMA GANADO} / \text{PERIODO ACTUAL}$	>0,80
% ADICIONES=(ADICIONES ACUMULADAS / PRESUPUESTO ADJUDICADO)*100	<=50%
% MODIFICACIONES=(MODIFICACIONES ACUMULADAS / PRESUPUESTO ACTUAL)*100	<=30%
PERIODOS SIN REPORTAR= # DE INFORMES PLANEADOS - # INFORMES REPORTADOS	<=1
% RR ASIGNADOS=(# RR ASIGNADOS / # RR PLANEADOS)*100	>=70%
% QUEJAS ABIERTAS =(# Q.A. / # QUEJAS PRESENTADAS)*100	<=33%
$\sum \text{DÍAS DE RESPUESTA DE QUEJAS} / \# \text{QUEJAS RESPONDIDAS}$	<=7
% RII ABIERTOS =(# RII ABIERTOS / # RII PRESENTADOS)*100	<=33%
$\sum \text{DÍAS DE RESPUESTA DE RII} / \# \text{RESPUESTAS DE RII RECIBIDAS}$	<=14
% S.C. ABIERTAS =(# S.C. ABIERTAS / #S.C. PRESENTADAS)*100	<=33%
$\sum \text{DÍAS DE RESPUESTA DE S.C.} / \# \text{S.C. RESPONDIDAS}$	<=14
# S.C. APROBADAS	<=2
% DESVIACIONES DE F.C. = (DESVIACIONES DE F.C. (COL\$) / CAPITAL DE TRABAJO COMPROMETIDO POR EL CONTRATISTA)*100	<=100%

CONTEXTUALIZACIÓN CON EL ENTORNO NACIONAL	KPIS ASOCIADOS
CONTROL TÉCNICO	①, ③, ④, ⑬
CONTROL LEGAL	①, ②, ③, ④, ⑤, ⑥, ⑦, ⑨, ⑪, ⑬, ⑭
CONTROL ADMINISTRATIVO	②, ③, ⑥, ⑨, ⑩, ⑪, ⑫
CONTROL FINANCIERO	⑭
CONTROL SOCIAL	③, ④, ⑤, ⑦, ⑧, ⑬
CONTROL DE RIESGOS	TODOS

ALGORITMO DE VALORACIÓN DEL DESEMPEÑO	RANGO DE VALORACIÓN
DESEMPEÑO TÉCNICO (D.T.) = ①*80%+③*5%+ ④*10%+ ⑬*5%	1-5
DESEMPEÑO LEGAL (D.L.) = ①*13%+②*17%+ ③*20%+ ④*6%+ ⑤*8%+ ⑥*6%+ ⑦*4%+ ⑨*4%+ ⑪*6%+ ⑬*6%+ ⑭*10%	1-5
DESEMPEÑO ADMINISTRATIVO (D.A.)= ②*70% +③*6% +⑥*6% +⑨*4%+ ⑩*4%+ ⑪*6%+ ⑫*4%	1-5
DESEMPEÑO FINANCIERO (D.A.)= ⑭*100%	1-5

$\text{DESEMPEÑO SOCIAL (D.S.)} = \textcircled{3} * 10\% + \textcircled{4} * 10\% + \textcircled{5} * 10\% + \textcircled{7} * 55\% + \textcircled{8} * 10\% + \textcircled{13} * 5\%$	1-5
$\text{PERFIL DE RIESGO} = \text{D.T.} * 25\% + \text{D.L.} * 30\% + \text{D.A.} * 25\% + \text{D.F.} * 10\% + \text{D.S.} * 10\%$	1-5

<b>ACCIONES GENÉRICAS RECOMENDADAS</b>
SEGUIR MONITOREANDO
REFORZAR EL SEGUIMIENTO EN ÁREAS DE DESEMPEÑO REGULAR
SE REQUIEREN ACCIONES CORRECTIVAS
ACCIONES CONTINGENTES URGENTES
DETENER ACTIVIDADES Y EVALUAR RENEGOCIACIÓN O TERMINACIÓN DEL CONTRATO

**ESCALA DE CALIFICACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL  
EL PERFIL DE RIESGO G**

<b>TENDENCIA DESEADA</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
ASCENDENTE	<0,60	0,60-0,74	0,75-0,84
ASCENDENTE	<0,60	0,60-0,74	0,75-0,84
INEXISTENTE	>40%	30%-40%	20%-30%
MÍNIMO	>40%	30%-40%	20%-30%
INEXISTENTE	>3	3	2
100%	<60%	60%-70%	70%-80%
INEXISTENTE	>45%	30%-45%	15%-30%
MÍNIMO	>14	7-14	5-7
INEXISTENTE	>45%	30%-45%	15%-30%
MÍNIMO	>21	14-21	10-14
INEXISTENTE	>45%	30%-45%	15%-30%
MÍNIMO	>21	14-21	7-14
MÍNIMO	>3	3	2
MÍNIMO	>140%	110%-140%	90%-110%

**IMPORTANCIA**

MÁXIMA

MÁXIMA

MUY ALTA

ALTA

ALTA

ALTA





## KPI PARA LA PONDERACIÓN EN GENERAL

4	5
0,85-0,99	>0,99
0,85-0,99	>0,99
10%-20%	0%-10%
10%-20%	0%-10%
1	0
80%-90%	90%-100%
0%-15%	0%
3-5	0-3
0%-15%	0%
7-10	0-7
0%-15%	0%
3-7	0-3
1	0
60%-90%	0%-60%





Periodo (semanas)	FECHA DE ESTADO (mm/dd/aa)	PRESUPUESTO ADJUDICADO (COP\$)	ADICIONES ACUMULADAS (COP\$)
0	1/01/20	\$280.000.000,00	\$0,00
1	8/01/20	\$280.000.000,00	\$0,00
2	15/01/20	\$280.000.000,00	\$0,00
3	22/01/20	\$280.000.000,00	\$0,00
4	29/01/20	\$280.000.000,00	\$0,00
5	5/02/20	\$280.000.000,00	\$0,00
6	12/02/20	\$280.000.000,00	\$100.000.000,00
7	19/02/20	\$280.000.000,00	\$100.000.000,00
8	26/02/20	\$280.000.000,00	\$100.000.000,00
9	4/03/20	\$280.000.000,00	\$100.000.000,00
10	11/03/20	\$280.000.000,00	\$100.000.000,00
11	18/03/20		
12	25/03/20		
13	1/04/20		
14	8/04/20		

COSTO ACUMULADO DE LAS MODIFICACIONES (COP\$)	PRÓRROGAS Y SUSPENSIONES ACUMULADAS (Días)	PRESUPUESTO VIGENTE (COP\$)	FECHA DE INICIO (mm/dd/aa)
\$0,00	0	\$280.000.000,00	1/01/20
\$0,00	0	\$280.000.000,00	1/01/20
\$0,00	0	\$280.000.000,00	1/01/20
\$0,00	0	\$280.000.000,00	1/01/20
\$0,00	0	\$280.000.000,00	1/01/20
\$0,00	0	\$280.000.000,00	1/01/20
\$100.000.000,00	0	\$380.000.000,00	1/01/20
\$100.000.000,00	0	\$380.000.000,00	1/01/20
\$100.000.000,00	0	\$380.000.000,00	1/01/20
\$100.000.000,00	0	\$380.000.000,00	1/01/20
\$100.000.000,00	0	\$380.000.000,00	1/01/20

PLAZO DE EJECUCIÓN VIGENTE (Días)	FECHA DE TERMINACIÓN VIGENTE (mm/dd/aa)	CAPITAL DE TRABAJO COMPROMETIDO DEL CONTRATISTA (COP\$)	PLAN DE CAJA DEL CONTRATANTE (COP\$)
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$0,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$98.700.000,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$98.700.000,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$98.700.000,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$98.700.000,00
70	11/03/20	\$140.000.000,00	\$242.300.000,00
			\$242.300.000,00
			\$242.300.000,00
			\$242.300.000,00
			\$280.000.000,00

VALOR PLANEADO (COP\$)	RECURSOS PLANEADOS (Horas de trabajo acumuladas)	INFORMES QUE DEBIERAN ESTAR REPORTADOS (#)	PAGOS REALIZADOS (COP\$)
\$0,00	0	0	\$0,00
\$15.350.000,00	1120	1	\$0,00
\$61.200.000,00	3360	2	\$0,00
\$76.070.000,00	5600	3	\$0,00
\$98.700.000,00	7840	4	\$0,00
\$147.000.000,00	10080	5	\$0,00
\$195.000.000,00	12320	6	\$88.000.000,00
\$224.500.000,00	14560	7	\$88.000.000,00
\$242.300.000,00	16800	8	\$88.000.000,00
\$260.390.000,00	19040	9	
\$280.000.000,00	21280	10	



<b>VALOR GANADO (COP\$)</b>	<b>RECURSOS ASIGNADOS A LA FECHA (Horas de trabajo acumuladas)</b>	<b>INFORMES PRESENTADOS A LA FECHA (#)</b>	<b>CANTIDAD DE QUEJAS PRESENTADAS A LA FECHA (#)</b>
\$0,00	0	0	0
\$12.000.000,00	1120	1	0
\$56.000.000,00	2240	2	0
\$84.500.000,00	3360	2	1
\$88.000.000,00	4200	3	1
\$120.000.000,00	5040	5	1
\$176.500.000,00	6440	6	2
\$235.500.000,00	8680	7	3
\$247.800.000,00	11200	7	3

CANTIDAD DE QUEJAS SIN RESPUESTA (#)	TIEMPO ACUMULADO DE RESPUESTAS DE QUEJAS (días)	REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL ACUMULADOS A LA FECHA (#)	RII SIN RESPUESTAS (#)
0	0	0	0
0	0	1	1
0	0	1	0
1	0	1	0
1	0	2	1
1	0	2	0
2	0	2	0
1	35	3	1
0	42	3	1

TIEMPO ACUMULADO DE RESPUESTAS DE RII (días)	SOLICITUDES DE CAMBIO PRESENTADAS (#)	SOLICITUDES DE CAMBIO APROBADAS (#)	SOLICITUDES DE CAMBIO PENDIENTES DE RESPUESTA (#)
0	0	0	0
0	0	0	0
7	1	0	1
7	1	0	1
7	1	0	1
14	1	0	0
14	2	1	0
14	2	1	0
14	2	1	0

TIEMPO ACUMULADO DE RESPUESTAS DE SOLICITUDES DE CAMBIO (días)	CRONOGRAM A GANADO (Periodos)	ÍNDICE DE RENDIMIENTO O DE ALCANCE SPI (a)	ÍNDICE DE RENDIMIENTO O DE CRONOGRAM A SPI (t)	ADICIONES (%)	MODIFICACIONES (%)	PERIODOS SIN REPORTE (#)
0						
0	0,78	0,78	0,78	0,0%	0,0%	0
0	1,89	0,92	0,94	0,0%	0,0%	0
0	3,57	1,11	1,19	0,0%	0,0%	1
0	3,53	0,89	0,88	0,0%	0,0%	1
21	4,44	0,82	0,89	0,0%	0,0%	0
28	5,61	0,91	0,94	35,7%	26,3%	0
28	7,37	1,05	1,05	35,7%	26,3%	0
28	8,31	1,02	1,04	35,7%	26,3%	1
				35,7%	26,3%	
				35,7%	26,3%	

RECURSOS ASIGNADOS (%)	QUEJAS ABIERTAS (%)	QUEJAS - DÍAS DE RESPUESTA	RII ABIERTOS (%)	RII - DÍAS DE RESPUESTA	SOLICITUDES DE CAMBIO ABIERTAS (%)	SOLICITUDES DE CAMBIO - DÍAS DE RESPUESTA
100,0%	0,0%		100,0%		0,0%	
66,7%	0,0%		0,0%	7,00	100,0%	
60,0%	100,0%		0,0%	7,00	100,0%	
53,6%	100,0%		50,0%	7,00	100,0%	
50,0%	100,0%		0,0%	7,00	0,0%	21,00
52,3%	100,0%		0,0%	7,00	0,0%	14,00
59,6%	33,3%	17,50	33,3%	7,00	0,0%	14,00
66,7%	0,0%	14,00	33,3%	7,00	0,0%	14,00
0,0%	0,0%				0,0%	
0,0%	0,0%				0,0%	

DESVIACIÓN DEL FLUJO DE CAJA (COP\$)	% DESVIACIONES DE F.C. CONTRATISTA	DESEMPEÑO 1      DESEMPEÑO 2      DESEMPEÑO 3		
\$0,00	0,0%	3	3	5
\$0,00	0,0%	4	4	5
\$0,00	0,0%	5	5	5
\$0,00	0,0%	4	4	5
\$0,00	0,0%	3	4	5
\$10.700.000,00	7,6%	4	4	2
\$10.700.000,00	7,6%	5	5	2
\$10.700.000,00	7,6%	5	5	2
				2
				2

DESEMPEÑO 4

DESEMPEÑO 5

DESEMPEÑO 6

DESEMPEÑO 7

DESEMPEÑO 8

DESEMPEÑO 9

5

5

5

5

5

1

5

5

2

5

5

5

5

4

2

1

5

5

5

4

1

1

5

1

5

5

1

1

5

5

3

5

1

1

5

5

3

5

1

2

1

2

3

4

2

5

2

2

3

1

5

5

3

1

5

5

DESEMPEÑO 10	DESEMPEÑO 11	DESEMPEÑO 12	DESEMPEÑO 13	DESEMPEÑO 14	DESEMPEÑO TÉCNICO
5	5	5	5	5	3,4
5	1	5	5	5	4,2
5	1	5	5	5	5
5	1	5	5	5	4,2
5	5	2	5	5	3,4
5	5	3	4	5	3,8
5	5	3	4	5	4,6
5	5	3	4	5	4,6
5	5	5			
5	5	5			



DESEMPEÑO LEGAL	DESEMPEÑO ADMINISTRATIVO	DESEMPEÑO FINANCIERO	DESEMPEÑO SOCIAL	CALIFICACIÓN DE RIESGO	PERFIL DE RIESGO
4,24	3,44	5	5	3,982	BAJO
4,28	3,88	5	5	4,304	ACEPTABLE
4,34	4,58	5	2,7	4,467	ACEPTABLE
3,82	3,66	5	2,7	3,881	BAJO
4,17	3,94	5	2,8	3,866	BAJO
3,52	3,8	5	2,25	3,681	BAJO
3,74	4,38	5	2,4	4,107	ACEPTABLE
3,84	4,44	5	4,05	4,317	ACEPTABLE
					ACEPTABLE
					ACEPTABLE
					ACEPTABLE

## ACCIONES RECOMENDADAS

REFORZAR EL SEGUIMIENTO EN ÁREAS DE DESEMPEÑO REGULAR

SEGUIR MONITOREANDO

SEGUIR MONITOREANDO

REFORZAR EL SEGUIMIENTO EN ÁREAS DE DESEMPEÑO REGULAR

REFORZAR EL SEGUIMIENTO EN ÁREAS DE DESEMPEÑO REGULAR

REFORZAR EL SEGUIMIENTO EN ÁREAS DE DESEMPEÑO REGULAR

SEGUIR MONITOREANDO

SEGUIR MONITOREANDO

SEGUIR MONITOREANDO

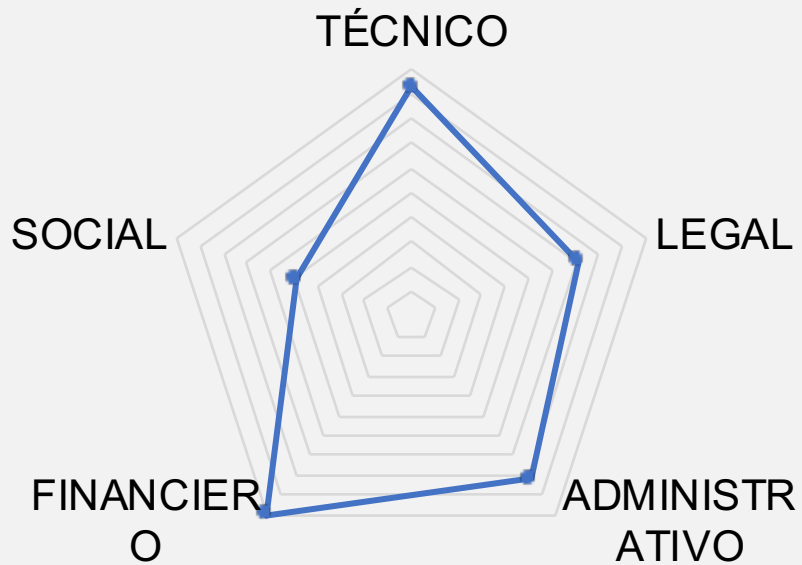
SEGUIR MONITOREANDO

FECHA DE CONTROL

19-feb

TABLERO D  
QUE SE EJE

DESEMPEÑO ACTUAL

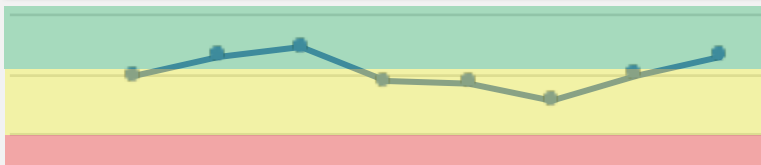


PERFIL ACTUAL DE RIESGO

ACEPTABLE

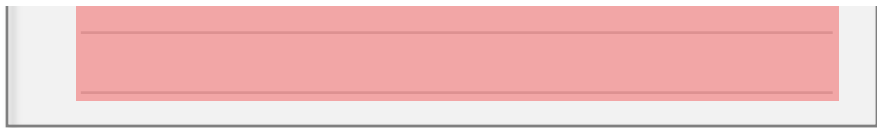
4,0

SEGUIR MONITOREANDO



PLA





0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10  
11 12 13 14

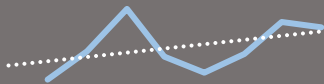
ene - feb 2020 MESES ▾  
2020  
ENE FEB MAR ABR MAY JUN JUL AGO SEPT



# DE CONTROL PARA LA MEDICIÓN DEL DE EJECUTAN POR CONTRATO DE OBRA PÚBLICA

SPI (Alcance)

1,05



SPI  
(Cronograma)

1,05



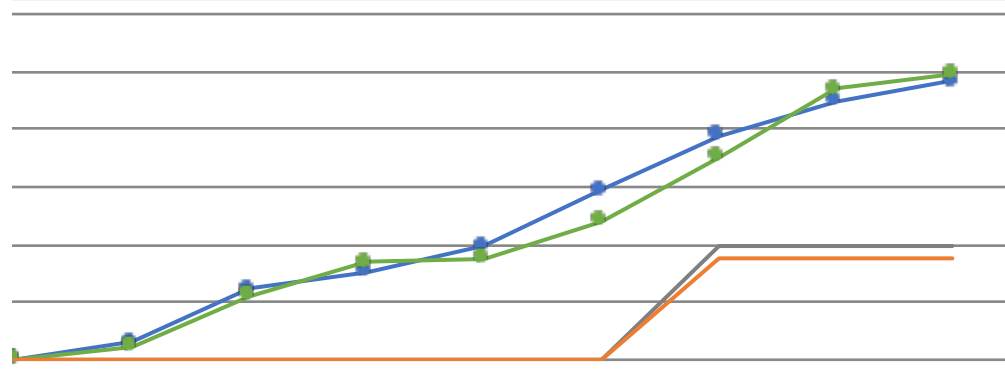
SO

26%

MODIFIC

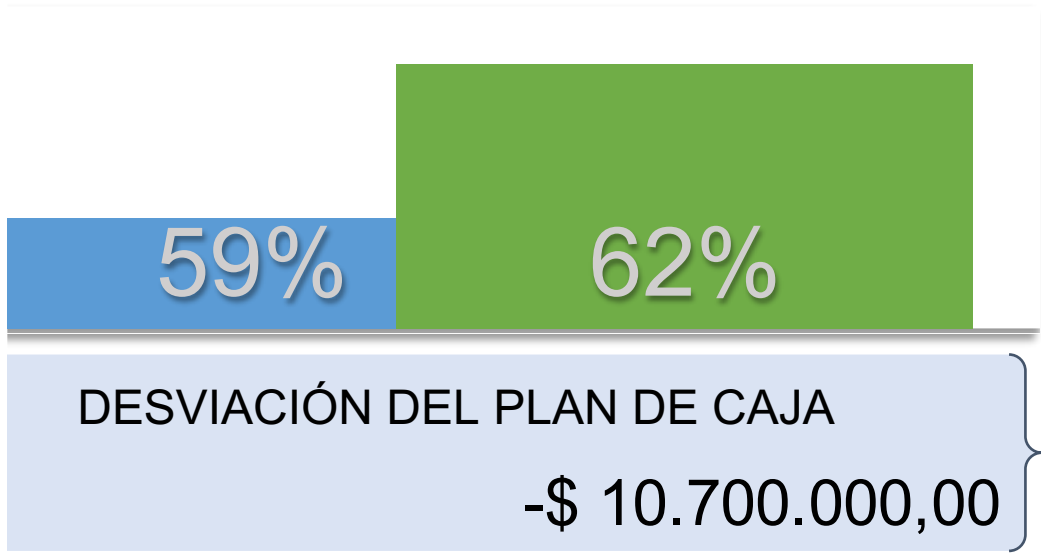
## ANEADO VS EJECUTADO

VALOR PLANEADO — VALOR GANADO — PLAN DE CAJA — PAGOS



FECHA

DE  
CR



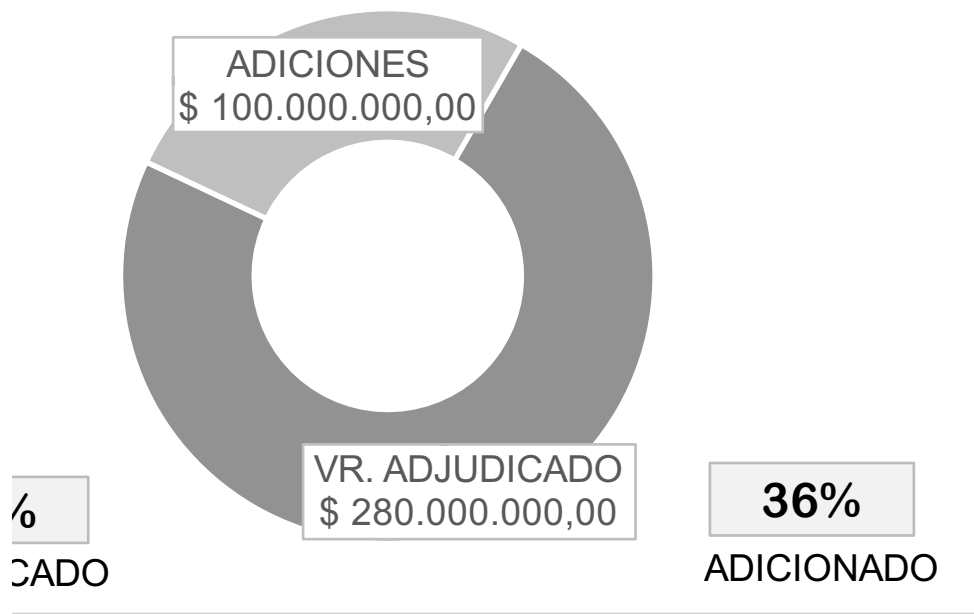
TRAZABILIDAD

A

# DESEMPEÑO DE LOS PROYECTOS LICA EN COLOMBIA

Períodos  
reporte

LICITUDES DE CAMBIO APROBADAS: 0



14560

RECURSO  
ASIGNADO

A LÍMITE

11/03/20

PRESUPUESTO  
ACTUAL

\$ 380.000.000,00

SVIACIÓN DE  
RONOGRAMA:

8/03/20

TÉCNICO



