

Libro de gerencia para el diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la  
gerencia de proyectos

Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González

Chacón

Trabajo de Grado para Optar el Título de Magíster en Desarrollo y Gerencia Integral de  
Proyectos

Director

Ricardo Arturo Benavides Bolaños

Magíster en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos

Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito

Unidad de Proyectos

Maestría en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos

Bogotá D.C.

2022

**Tabla de Contenido**

	<b>Pág.</b>
Introducción .....	8
1. Plan de gerencia .....	9
1.1 Iniciación.....	9
1.1.1 Project Charter .....	9
1.1.2 Registro de stakeholders .....	9
1.2 Planeación.....	16
1.2.1 Plan de gestión de stakeholders .....	16
1.2.2 Documentación de requerimientos .....	18
1.2.3 Matriz de trazabilidad de requerimientos .....	20
1.2.4 Declaración del alcance .....	24
1.2.5 WBS y diccionario de la WBS.....	24
1.2.6 Línea base de cronograma .....	28
1.2.7 Línea base de costos.....	29
1.2.8 Plan de calidad .....	30
1.2.9 Organigrama del proyecto.....	31
1.2.10 Matriz de asignación de responsabilidades.....	32
1.2.11 Matriz de comunicaciones .....	33
1.2.12 Registro de riesgos .....	36
2. Seguimiento y control.....	41
2.1. Monitoreo involucramiento de los stakeholders .....	43
2.2 Validación y control de alcance .....	45

2.3 Control integrado de cambios .....	49
2.4 Control del cronograma .....	49
2.5 Control de costos.....	49
2.6 Control de calidad.....	50
2.7 Monitoreo de las comunicaciones.....	51
2.8 Monitoreo de los riesgos .....	54
3. Cierre.....	56
3.1. Aceptación formal del trabajo de grado y del producto.....	56
3.2. Lecciones aprendidas .....	56
Referencias Bibliográficas .....	57
Apéndices.....	58

**Lista de Tablas**

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1.</b> Identificación de <i>stakeholders</i> . .....	9
<b>Tabla 2.</b> Niveles de involucramiento para la clasificación de <i>stakeholders</i> . .....	10
<b>Tabla 3.</b> Clasificación de <i>stakeholders</i> . .....	11
<b>Tabla 4.</b> Matriz poder/interés de <i>stakeholders</i> . .....	11
<b>Tabla 5.</b> Estrategia genérica para los <i>stakeholders</i> . .....	14
<b>Tabla 6.</b> Necesidades, expectativas y deseos de los <i>stakeholders</i> . .....	15
<b>Tabla 7.</b> Matriz de involucramiento de los <i>stakeholders</i> . .....	16
<b>Tabla 8.</b> Requerimientos del negocio. ....	18
<b>Tabla 9.</b> Requerimientos funcionales. ....	18
<b>Tabla 10.</b> Requerimientos no funcionales. ....	19
<b>Tabla 11.</b> Requerimientos del proyecto. ....	19
<b>Tabla 12.</b> Requerimientos de calidad. ....	20
<b>Tabla 13.</b> Matriz de trazabilidad de requerimientos. ....	21
<b>Tabla 14.</b> Diccionario WBS. ....	26
<b>Tabla 15.</b> Presupuesto. ....	29
<b>Tabla 16.</b> Meta de los indicadores de desempeño. ....	31
<b>Tabla 17.</b> Matriz de asignación de responsabilidades. ....	32
<b>Tabla 18.</b> Matriz de comunicaciones. ....	34
<b>Tabla 19.</b> Identificación de riesgos. ....	36

<b>Tabla 20.</b> Evaluación del riesgo inherente. ....	38
<b>Tabla 21.</b> Control y evaluación del riesgo residual.....	40
<b>Tabla 22.</b> Dashboard de seguimiento y control.....	42
<b>Tabla 23.</b> Resultados de las estrategias de involucramiento de los <i>stakeholders</i> . ....	44
<b>Tabla 24.</b> Resultados de la verificación y validación de los requerimientos. ....	46
<b>Tabla 25.</b> Resultados de los entregables. ....	50
<b>Tabla 26.</b> Resultados del monitoreo al plan de comunicaciones. ....	52
<b>Tabla 27.</b> Resultados del monitoreo al plan de riesgos.....	54
<b>Tabla 28.</b> Registro de lecciones aprendidas. ....	56

**Lista de Figuras**

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 1.</b> Gráfico poder/interés.....	12
<b>Figura 2.</b> WBS del trabajo de grado. ....	25
<b>Figura 3.</b> Línea base de cronograma.....	28
<b>Figura 4.</b> Línea base de costos. ....	30
<b>Figura 5.</b> Organigrama del equipo de trabajo. ....	31
<b>Figura 6.</b> Escalas y mapa de calor.....	38
<b>Figura 7.</b> Desviación en cronograma. ....	49
<b>Figura 8.</b> Desviación en costo.....	50

**Lista de Apéndices**

	<b>Pág.</b>
Apéndice A. Acta de constitución del proyecto.....	58
Apéndice B. Declaración del alcance. ....	60
Apéndice C. Formato para informe de desempeño.....	62
Apéndice D. Formato solicitud de cambio. ....	63
Apéndice E. Formato control de calidad.....	64
Apéndice F. Formato acta de reunión. ....	65
Apéndice G. Informes de desempeño. ....	66
Apéndice H. Actas de reunión. ....	97
Apéndice I. Informes de control de calidad. ....	130
Apéndice J. Acta de finalización del trabajo de grado.....	135

## **Introducción**

Este documento pretende evidenciar el desarrollo adecuado de los procesos que integran la gerencia de proyectos: iniciación, planeación, ejecución, monitoreo-control y cierre del proyecto durante el desarrollo del trabajo de grado denominado: “Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos.”

A lo largo de este documento, se recopilan los registros que llevo a cabo el equipo del proyecto durante la ejecución del trabajo de grado, facilitando la asimilación, el cumplimiento de manera metodológica y la puesta en práctica de los conceptos de la gerencia de proyectos de acuerdo con los lineamientos de la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos Sexta Edición (2017) del PMI.

## 1. Plan de gerencia

Para lograr los objetivos y entregables del trabajo de grado, dentro de los límites establecidos de alcance, tiempo, costo y calidad, se establece el plan de gerencia, el cual define la base para todo el trabajo del proyecto y el modo en el que se llevará a cabo. Siguiendo los lineamientos del PMBOK sexta edición, el plan contempla los procesos de iniciación, planeación, ejecución, seguimiento y control y cierre.

### 1.1 Iniciación

Lo conforman el *Project Charter* y el registro de *stakeholders*.

#### 1.1.1 *Project Charter*

Es el documento que autoriza de manera formal iniciar con el desarrollo del trabajo de grado y se presenta en el [Apéndice A](#).

#### 1.1.2 *Registro de stakeholders*

A continuación, se presenta la identificación, clasificación, evaluación y definición de estrategias genéricas para gestionar a los *stakeholders*.

**3.1.2.1 Identificación de *stakeholders*.** Los *stakeholders* identificados se muestran en la tabla 1:

**Tabla 1.**

Identificación de *stakeholders*

ID	Stakeholder	Rol
S-01	Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto
S-02	Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González Chacón	Investigadores
S-03	Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del trabajo de grado

S-04	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	Externo
S-05	Expertos <i>agile</i>	Externo
S-06	Asesores del proyecto de grado	Externo
S-07	Jurados del trabajo de grado	Externo
S-08	Comunidad académica y comunidades ágiles	Externo
S-09	Estudiantes interesados en proyectos o áreas afines	Externo
S-10	Empresas interesadas en medir madurez ágil	Externo

**3.1.2.2 Clasificación de *stakeholders*.** De acuerdo con la identificación de los *stakeholders*, se realiza la clasificación de los mismos teniendo en cuenta su relación con el trabajo de grado, su nivel de involucramiento, nivel de interés y actitud frente al desarrollo de este. Adicionalmente se tiene en cuenta si estos tienen una clasificación interna o externa.

Para realizar la clasificación descrita, se tienen en cuenta los niveles de involucramiento descritos en la tabla 2.

**Tabla 2.**

*Niveles de involucramiento para la clasificación de stakeholders*

Participación	Descripción
Líder - L	<i>Stakeholder</i> es consciente del proyecto y su potencial impacto y se involucra activamente para asegurar el éxito del proyecto.
Soportador -S	<i>Stakeholder</i> es consciente del proyecto y su potencial impacto y apoya el trabajo y sus resultados.
Neutral - N	<i>Stakeholder</i> es consciente del proyecto y es neutral respecto al cambio.
Reticente -R	<i>Stakeholder</i> es consciente del proyecto y su potencial impacto, pero se resiste al cambio.
Desconocedor -D	<i>Stakeholder</i> no es consciente del proyecto ni de su impacto potencial.

Nota: Tomado de Gerencia Fundamental de Proyectos. Notas de Clase. Módulo 2. Germán Gutiérrez Pacheco. 2021.

En la tabla 3, se relaciona la clasificación de los *stakeholders* identificados:

**Tabla 3.***Clasificación de stakeholders*

ID	Stakeholder	Clase	Participación Actual
S-01	Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto	Líder
S-02	Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González Chacón	Investigadores	Soportador
S-03	Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del trabajo de grado	Soportador
S-04	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	Externo	Neutral
S-05	Expertos <i>agile</i>	Externo	Desconocedor
S-06	Asesores del proyecto de grado	Externo	Desconocedor
S-07	Jurados del trabajo de grado	Externo	Desconocedor
S-08	Comunidad académica y comunidades ágiles	Externo	Desconocedor
S-09	Estudiantes interesados en proyectos o áreas afines	Externo	Desconocedor
S-10	Empresas interesadas en medir madurez ágil	Externo	Desconocedor

**3.1.2.3 Evaluación y definición de estrategias genéricas de stakeholders.** A partir de la clasificación de los *stakeholders*, se realiza la evaluación para establecer su nivel de prioridad, teniendo en cuenta la influencia y control (poder) sobre el proyecto y su interés técnico, económico y social sobre el mismo. La evaluación se presenta en la tabla 4.

**Tabla 4.***Matriz poder/interés de stakeholders*

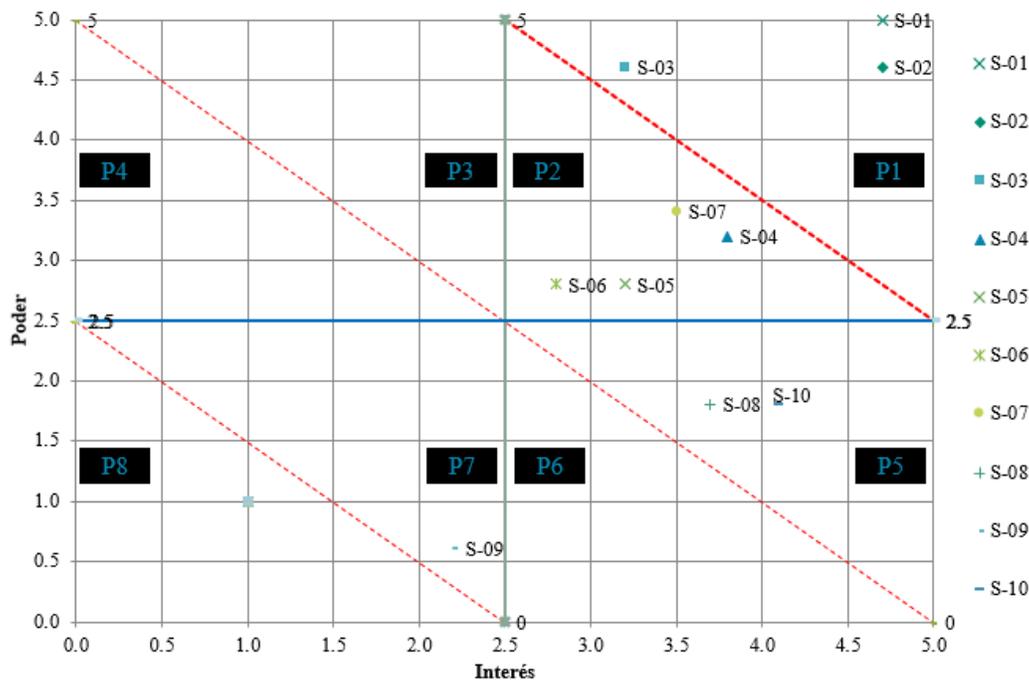
MATRIZ DE PODER / INTERÉS														
ID	STAKEHOLDER	PODER					INTERÉS							P+I
		Influencia		Control		P	Técnico		Económico		Social		I	
		60%	5	40%	5		40%	5	30%	5	30%	4		
S-01	Laura Victoria González Chacón	Muy Alta	5	Muy Alto	5	5.0	Muy Alto	5	Muy Alto	5	Alto	4	4.7	9.7
S-02	Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González Chacón	Muy Alta	5	Alto	4	4.6	Muy Alto	5	Muy Alto	5	Alto	4	4.7	9.3

S-03	Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Muy Alta	5	Alto	4	4.6	Muy Alto	5	Nulo	0	Alto	4	3.2	7.8
S-04	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	Alta	4	Bajo	2	3.2	Muy Alto	5	Bajo	2	Alto	4	3.8	7.0
S-05	Expertos agile	Alta	4	Muy Bajo	1	2.8	Muy Alto	5	Nulo	0	Alto	4	3.2	6.0
S-06	Asesores del proyecto de grado	Alta	4	Muy Bajo	1	2.8	Alto	4	Nulo	0	Alto	4	2.8	5.6
S-07	Jurados del trabajo de grado	Muy Alta	5	Muy Bajo	1	3.4	Muy Alto	5	Nulo	0	Muy Alto	5	3.5	6.9
S-08	Comunidad académica y comunidades ágiles	Media	3	Nulo	0	1.8	Alto	4	Medio	3	Alto	4	3.7	5.5
S-09	Estudiantes interesados en proyectos o áreas afines	Muy Baja	1	Nulo	0	0.6	Alto	4	Nulo	0	Bajo	2	2.2	2.8
S-10	Empresas interesadas en medir madurez ágil	Media	3	Nulo	0	1.8	Muy Alto	5	Alto	4	Medio	3	4.1	5.9

Con los resultados de la matriz poder/interés de los *stakeholders* se construye la figura 1 en donde se establecen 4 cuadrantes y 8 niveles de prioridad que permitirán definir las estrategias a implementar con cada uno de los *stakeholders*.

**Figura 1.**

Gráfico poder/interés



En la tabla 5 se definen las estrategias genéricas de manejo para cada uno de los *stakeholders* de acuerdo con su nivel de prioridad.

**Tabla 5.***Estrategia genérica para los stakeholders*

ID	STAKEHOLDER	CLASE	PARTICIPACIÓN	PODER	INTERÉS	P+I	PRIORIDAD	ESTRATEGIA GENÉRICA	GUÍA ESTRATÉGICA
S-01	Laura Victoria González Chacón	Interno	Líder - L	5.0	4.7	9.7	1	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-02	Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González Chacón	Interno	Soportador - S	4.6	4.7	9.3	1	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-03	Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Interno	Soportador - S	4.6	3.2	7.8	1	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-04	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	Externo	Neutral-N	3.2	3.8	7.0	2	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-05	Expertos <i>agile</i>	Externo	Desconocedor - D	2.8	3.2	6.0	2	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-06	Asesores del proyecto de grado	Externo	Desconocedor - D	2.8	2.8	5.6	2	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-07	Jurados del trabajo de grado	Externo	Desconocedor - D	3.4	3.5	6.9	2	MANEJAR DE CERCA	Realizar el máximo esfuerzo para satisfacer sus requerimientos.
S-08	Comunidad académica y comunidades ágiles	Externo	Desconocedor - D	1.8	3.7	5.5	5	MANTENER INFORMADO	Suministrar información suficiente, sin abrumarlo con detalles.
S-09	Estudiantes interesados en proyectos o áreas afines	Externo	Desconocedor - D	0.6	2.2	2.8	7	HACER SEGUIMIENTO	Solamente observar su comportamiento.
S-10	Empresas interesadas en medir madurez ágil	Externo	Desconocedor - D	1.8	4.1	5.9	5	MANTENER INFORMADO	Suministrar información suficiente, sin abrumarlo con detalles.

**3.1.2.4 Necesidades, expectativas y deseos de los *stakeholders*.** Se establecen las necesidades, expectativas y deseos de cada uno de los *stakeholders* en la tabla 6.

**Tabla 6.**

*Necesidades, expectativas y deseos de los stakeholders*

ID	EXPECTATIVAS	NECESIDADES	DESEOS
S-01	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Lograr el éxito del trabajo de grado.</li> <li>*Poner en práctica los conocimientos aprendidos durante la maestría.</li> <li>*Desarrollar un buen trabajo gerencial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Cumplir con los criterios de aceptación de cada una de las entregas del proyecto en las fechas establecidas.</li> <li>*Obtener el título de Magíster en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Cumplir con el desarrollo del proyecto de grado, en los tiempos establecidos, dentro de los costos planeados y con el alcance requerido.</li> <li>*Agregar valor con la investigación.</li> </ul>
S-02	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Lograr el éxito del trabajo de grado.</li> <li>*Poner en práctica los conocimientos aprendidos durante la maestría.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Cumplir con los criterios de aceptación de cada una de las entregas del proyecto en las fechas establecidas.</li> <li>*Obtener el título de Magíster en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Desarrollar un modelo idóneo que contribuya al crecimiento de las organizaciones que quieran adoptar o aplicar marcos ágiles.</li> </ul>
S-03	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Orientar de forma adecuada al equipo del proyecto para desarrollar con éxito el trabajo de grado contando con el compromiso del equipo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Contar con el compromiso del equipo para el desarrollo del proyecto de grado según los planes establecidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Conseguir que los estudiantes desarrollen y aprueben su trabajo de grado.</li> </ul>
S-04	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Que los estudiantes logren presentar un proyecto de grado que cumpla con las especificaciones exigidas por la unidad para obtener su título profesional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Lograr que el trabajo de grado, cumplan con la normatividad y los estándares de calidad exigidos por la Universidad Escuela Colombia de Ingeniería Julio Garavito y la comunidad académica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Que los estudiantes presenten un trabajo de grado que contribuya al desarrollo académico de la institución y su entorno</li> </ul>
S-05	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Materialización y desarrollo del proyecto de acuerdo con los estándares académicos y recomendaciones realizadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Aportar conocimiento, experiencia y un juicio objetivo en las orientaciones requeridas durante el desarrollo del proyecto.</li> <li>*Contar con el compromiso y disposición del equipo de trabajo para recibir, analizar y aplicar las sugerencias realizadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Contribuir con su conocimiento y experiencia en las áreas de investigación del trabajo de grado.</li> </ul>
S-06	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Lograr que el proyecto cumpla con los lineamientos exigidos por el programa para su aprobación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Aportar conocimiento y experiencia para la estructuración del proyecto, para que este se acople a la normatividad exigida por la unidad de proyectos para la presentación de trabajos de grado.</li> <li>*Contar con el compromiso y disposición del equipo de trabajo para recibir, analizar y aplicar las sugerencias realizadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Impactar positivamente al equipo de trabajo con las asesorías y aportes para la consecución de los objetivos.</li> </ul>

<b>S-07</b>	*Identificar un valor agregado y creación de conocimiento con el desarrollo de la investigación y entregables del trabajo de grado.	*El proyecto de grado desarrollado de forma apropiada en cuanto al cumplimiento del alcance, tiempo y calidad. *Disposición del equipo de trabajo para acoger, si aplica, las sugerencias o retroalimentaciones dadas.	*El trabajo realizado se ejecuta de acuerdo con los lineamientos del programa.
<b>S-08</b>	*Aplicar el producto final del trabajo de grado para mejorar la adopción y/o aplicación de marcos ágiles.	*Poder obtener información y retroalimentar respecto a la investigación y/o producto final del trabajo de grado.	*Aplicar, retroalimentar, referenciar y/o compartir el resultado de la investigación, producto final y/o los resultados de su aplicación.
<b>S-09</b>	*Identificar un valor agregado y creación de conocimiento con el desarrollo de la investigación y entregables del trabajo de grado.	*Aumentar/obtener conocimiento o tener un marco de referencia sobre las temáticas de investigación.	*Acceder a la información de la investigación para realizar proyectos relacionados.
<b>S-10</b>	*Aplicar el producto final del trabajo de grado para mejorar la adopción y/o aplicación de marcos ágiles.	*Contar con manuales o la información necesaria para poder realizar el proceso de medición de madurez ágil de manera apropiada.	*Adoptar o aplicar con éxito los marcos ágiles en la gerencia de proyectos.

## 1.2 Planeación

Compuesta por: plan de gestión de *stakeholders*, documentación de requerimientos, matriz de trazabilidad de requerimientos, declaración del alcance, WBS y el diccionario de la WBS, línea base de cronograma, línea base de costos, plan de calidad, organigrama, matriz de asignación de responsabilidades, matriz de comunicaciones y registro de riesgos.

### 1.2.1 Plan de gestión de *stakeholders*

En la tabla 7, se establecen las estrategias para lograr la participación deseada de cada uno de los *stakeholders*.

**Tabla 7.**

*Matriz de involucramiento de los stakeholders*

ID	Stakeholder	Actual	Deseada	Estrategia
S-01	Laura Victoria González Chacón	Líder	Líder	*Mantener informada sobre los avances del proyecto y los imprevistos que se pudiesen presentar.

S-02	Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González Chacón	Soportador	Soportador	*Establecer espacios de seguimiento y retroalimentación sobre los avances del proyecto.
S-03	Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Soportador	Soportador	*Establecer espacios de seguimiento y retroalimentación sobre los avances del proyecto. *Cumplir con los lineamientos definidos para el trabajo de grado. *Comunicar los imprevistos que se pudiesen presentar.
S-04	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	Neutral	Soportador	*Seguir los lineamientos definidos para cumplir con el trabajo de grado. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado.
S-05	Expertos <i>agile</i>	Desconocedor	Soportador	*Argumentar con bases sólidas de conocimiento el modelo conceptual de madurez ágil propuesto. *Tener en cuentas las sugerencias asociadas al modelo conceptual de madurez ágil propuesto. *Establecer canales y espacios de comunicación.
S-06	Asesores del proyecto de grado	Desconocedor	Soportador	*Seguir los lineamientos definidos para cumplir con el trabajo de grado. *Tener en cuentas las sugerencias asociadas al modelo conceptual de madurez ágil propuesto. *Establecer canales y espacios de comunicación.
S-07	Jurados del trabajo de grado	Desconocedor	Soportador	*Argumentar con bases sólidas de conocimiento en la sustentación del proyecto. *Seguir los lineamientos definidos para cumplir con el trabajo de grado.
S-08	Comunidad académica y comunidades ágiles	Desconocedor	Soportador	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado. *Motivar la aplicación del modelo de madurez. *Compartir información o fuentes de la investigación, en caso de requerirlas.
S-09	Estudiantes interesados en proyectos o áreas afines	Desconocedor	Soportador	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado. *Compartir información o fuentes de la investigación, en caso de requerirlas.
S-10	Empresas interesadas en medir madurez ágil	Desconocedor	Soportador	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Motivar la aplicación del modelo de madurez.

### 1.2.2 Documentación de requerimientos

Los requerimientos del trabajo de grado se identifican con base en las necesidades, expectativas y deseos de los *stakeholders* y se clasifican en requerimientos: del negocio, tabla 8, de la solución (funcionales y no funcionales), tabla 9 y 10 respectivamente, del proyecto, tabla 11, y de calidad, tabla 12.

**Tabla 8.**

#### *Requerimientos del negocio*

ID	Descripción	Stakeholders
RN001	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	Gerente del proyecto, investigadores, comunidad académica y empresas interesadas en medir madurez ágil.
RN002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

**Tabla 9.**

#### *Requerimientos funcionales*

ID	Descripción	Stakeholders
RF001	El trabajo de grado debe estar en capacidad de incluir un análisis de literatura de los valores y principios de los marcos ágiles y los modelos de madurez ágil.	Director del trabajo de grado y unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RF002	El trabajo de grado debe estar en capacidad de proporcionar una verificación del banco de preguntas del modelo conceptual de madurez ágil.	Director del trabajo de grado y unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RF003	El trabajo de grado debe estar en la capacidad de permitir diseñar un instrumento de medición de madurez ágil en la gerencia de proyectos.	Director del trabajo de grado y unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RF004	El modelo de madurez estará en la facultad de determinar los niveles de madurez a partir de la estructura planteada.	Director del trabajo de grado y unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

**Tabla 10.***Requerimientos no funcionales*

ID	Descripción	Stakeholders
RNF001	El modelo de madurez debe garantizar que se tome para su desarrollo fuentes académicas que lo sustenten.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RNF002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito como normas APA, cantidad de páginas, entre otros.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

**Tabla 11.***Requerimientos del proyecto*

ID	Descripción	Stakeholders
RP001	El costo real para el desarrollo del trabajo de grado no debe superar los \$84'.000.000.	Gerente del proyecto e investigadores.
RP002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RP003	La propuesta del trabajo de grado, el plan de gerencia, la sustentación de la propuesta, el informe, el modelo conceptual de madurez ágil, el libro de gerencia, el artículo y la sustentación final deben ser entregados y aprobados en las fechas planeadas para cada uno, de tal forma que los estudiantes puedan obtener su grado como Magister en Desarrollo y Gerencia Integral de proyectos.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RP004	Se deben seguir los formatos y procedimientos establecidos en el presente plan de gerencia para la documentación y cambios en el proyecto.	Gerente del proyecto e investigadores.
RP005	Se debe preparar y entregar informes de desempeño al director del trabajo de grado quincenalmente aplicando técnicas de EV y ES.	Director del trabajo de grado y unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RP006	Se deben realizar reuniones periódicas de seguimiento entre el director de proyecto de grado y el equipo de trabajo.	Director del trabajo de grado.

**Tabla 12.***Requerimientos de calidad*

ID	Descripción	Stakeholders
RC001	Los entregables académicos (propuesta del trabajo de grado, el plan de gerencia, el libro de gerencia, el artículo y el informe) deben estar alineados a las normas APA vigentes.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RC002	El proyecto deberá soportarse en información académica confiable.	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
RC003	El trabajo de grado debe estar en capacidad de proporcionar una verificación del banco de preguntas del modelo conceptual de madurez ágil.	Director del trabajo de grado y unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

**1.2.3 Matriz de trazabilidad de requerimientos**

Con base a los requerimientos y a los objetivos del proyecto de grado previamente establecidos, se define la matriz de trazabilidad donde adicionalmente, se presenta en la tabla 13 la relación con la WBS, la verificación y la validación.

**Tabla 13.***Matriz de trazabilidad de requerimientos*

ID	Requerimiento	Tipo	Relación con los objetivos estratégicos	Trazabilidad		
				WBS	Verificación	Validación
RF001	El trabajo de grado debe estar en capacidad de incluir un análisis de literatura de los valores y principios de los marcos ágiles y los modelos de madurez ágil.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.1	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado
RF002	El trabajo de grado debe estar en capacidad de proporcionar una verificación del banco de preguntas del modelo conceptual de madurez ágil.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.2 y 2.1.3	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado
RF003	El trabajo de grado debe estar en la capacidad de permitir diseñar un instrumento de medición de madurez ágil en la gerencia de proyectos.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.4	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado
RF004	El modelo de madurez estará en la facultad de determinar los niveles de madurez a partir de la estructura planteada.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.4	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado

RNF001	El modelo de madurez debe garantizar que se tome para su desarrollo fuentes académicas que lo sustenten.	No funcionales	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.1.1	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado
RNF002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito como normas APA, cantidad de páginas, entre otros.	No funcionales	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2	Entregables aplicables	Aprobación
RP001	El costo real para el desarrollo del trabajo de grado no debe superar los \$84'.000.000.	Del proyecto	Cumplimiento de la línea base de costo del proyecto.	2.2.2	Seguimiento y control de la línea base de costo en la entrega de informes quincenales de desempeño del proyecto	Libro de gerencia
RP002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	Del proyecto	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2	Entregables aplicables	Aprobación
RP003	La propuesta del trabajo de grado, el plan de gerencia, la sustentación de la propuesta, el informe, el modelo conceptual de madurez ágil, el libro de gerencia, el artículo y la sustentación final deben ser entregados y aprobados en las fechas planeadas para cada uno, de tal forma que los estudiantes puedan obtener su grado como Magister en Desarrollo y Gerencia Integral de proyectos.	Del proyecto	Cumplimiento de la línea base de cronograma del proyecto.	2.2	Seguimiento y control de la línea base de cronograma en la entrega de informes quincenales de desempeño del proyecto	Libro de gerencia
RP004	Se deben seguir los formatos y procedimientos establecidos en el presente plan de gerencia para la documentación y cambios en el proyecto.	Del proyecto	Aplicación de los conocimientos adquiridos en gerencia de proyectos.	2.2.2	Entrega de informes quincenales de desempeño del proyecto	Libro de gerencia

RP005	Se debe preparar y entregar informes de desempeño al director del trabajo de grado quincenalmente aplicando técnicas de EV y ES.	Del proyecto	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2.2	Entrega de informes quincenales de desempeño del proyecto	Libro de gerencia
RP006	Se deben realizar reuniones periódicas de seguimiento entre el director de proyecto de grado y el equipo de trabajo.	Del proyecto	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2.2	Actas de reunión	Libro de gerencia
RC001	Los entregables académicos (propuesta del trabajo de grado, el plan de gerencia, el libro de gerencia, el artículo y el informe) deben estar alineados a las normas APA vigentes.	De calidad	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2	Entregables aplicables	Aprobación
RC002	El proyecto deberá soportarse en información académica confiable.	De calidad	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.1.1	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado
RC003	El trabajo de grado debe estar en capacidad de proporcionar una verificación del banco de preguntas del modelo conceptual de madurez ágil.	De calidad	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.2 y 2.1.3	Aprobación por parte del director del trabajo de grado y los jurados evaluadores	Aprobación del trabajo de grado

#### ***1.2.4 Declaración del alcance***

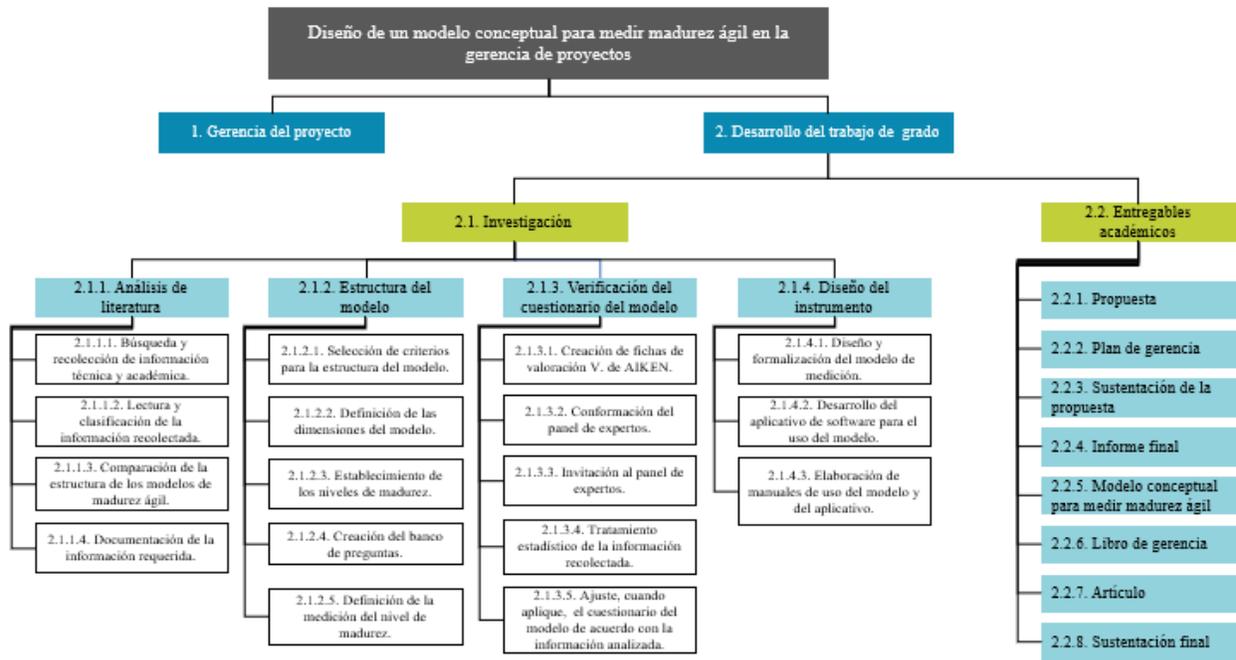
De acuerdo con el acta de constitución del proyecto y a los requerimientos previamente definidos, se describe el alcance del trabajo de grado:

- Objetivos gerenciales del proyecto
- Descripción del alcance del producto
- Criterios de aceptación del producto
- Restricciones
- Supuestos
- Exclusiones
- Entregables

Para consultar la declaración del alcance, ver [Apéndice B](#) de este documento.

#### ***1.2.5 WBS y diccionario de la WBS***

Se realiza una descomposición jerárquica de niveles superiores a niveles inferiores del trabajo requerido para cumplir con el alcance del trabajo de grado, como se muestra en la figura 2.

**Figura 2.***WBS del trabajo de grado*

El diccionario de la WBS contiene el nivel, el código de la WBS, el nombre del elemento, la descripción, los elementos dependientes y los responsables, tal y como se muestra en la tabla 14.

**Tabla 14.***Diccionario WBS*

Nivel	Código WBS	Cuenta de control	Nombre del elemento	Descripción del trabajo del elemento	Elementos dependientes	Responsable
1	1	✓	Gerencia del proyecto	Gerencia del proyecto: "Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos"	N. A	Gerente del proyecto
1	2	X	Desarrollo del trabajo de grado	N. A	2.1, 2.2	N. A
2	2.1	X	Investigación	N. A	2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4	N. A
3	2.1.1	X	Análisis de literatura	N. A	2.1.1.1, 2.1.1.2, 2.1.1.3, 2.1.1.4	N. A
4	2.1.1.1	✓	Búsqueda y recolección de información técnica y académica.	Búsqueda y recolección de información técnica y académica relacionada con el objetivo de la investigación.	N. A	Investigadores
4	2.1.1.2	✓	Lectura y clasificación de la información recolectada.	Lectura y clasificación de la información recolectada.	N. A	Investigadores
4	2.1.1.3	✓	Comparación de la estructura de los modelos de madurez ágil.	Comparación de la estructura de los modelos de madurez ágil.	N. A	Investigadores
4	2.1.1.4	✓	Documentación de la información requerida.	Documentación de la información requerida.	N. A	Investigadores
3	2.1.2	X	Estructura del modelo	N. A	2.1.2.1, 2.1.2.2, 2.1.2.3, 2.1.2.4, 2.1.2.5	N. A
4	2.1.2.1	✓	Selección de criterios para la estructura del modelo.	Selección de criterios para la estructura del modelo.	N. A	Investigadores
4	2.1.2.2	✓	Definición de las dimensiones del modelo.	Definición de las dimensiones del modelo.	N. A	Investigadores
4	2.1.2.3	✓	Establecimiento de los niveles de madurez	Establecimiento de los niveles de madurez	N. A	Investigadores
4	2.1.2.4	✓	Creación del banco de preguntas.	Creación del banco de preguntas.	N. A	Investigadores
4	2.1.2.5	✓	Definición de la medición del nivel de madurez	Definición de la medición del nivel de madurez	N. A	Investigadores
3	2.1.3	X	Verificación del cuestionario del modelo	N. A	2.1.3.1, 2.1.3.2, 2.1.3.3, 2.1.3.4, 2.1.3.5	N. A
4	2.1.3.1	✓	Creación de fichas de validación de V. de AIKEN.	Creación de fichas de validación de V. de AIKEN.	N. A	Investigadores

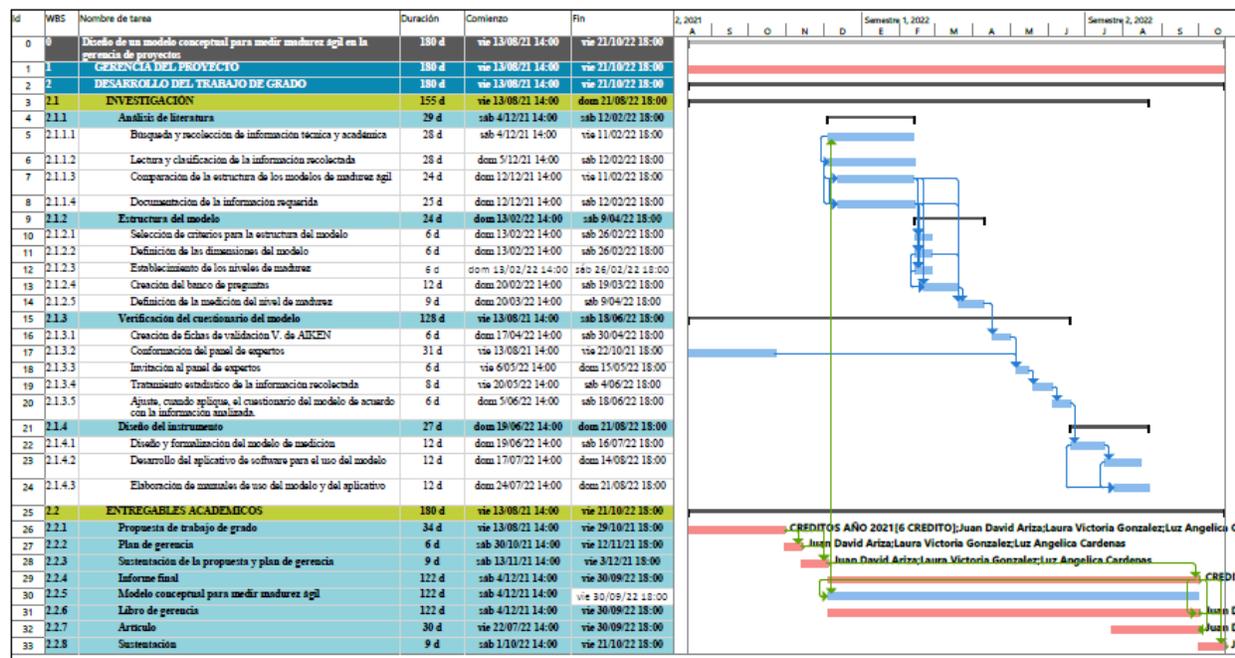
4	2.1.3.2	✓	Conformación del panel de expertos.	Conformación del panel de expertos.	N. A	Investigadores
4	2.1.3.3	✓	Invitación al panel de expertos	Invitación al panel de expertos	N. A	Investigadores
4	2.1.3.4	✓	Tratamiento estadístico de la información recolectada.	Tratamiento estadístico de la información recolectada.	N. A	Investigadores
4	2.1.3.5	✓	Ajuste, cuando aplique, el cuestionario del modelo de acuerdo con la información analizada.	Ajuste, cuando aplique, el cuestionario del modelo de acuerdo con la información analizada.	N. A	Investigadores
3	2.1.4	X	Diseño del instrumento	N. A	2.1.4.1, 2.1.4.2, 2.1.4.3	N. A
4	2.1.4.1	✓	Diseño y formalización del modelo de medición.	Diseño y formalización del modelo de medición.	N. A	Investigadores
4	2.1.4.2	✓	Desarrollo del aplicativo de software para el uso del modelo.	Desarrollo del aplicativo de software para el uso del modelo.	N. A	Investigadores
4	2.1.4.3	✓	Elaboración de manuales de uso del modelo y del aplicativo.	Elaboración de manuales de uso del modelo y del aplicativo.	N. A	Investigadores
2	2.2	X	Entregables académicos	N. A	2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.6, 2.2.7, ..2.2.8	N. A
3	2.2.1	✓	Propuesta del trabajo de grado	Plantear una temática de investigación y documentar el planteamiento del problema, la justificación, los objetivos, la metodología, entre otros.	N. A	Investigadores
3	2.2.2	✓	Plan de gerencia	Construir en plan de gerencia del proyecto aplicando los conocimientos aprendidos.	N. A	Investigadores
3	2.2.3	✓	Sustentación de la propuesta y plan de gerencia	Preparar la presentación, así como el discurso para defender la propuesta del trabajo de grado y el plan de gerencia.	N. A	Investigadores
3	2.2.4	✓	Informe final del trabajo de grado	Documentar la trazabilidad del desarrollo del producto del trabajo de grado.	N. A	Investigadores
3	2.2.5	✓	Modelo conceptual para medir madurez ágil	Producto del trabajo de grado	N. A	Investigadores
3	2.2.6	✓	Libro de gerencia	Consolidar los avances y resultados del plan de gerencia.	N. A	Investigadores
3	2.2.7	✓	Artículo	Desarrollar un artículo de acuerdo con la investigación realizada	N. A	Investigadores
3	2.2.8	✓	Sustentación final	Preparar la presentación, así como el discurso para defender el trabajo de grado realizado.	N. A	Investigadores

### 1.2.6 Línea base de cronograma

A partir de los paquetes de trabajo establecidos en la WBS se elabora el cronograma con las actividades requeridas para cumplir con el alcance definido y se agregan los hitos de acuerdo con las fechas establecidas en el cronograma para realización del trabajo de grado de la MDGIP Cohorte 12 por la Unidad de Proyectos de la Universidad Escuela Colombia de Ingeniería Julio Garavito. En la figura 3 se relaciona una imagen de la línea base de cronograma.

**Figura 3.**

*Línea base de cronograma*



Nota. Elaboración propia haciendo uso del software MS Project 2019.

### 1.2.7 Línea base de costos

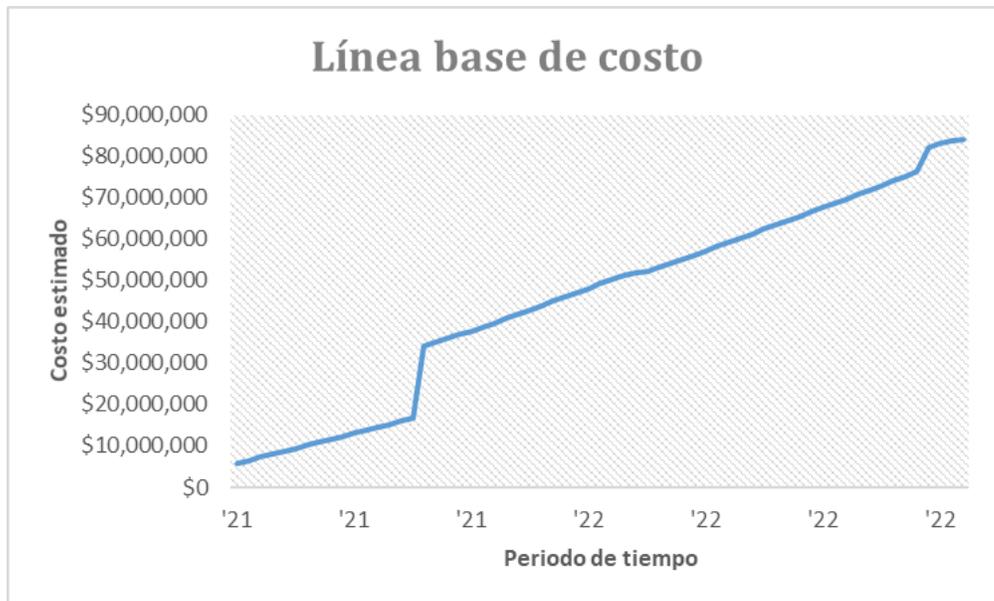
El presupuesto se elabora en base al trabajo requerido para cumplir con el alcance del trabajo de grado. En la tabla 15, se relacionan los costos totales estimados por etapa en cuanto a los recursos humanos y materiales:

**Tabla 15.**

*Presupuesto*

Concepto	Valor
<b>Recurso humano</b>	<b>\$ 40,992,000.0</b>
Juan David Ariza	\$ 13,664,000
Luz Angélica Cárdenas	\$ 13,664,000
Laura Victoria González	\$ 13,664,000
<b>Créditos académicos</b>	<b>\$ 21,534,000</b>
Juan David Ariza	\$ 7,178,000
Luz Angélica Cárdenas	\$ 7,178,000
Laura Victoria González	\$ 7,178,000
<b>Corrector de estilo</b>	<b>\$ 2,074,000</b>
<b>Programador</b>	<b>\$ 3,074,400</b>
<b>Libros</b>	<b>\$ 500,000</b>
<b>Servicios</b>	<b>\$ 2,940,000</b>
<b>Suministros</b>	<b>\$ 5,000,000</b>
<b>Membresía PMI</b>	<b>\$ 160,000</b>
<b>Reserva de contingencia</b>	<b>\$ 7,725,600</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 84,000,000.0</b>

En línea con lo anterior, el presupuesto total para el desarrollo del trabajo de grado es de \$84.000.000 de pesos. Tomando como fuente el presupuesto, se genera la línea base de costos presentada en la figura 4.

**Figura 4.***Línea base de costos*

### ***1.2.8 Plan de calidad***

Para lograr el aseguramiento de calidad requerido para el trabajo de grado se define un plan de calidad enfocado en el control de indicadores clave del Earned Value Management o Valor Ganado.

De este modo, el desempeño del trabajo de grado en cuanto a alcance, tiempo y costo se verificará quincenalmente de acuerdo con los informes de avance y entregas por medio de los siguientes indicadores:

- SPI: Índice de desempeño del cronograma
- CPI: Índice de desempeño del costo

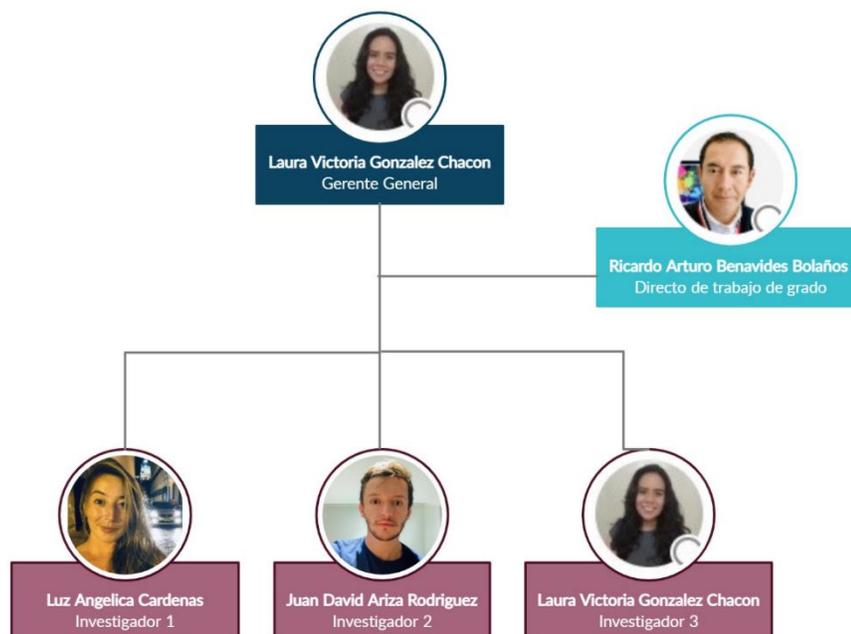
La meta de los indicadores de desempeño se presenta en la tabla 16.

**Tabla 16.***Meta de los indicadores de desempeño*

Nombre	Objetivo	Responsable	Ecuación	Meta	Frecuencia	Fuente
CPI	Medir y controlar las condiciones de cronograma y costo en el trabajo de grado.	Gerente del proyecto	EV/AC	$\geq 0.95$	Quincenal	Project
SPI		Gerente del proyecto	EV/PV	$\geq 0.95$	Quincenal	Project
A	Asegurar la calidad de los entregables del trabajo de grado.	Gerente del proyecto	Aprobaciones/ Entregables	A=1	Por evento	Correo/ Acta reunión

### 1.2.9 Organigrama del proyecto

En la figura 5, se presenta el organigrama de trabajo, identificando los roles y la jerarquía del equipo para la ejecución y gerencia del proyecto de grado.

**Figura 5.***Organigrama del equipo de trabajo*

**1.2.10 Matriz de asignación de responsabilidades**

La matriz RACI de la tabla 17, relaciona el equipo del trabajo de grado, en este caso las personas detalladas en el organigrama, con los paquetes de trabajo descritos en la WBS, asignando roles y responsabilidades según las características de cada miembro del equipo.

Para esta matriz se definen los siguientes roles:

- R: Quien ejecuta
- A: A quien se reporta
- C: A quien se consulta
- I: A quien se informa

**Tabla 17.**

*Matriz de asignación de responsabilidades*

PAQUETE DE TRABAJO DE GRADO	Gerente del proyecto	Director del trabajo de grado	Investigadores
Gerencia del proyecto	R	A - C	C - I
Desarrollo del trabajo de grado			
Investigación			
Análisis de literatura			
Búsqueda y recolección de información técnica y académica.	C-I	A - C	R - I
Lectura y clasificación de la información recolectada.	C-I	A - C	R - I
Comparación de la estructura de los modelos de madurez ágil,	C-I	A - C	R - I
Documentación de la información requerida.	C-I	A - C	R - I
Estructura del modelo			
Selección de criterios para la estructura del modelo.	A - C	A - C	R - I
Definición de las dimensiones del modelo.	A - C	A - C	R - I
Establecimiento de los niveles de madurez.			
Creación del banco de preguntas.	A - C	A - C	R - I
Definición de la medición del nivel de madurez.	A - C	A - C	R - I
Verificación del cuestionario del modelo			
Creación de fichas de valoración V. de AIKEN.	A - C	A - C	R - I
Conformación del panel de expertos.	R - C	A - C - R	I - C
Invitación al panel de expertos.	A - C	A - C	R - I

Tratamiento estadístico de la información recolectada.	A - C	A - C	R - I
Ajuste, cuando aplique, el cuestionario del modelo de acuerdo con la información analizada.	A - C	A - C	R - I
Diseño del instrumento			
Diseño y formalización del modelo de medición.	R - I - A	A - C	R - I
Desarrollo del aplicativo de software para el uso del modelo.	A - C	A - C	R - I
Elaboración de manuales de uso del modelo y del aplicativo.	A - C	A - C	R - I
Entregables académicos			
Propuesta del trabajo de grado	R - A	A - C	R - I
Plan de gerencia	R - A	A - C	R - I
Sustentación de la propuesta y plan de gerencia	R - A	A - C	R - I
Informe final del trabajo de grado	R - A	A - C	R - I
Modelo conceptual para medir madurez ágil	R - A	A - C	R - I
Libro de gerencia	R - A	A - C	R - I
Artículo	R - A	A - C	R - I
Sustentación final	R - A	A - C	R - I

### ***1.2.11 Matriz de comunicaciones***

La matriz de comunicaciones de la tabla 18 se construye teniendo en cuenta el emisor, objetivo de comunicación, receptor, medio y frecuencia de comunicación.

**Tabla 18.***Matriz de comunicaciones*

Necesidad de comunicación	Emisor	Interés del grupo - objetivo de la comunicación	Nivel de detalle requerido	Receptor	Medio	Frecuencia
Reunión Kick-off	Gerente del proyecto	Contextualizar al equipo del proyecto, establecer las metas y objetivos del proyecto y las condiciones de éxito del mismo, así como los parámetros y lineamientos a seguir durante la ejecución de la investigación.	Alto	Investigadores y director de grado	Reunión virtual por medio de Teams. Acta de Kick-off.	Antes de iniciar el proyecto
Comunicación informal	Equipo del proyecto	Cuando amerite una comunicación inmediata, relacionada con imprevistos, eventualidades relacionadas con el estado actual del proyecto y discutir temas centrales de la investigación prioritarios.	Medio	Equipo del proyecto	Correo electrónico, Whatsapp, llamadas telefónicas, reuniones virtuales, entre otros.	A necesidad
Retroalimentación del avance del proyecto	Equipo del proyecto	Revisar, evaluar y retroalimentar los entregables del proyecto de grado elaborados por el equipo investigador y el gerente del proyecto, además direccionar y guiar las actividades para el cumplimiento de la siguiente entrega.	Medio	Equipo del proyecto	Reunión virtual por medio de Teams.	Quincenal
Solicitudes y aprobaciones de cambio	Equipo del proyecto	Llevar la trazabilidad de las solicitudes de cambio	Alto	Director de grado	Reunión virtual por medio de Teams. Formato de control de cambios.	A necesidad
Seguimiento de indicadores de gestión	Gerente del proyecto	Realizar seguimiento y control del proyecto a través de los indicadores de gestión seleccionados.	Alto	Equipo del proyecto	Archivo virtual en formato Excel, cargado en la nube. Actas de reunión.	Quincenal
Entregas parciales de anexos y otros entregables	Equipo de investigación	Realizar entregas anticipadas de los informes obligatorios que se presentan a la unidad del proyecto, con el fin de recibir una retroalimentación por parte del director de grado.	Medio	Director de grado	Reunión virtual por medio de Teams. Correo electrónico.	A necesidad

Entregas finales del trabajo de grado	Equipo de investigación	Entregar la documentación exigida por la unidad de proyectos y el evaluador del curso como requisito para la aprobación de la materia y la aprobación del trabajo de grado.	Alto	Unidad de proyectos y director del trabajo de grado.	Correo electrónico y Moodle.	Según cronograma de la unidad de proyectos
Asesorías especializadas	Asesores	Aclarar dudas u obtener un punto de vista adicional, relacionadas con la investigación.	Medio	Equipo de trabajo	Reunión virtual por medio de Teams.	A necesidad
Verificación del cuestionario del modelo	Panel de expertos	Valorar por medio de la ficha de verificación V-Aiken, el cuestionario del modelo de madurez ágil.	Alto	Equipo de trabajo	Ficha de verificación, correo electrónico y llamadas telefónicas	De acuerdo con el cronograma del proyecto
Material visual para la sustentación del proyecto	Equipo de investigación	Material didáctico necesario para la sustentación del proyecto de grado en sus diferentes fases, utilizado para la comunicación y retroalimentación con el jurado evaluador.	Alto	Jurado calificador	Material visual.	Según cronograma de la unidad de proyectos
Libro de gerencia, informe final del trabajo de grado y artículo	Equipo de investigación	Entrega final del informe de trabajo de grado, el libro de gerencia y artículo ante la unidad de proyectos, para revisión y aprobación del mismo.	Alto	Unidad de proyectos, director del trabajo de grado y jurados.	Material digital.	Según cronograma de la unidad de proyectos
Comunicación informal	Equipo de investigación	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto.</li> <li>*Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado.</li> <li>*Motivar la aplicación del modelo de madurez.</li> <li>*Compartir información o fuentes de la investigación, en caso de requerirlas.</li> </ul>	Medio	Comunidad académica y comunidades ágiles ó estudiantes interesados en proyectos o áreas afines ó empresas interesadas en medir madurez ágil	Correo electrónico, Whatsapp, llamadas telefónicas, reuniones virtuales, entre otros.	A necesidad

### 1.2.12 Registro de riesgos

La gestión de riesgos del trabajo de grado incluye los siguientes procesos:

- Identificación de los riesgos
- Análisis cualitativo de los riesgos
- Plan de respuesta a los riesgos

**3.2.12.1 Identificación de los riesgos.** Para la identificación de riesgo se consideraron los requerimientos, supuestos, restricciones y condiciones indicados en la declaración de alcance del trabajo de grado, y se exponen según la causa, el evento y la consecuencia de ellos, asignándoles un código de identificación y una etiqueta respecto a la relación con el alcance, cronograma, costo, calidad y personas. Los riesgos identificados para el trabajo de grado se presentan en la tabla 19.

**Tabla 19.**

#### *Identificación de riesgos*

ID	Causa/Evento/Consecuencia	Tipo
R001	Si alguno de los integrantes del equipo de trabajo no pudiera cumplir con las responsabilidades asignadas por factores externos (enfermedades, licencias, incapacidades, trabajo, entre otras) esto podría retrasar el trabajo y los avances requeridos lo cual causaría incumplimiento en las fechas de entrega.	Cronograma
R002	Si alguno de los integrantes del equipo de trabajo no pudiera cumplir con las responsabilidades asignadas por factores externos (enfermedades, licencias, incapacidades, trabajo, entre otras) esto podría afectar la calidad de los entregables lo cual produciría información incompleta o reprocesos.	Calidad
R003	Sí el presupuesto se excediera se debería contemplar formas de financiamiento lo que retrasaría el proyecto.	Cronograma Costo
R004	Si los expertos seleccionados no pudieran realizar la respectiva retroalimentación, se tendrían que buscar otros expertos o buscar otro método de retroalimentación, lo que podría causar cambios en el proyecto en alcance, tiempo y/o costo.	Alcance Cronograma Costo
R005	Si el proyecto tuviera componente en su investigación que pudieran relacionarlo con otros trabajos de grado y/o investigaciones, no tendrá validez en su desarrollo, por lo cual habría que cambiar la idea de investigación para que sea aprobada.	Alcance Cronograma Costo
R006	Si la información necesaria no estuviera disponibles, confiable y /o suficiente podría afectar la calidad de los entregables y/o los tiempos de entrega.	Cronograma Calidad
R007	Si la información correspondiente a los avances de trabajo de grado se daña, pierde o modifica involuntariamente, no se podría avanzar con el trabajo de grado según las líneas base, por lo tanto, podría causar retrasos o pérdidas de la trazabilidad de la información requerida para el desarrollo del modelo.	Cronograma

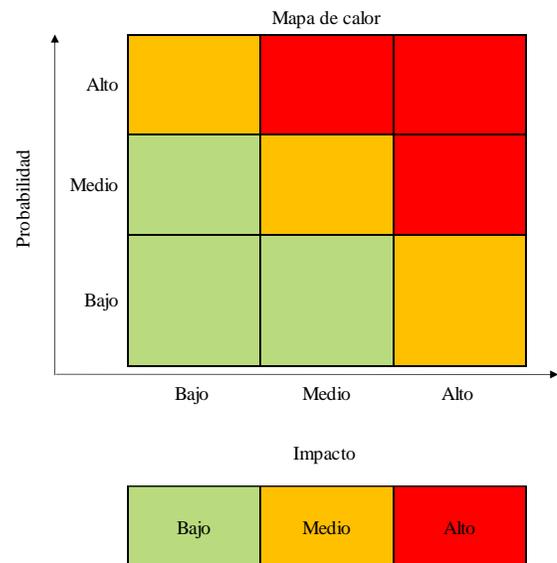
R008	Si las condiciones de presentación de trabajo de grado actuales cambian por parte de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, se deberá realizar un ajuste al trabajo de grado de acuerdo con los nuevos requerimientos de la universidad, lo que podría ocasionar cambios en el proyecto en alcance, tiempo y costo.	Alcance Cronograma Costo
R009	Si alguno(s) de los integrantes del equipo (incluyendo al director del trabajo de grado) se le presentará una condición que le impidiera participar en el desarrollo del trabajo de grado y por lo tanto estar excluido del mismo, las tareas y responsabilidades se tendrán que reasignar lo cual podría ocasionar una sobrecarga en el(los) recurso(s) y posibles retrasos en el desarrollo del proyecto.	Cronograma Costo Personas
R010	Si la propuesta del trabajo de grado no fuera aprobada, se tendría que replantear la temática o ajustar la actual lo cual podría ocasionar el repetir las asignaturas y/o por consiguiente retrasos en la fecha de graduación.	Alcance Cronograma Costo
R011	Si el director del trabajo de grado o asesor no pudiera atender a las revisiones programadas, no habría una retroalimentación al trabajo desarrollado, por lo tanto, podría afectar la calidad de los entregables y/o generar reprocesos.	Cronograma Calidad

**3.2.12.2 Análisis cualitativo de los riesgos.** Para evaluar los riesgos, se considera la probabilidad de que el riesgo se materialice, eje vertical, y el impacto que generaría si el riesgo llegará efectuarse, eje horizontal. Tanto la probabilidad como el impacto cuentan con 3 escalas: bajo, medio y alto, la interpretación de estas escalas podrá ser consulta en la figura 6. Adicionalmente, se definieron 3 niveles de riesgo acorde con las escalas y posibles combinaciones.

**Figura 6.***Escalas y mapa de calor*

Probabilidad de ocurrencia	
Niveles	Descripción
Bajo	Hasta 2 veces
Medio	$2 > X < 5$ veces
Alto	$X \geq 5$ veces

Impacto			
Objetivos del proyecto	Bajo	Medio	Alto
Costo	Incremento del costo < 10%	Incremento del costo < 20%	Incremento del costo $\geq 20\%$
Tiempo	Desviación del Schedule < 5%	Desviación del Schedule < 10%	Desviación del Schedule $\geq 10\%$
Alcance	Áreas menores de alcance afectadas	Principales áreas de alcance afectadas	Cambio del alcance inaceptable para el cliente
Calidad	Áreas menores de calidad afectadas	Reducción de calidad requiere aprobación del director	La reducción de calidad es inaceptable para el director



Teniendo en cuenta lo anterior, se relacionan la valoración inherente de los riesgos en la tabla 20.

**Tabla 20.***Evaluación del riesgo inherente*

ID	Causa/Evento/Consecuencia	Tipo	Riesgo inherente		
			P	I	Nivel de riesgo
R001	Si alguno de los integrantes del equipo de trabajo no pudiera cumplir con las responsabilidades asignadas por factores externos (enfermedades, licencias, incapacidades, trabajo, entre otras) esto podría retrasar el trabajo y los avances requeridos lo cual causaría incumplimiento en las fechas de entrega.	Cronograma	Medio	Alto	Alto
R002	Si alguno de los integrantes del equipo de trabajo no pudiera cumplir con las responsabilidades asignadas por factores externos (enfermedades, licencias, incapacidades, trabajo, entre otras) esto podría afectar la calidad de los entregables lo cual produciría información incompleta o reprocesos.	Calidad	Medio	Medio	Medio

R003	Si el presupuesto se excediera se debería contemplar formas de financiamiento lo que retrasaría el proyecto.	Cronograma Costo	Bajo	Alto	Medio
R004	Si los expertos seleccionados no pudieran realizar la respectiva retroalimentación, se tendrían que buscar otros expertos o buscar otro método de retroalimentación, lo que podría causar cambios en el proyecto en alcance, tiempo y/o costo.	Alcance Cronograma Costo	Alto	Alto	Alto
R005	Si el proyecto tuviera componente en su investigación que pudieran relacionarlo con otros trabajos de grado y/o investigaciones, no tendrá validez en su desarrollo, por lo cual habría que cambiar la idea de investigación para que sea aprobada.	Alcance Cronograma Costo	Alto	Alto	Alto
R006	Si la información necesaria no estuviera disponibles, confiable y /o suficiente podría afectar la calidad de los entregables y/o los tiempos de entrega.	Cronograma Calidad	Medio	Alto	Alto
R007	Si la información correspondiente a los avances de trabajo de grado se daña, pierde o modifica involuntariamente, no se podría avanzar con el trabajo de grado según las líneas base, por lo tanto, podría causar retrasos o pérdidas de la trazabilidad de la información requerida para el desarrollo del modelo.	Cronograma	Medio	Medio	Medio
R008	Si las condiciones de presentación de trabajo de grado actuales cambian por parte de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, se deberá realizar un ajuste al trabajo de grado de acuerdo con los nuevos requerimientos de la universidad, lo que podría ocasionar cambios en el proyecto en alcance, tiempo y costo.	Alcance Cronograma Costo	Bajo	Alto	Medio
R009	Si alguno(s) de los integrantes del equipo (incluyendo al director del trabajo de grado) se le presentará una condición que le impidiera participar en el desarrollo del trabajo de grado y por lo tanto estar excluido del mismo, las tareas y responsabilidades se tendrán que reasignar lo cual podría ocasionar una sobrecarga en el(los) recurso(s) y posibles retrasos en el desarrollo del proyecto.	Cronograma Costo Personas	Bajo	Alto	Medio
R010	Si la propuesta del trabajo de grado no fuera aprobada, se tendría que replantear la temática o ajustar la actual lo cual podría ocasionar el repetir las asignaturas y/o por consiguiente retrasos en la fecha de graduación.	Alcance Cronograma Costo	Bajo	Alto	Medio
R011	Si el director del trabajo de grado o asesor no pudiera atender a las revisiones programadas, no habría una retroalimentación al trabajo desarrollado, por lo tanto, podría afectar la calidad de los entregables y/o generar reprocesos.	Cronograma Calidad	Bajo	Alto	Medio

**3.2.12.3 Plan de respuesta a los riesgos.** En la tabla 21, se plantean controles para mitigar los riesgos y se realiza nuevamente la valoración de los riesgos denominada riesgo residual teniendo en cuenta las estrategias/controles planteados.

**Tabla 21.***Control y evaluación del riesgo residual*

Riesgo inherente				Riesgo residual				
ID	P	I	Nivel de riesgo	Control	P	I	Nivel de riesgo	Rta
R001	Medio	Alto	Alto	*Matriz de comunicación *Matriz de roles y responsabilidades *Concientizar al equipo de reportar con tiempo las ausencias o inconvenientes que impidan el cumplimiento de sus actividades para redistribuir las actividades en los demás integrantes del equipo. *Diseñar un cronograma con fechas tempranas para que las holguras permitan tomar acciones correctivas a tiempo. *Realizar reuniones de seguimiento y control para conocer el avance del proyecto y si es necesario, tomar acciones correctivas o de mejora.	Medio	Medio	Medio	Mitigar
R002	Medio	Medio	Medio	*Matriz de comunicación *Matriz de roles y responsabilidades *Concientizar al equipo de reportar con tiempo las ausencias o inconvenientes que impidan el cumplimiento de sus actividades para redistribuir las actividades en los demás integrantes del equipo. *Realizar reuniones de seguimiento y control para conocer el avance del proyecto y si es necesario, tomar acciones correctivas o de mejora.	Medio	Bajo	Bajo	Mitigar
R003	Bajo	Alto	Medio	*Si se presenta algún cambio en el presupuesto, este podría ser asumido por los integrantes del equipo del trabajo de grado.	Bajo	Medio	Bajo	Mitigar
R004	Alto	Alto	Alto	*Agendar con tiempo a los expertos. *Seleccionar adecuadamente a los expertos. *Aplicar el instrumento a varios expertos. *Recurrir a la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito para su apoyo y gestión.	Medio	Medio	Medio	Mitigar
R005	Alto	Alto	Alto	*Realizar una ardua revisión de literatura y tener en cuenta información confiable. *Consultar con expertos en las temáticas a desarrollar sobre posibles similitudes con otras investigaciones. *Sustentación de la propuesta de trabajo de grado frente a jurados. *Verificar en el repositorio de trabajo de grado de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito que no se hayan realizado trabajos de grado similares.	Medio	Medio	Medio	Mitigar

R006	Medio	Alto	Alto	*Realizar búsquedas en bases de datos o revistas reconocidas. *Realizar búsquedas en distintas fuentes de información. *Apoyarse en los asesores y /o expertos.	Medio	Medio	Medio	Mitigar
R007	Medio	Medio	Medio	*Realizar back up local con frecuencia mensual *Repositorio virtual, se ha creado un equipo en teams para compartir los documentos, programar reuniones, entre otras *Los informes de desempeño y entregables se realizarán a través de correo electrónico	Medio	Bajo	Bajo	Mitigar
R008	Bajo	Alto	Medio	*Revisar las nuevas condiciones, de ser necesario, realizar los ajustes o aplicar el formato de gestión del cambio.	Bajo	Medio	Bajo	Mitigar
R009	Bajo	Alto	Medio	*Matriz de comunicación *Matriz de roles y responsabilidades *Aplicar el formato de gestión del cambio de ser necesario	Bajo	Medio	Bajo	Mitigar
R010	Bajo	Alto	Medio	*Revisar las recomendaciones realizadas por la asesora metodológica durante el desarrollo de las asignaturas de seminario de investigación y propuesta de trabajo de grado. *Revisar las recomendaciones realizadas por los profesores durante el simulacro de sustentación. *Cumplir con las entregas solicitadas por parte de la Unidad de Proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	Bajo	Medio	Bajo	Mitigar
R011	Bajo	Alto	Medio	*Solicitar nuevos asesores a la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito. *Recurrir a la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito para su apoyo y gestión.	Bajo	Medio	Bajo	Mitigar

## 2. Seguimiento y control

En la tabla 22 se presenta un *dashboard* con los resultados del seguimiento y control del proyecto.

**Tabla 22.***Dashboard de seguimiento y control*

Áreas de conocimiento	Semáforo	Resultado	Meta	Conclusión del seguimiento y control
<a href="#">Involucramiento de los stakeholders</a>		100%	100%	Cumplimiento al 100% de las estrategias.
<a href="#">Alcance</a>		100%	100%	Cumplimiento al 100% de los requerimientos.
<a href="#">Control de cambios</a>		100%	100%	No se presentaron cambios.
<a href="#">Cronograma</a>		1	SPI => 0.95	Se cumplieron el 100% de las fechas establecidas por la unidad de proyectos.
<a href="#">Costos</a>		1.17	CPI => 0.95	Al finalizar el proyecto el presupuesto ejecutado fue de \$71.634.200 comparado con el presupuesto planeado de \$84'000.000 porque no se causaron conceptos como programador, corrector de estilo ni parte de la reserva de contingencia.
<a href="#">Calidad</a>		100%	100%	Los 8 entregables fueron aprobados.
<a href="#">Comunicaciones</a>		100%	100%	El plan de comunicaciones se llevó a cabo en su totalidad con salvedad de que no se presentaron controles de cambio. * Se presentaron 31 informes de desempeño. * Se realizaron 33 reuniones.
<a href="#">Riesgos</a>		100%	100%	De los 11 riesgos identificados en el plan de gerencia, ninguno se materializó. Sin embargo, se identificó un nuevo riesgo que logro mitigarse a tiempo.
<a href="#">Lecciones aprendidas</a>		100%	100%	Se documentaron 7 lecciones aprendidas.

Para realizar un adecuado seguimiento y control a la ejecución del proyecto que permita tomar acciones preventivas y correctivas que no afecten las restricciones de este, se diseñaron los siguientes formatos:

- **Desempeño del proyecto:** Para conocer el desempeño del proyecto se utiliza la técnica de EVM (Earned Value Management), con una frecuencia quincenal el equipo de trabajo elabora un informe de desempeño usando el formato relacionado en el [Apéndice C](#).
- **Formato de solicitudes de cambio:** Se establece un formato de solicitud de cambio, ver [Apéndice D](#), para aplicarlo cuando sea requerido, por ejemplo, en cambios significativos de alcance, tiempo, costo, calidad y equipo de trabajo.
- **Formato de control y de calidad:** A través de la lista de chequeo consignada en el [Apéndice E](#), el equipo de trabajo realiza una revisión de la relevancia del contenido del documento, la redacción, ortografía, citas y fuentes y el cumplimiento de las normas APA.
- **Reuniones:** Durante el desarrollo del trabajo de grado, se realizan reuniones virtuales o presenciales quincenales, con el director de trabajo de grado, integrantes del equipo y/o asesores. Un encargado del equipo documenta la reunión con la intención de guardar trazabilidad en los compromisos y responsabilidades adquiridas, así como de los temas tratados durante la reunión. En el [Apéndice F](#) se presenta el formato creado para tal fin.

### **2.1. Monitoreo involucramiento de los *stakeholders***

Se implementaron las estrategias planteadas con los diferentes *stakeholders* para lograr la participación deseada, las mismas fueron ejecutadas con éxito. El resultado de las estrategias para cada uno de los *stakeholders* se presenta en la tabla 23.

**Tabla 23.***Resultados de las estrategias de involucramiento de los stakeholders*

ID	Stakeholder	Actual	Deseada	Estrategia	Conclusión
S-01	Laura Victoria González Chacón	Líder	Líder	*Mantener informada sobre los avances del proyecto y los imprevistos que se pudiesen presentar.	Cumplida
S-02	Juan David Ariza Rodríguez, Luz Angelica Cárdenas Ramírez y Laura Victoria González Chacón	Soportador	Soportador	*Establecer espacios de seguimiento y retroalimentación sobre los avances del proyecto.	Cumplida
S-03	Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Soportador	Soportador	*Establecer espacios de seguimiento y retroalimentación sobre los avances del proyecto. *Cumplir con los lineamientos definidos para el trabajo de grado. *Comunicar los imprevistos que se pudiesen presentar.	Cumplida
S-04	Unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	Neutral	Soportador	*Seguir los lineamientos definidos para cumplir con el trabajo de grado. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado.	Cumplida
S-05	Expertos <i>agile</i>	Desconocedor	Soportador	*Argumentar con bases sólidas de conocimiento el modelo conceptual de madurez ágil propuesto. *Tener en cuentas las sugerencias asociadas al modelo conceptual de madurez ágil propuesto. *Establecer canales y espacios de comunicación.	Cumplida
S-06	Asesores del proyecto de grado	Desconocedor	Soportador	*Seguir los lineamientos definidos para cumplir con el trabajo de grado. *Tener en cuentas las sugerencias asociadas al modelo conceptual de madurez ágil propuesto. *Establecer canales y espacios de comunicación.	Cumplida
S-07	Jurados del trabajo de grado	Desconocedor	Soportador	*Argumentar con bases sólidas de conocimiento en la sustentación del proyecto. *Seguir los lineamientos definidos para cumplir con el trabajo de grado.	Cumplida
S-08	Comunidad académica y comunidades ágiles	Desconocedor	Soportador	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado. *Motivar la aplicación del modelo de madurez.	Cumplida

				*Compartir información o fuentes de la investigación, en caso de requerirlas.	
S-09	Estudiantes interesados en proyectos o áreas afines	Desconocedor	Soportador	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado. *Compartir información o fuentes de la investigación, en caso de requerirlas.	Cumplida
S-10	Empresas interesadas en medir madurez ágil	Desconocedor	Soportador	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Motivar la aplicación del modelo de madurez.	Cumplida

## 2.2 Validación y control de alcance

Se verificaron y validaron cada uno de los ítems de la matriz de requerimientos, evidenciando el cumplimiento del alcance según lo estimado en la planeación como se muestra en la tabla 24.

**Tabla 24.***Resultados de la verificación y validación de los requerimientos*

ID	Requerimiento	Tipo	Relación con los objetivos estratégicos	Trazabilidad		
				WBS	Verificación	Validación
RF001	El trabajo de grado debe estar en capacidad de incluir un análisis de literatura de los valores y principios de los marcos ágiles y los modelos de madurez ágil.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.1	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado
RF002	El trabajo de grado debe estar en capacidad de proporcionar una verificación del banco de preguntas del modelo conceptual de madurez ágil.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.2 y 2.1.3	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado
RF003	El trabajo de grado debe estar en la capacidad de permitir diseñar un instrumento de medición de madurez ágil en la gerencia de proyectos.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.4	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado
RF004	El modelo de madurez estará en la facultad de determinar los niveles de madurez a partir de la estructura planteada.	Funcionales	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.4	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado

RNF001	El modelo de madurez debe garantizar que se tome para su desarrollo fuentes académicas que lo sustenten.	No funcionales	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.1.1	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado
RNF002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito como normas APA, cantidad de páginas, entre otros.	No funcionales	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2	Todos los entregables se aprobaron	Aprobado
RP001	El costo real para el desarrollo del trabajo de grado no debe superar los \$84'.000.000.	Del proyecto	Cumplimiento de la línea base de costo del proyecto.	2.2.2	Cumple. Control de costos	Aprobado
RP002	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	Del proyecto	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2	Todos los entregables se aprobaron	Aprobado
RP003	La propuesta del trabajo de grado, el plan de gerencia, la sustentación de la propuesta, el informe, el modelo conceptual de madurez ágil, el libro de gerencia, el artículo y la sustentación final deben ser entregados y aprobados en las fechas planeadas para cada uno, de tal forma que los estudiantes puedan obtener su grado como Magister en Desarrollo y Gerencia Integral de proyectos.	Del proyecto	Cumplimiento de la línea base de cronograma del proyecto.	2.2	Cumple. Control de cronograma	Aprobado
RP004	Se deben seguir los formatos y procedimientos establecidos en el presente plan de gerencia para la documentación y cambios en el proyecto.	Del proyecto	Aplicación de los conocimientos adquiridos en gerencia de proyectos.	2.2.2	Libro de gerencia aprobado	Aprobado
RP005	Se debe preparar y entregar informes de desempeño al director del trabajo de grado quincenalmente aplicando técnicas de EV y ES.	Del proyecto	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2.2	Libro de gerencia aprobado	Aprobado
RP006	Se deben realizar reuniones periódicas de seguimiento entre el director de proyecto de grado y el equipo de trabajo.	Del proyecto	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2.2	Libro de gerencia aprobado	Aprobado

RC001	Los entregables académicos (propuesta del trabajo de grado, el plan de gerencia, el libro de gerencia, el artículo y el informe) deben estar alineados a las normas APA vigentes.	De calidad	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.2	Todos los entregables se aprobaron	Aprobado
RC002	El proyecto deberá soportarse en información académica confiable.	De calidad	El proyecto debe estar alineado a las especificaciones establecidas por la unidad de proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.	2.1.1	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado
RC003	El trabajo de grado debe estar en capacidad de proporcionar una verificación del banco de preguntas del modelo conceptual de madurez ágil.	De calidad	Crear un modelo que le permita a las empresas identificar su nivel de madurez ágil, ayudándoles a dimensionar el proceso de cambio organizacional que requieren para adoptar este tipo de enfoques y de esta manera puedan mejorar el nivel de éxito de los proyectos.	2.1.2 y 2.1.3	Aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado	Aprobado

### 2.3 Control integrado de cambios

Durante el desarrollo del proyecto, no se presentaron controles de cambio, costo y/o alcance, dado que los indicadores de desempeño cumplieron la meta definida en la planeación.

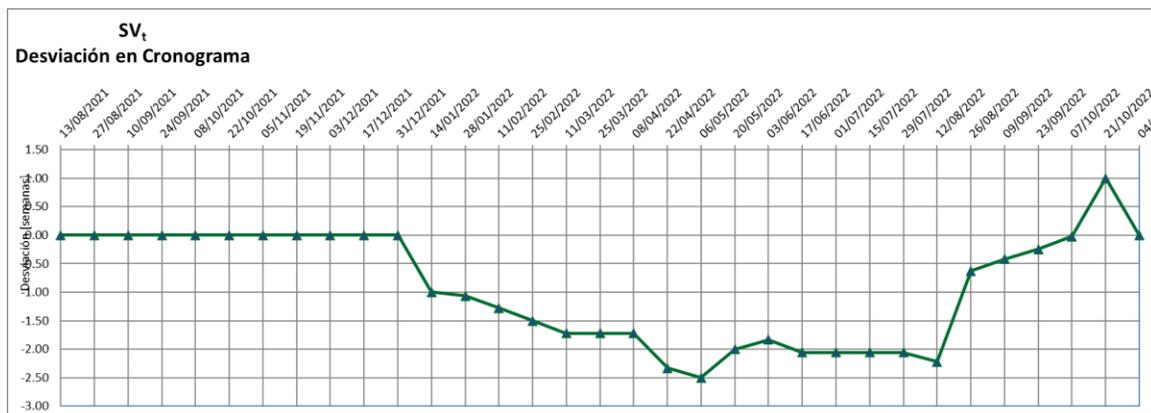
### 2.4 Control del cronograma

De acuerdo con los lineamientos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, se realizaron informes de desempeño con una frecuencia quincenal como se evidencia en el [apéndice G](#).

En general, el proyecto cumplió con la meta  $\Rightarrow 0.95$  para el indicador de desempeño SPI. En la figura 7 se presenta la desviación en cronograma.

**Figura 7.**

*Desviación en cronograma*



### 2.5 Control de costos

En general, el proyecto cumplió con la meta  $\Rightarrow 0.95$  para el indicador de desempeño CPI. En la figura 8 se presenta la desviación en costo.

Al finalizar el proyecto el presupuesto ejecutado fue de \$71.634.200 comparado con el presupuesto planeado de \$84'000.000 porque no se causaron conceptos como programador, corrector de estilo ni parte de la reserva de contingencia.

El monitoreo y control se llevó a cabo con una frecuencia quincenal, la cual se evidencia en los informes de desempeño presentados al director y que pueden ser consultados en el [apéndice](#)

[G.](#)

**Figura 8.**

*Desviación en costo*



## 2.6 Control de calidad

Los entregables definidos en la [declaración del alcance](#), se compartieron con el director del trabajo de grado, comité del programa y jurados quienes concluyeron sobre su aprobación. En el [apéndice I](#) se detalla la revisión y valoración realizada a cada uno de los entregables. Los resultados se resumen en la tabla 25.

**Tabla 25.**

*Resultados de los entregables*

Entregable	Aprobador	Conclusión
Propuesta (Anexo B)	Director del trabajo de grado	Aprobado
Plan de gerencia	Director del trabajo de grado	Aprobado
Sustentación de la propuesta	Comité de programa	Aprobado
Informe final del trabajo de grado	Director del trabajo de grado	Aprobado
Modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos	Director del trabajo de grado	Aprobado
Libro de gerencia	Director del trabajo de grado	Aprobado
Artículo	Director del trabajo de grado	Aprobado

Sustentación del informe final	Jurados	Aprobado
--------------------------------	---------	----------

En los informes de desempeño ([Apéndice G](#)) y controles de calidad ([Apéndice I](#)) se evidencia que los indicadores de desempeño se mantuvieron dentro de las metas establecidas.

### **2.7 Monitoreo de las comunicaciones**

El plan de comunicaciones se llevó a cabo en su totalidad con salvedad de que no se presentaron controles de cambio. La mayor parte de las reuniones se realizaron de manera virtual teniendo en cuenta la emergencia sanitaria por COVID-19 durante el año 2021, jornada y ubicación laboral de los investigadores y vacaciones del director en el año 2022. En la tabla 26 se concluye el monitoreo realizado al plan de comunicaciones.

**Tabla 26.***Resultados del monitoreo al plan de comunicaciones*

Necesidad de comunicación	Emisor	Interés del grupo - objetivo de la comunicación	Receptor	Medio	Frecuencia	Conclusión (Soporte)
Reunión Kick-off	Gerente del proyecto	Contextualizar al equipo del proyecto, establecer las metas y objetivos del proyecto y las condiciones de éxito del mismo, así como los parámetros y lineamientos a seguir durante la ejecución de la investigación.	Investigadores y director de grado	Reunión virtual por medio de Teams. Acta de Kick-off.	Antes de iniciar el proyecto	Aplica. Acta de reunión No. 5. <a href="#">Apéndice H.</a>
Comunicación informal	Equipo del proyecto	Cuando amerite una comunicación inmediata, relacionada con imprevistos, eventualidades relacionadas con el estado actual del proyecto y discutir temas centrales de la investigación prioritarios.	Equipo del proyecto	Correo electrónico, Whatsapp, llamadas telefónicas, reuniones virtuales, entre otros.	A necesidad	Aplica. Sin soportes en el libro de gerencia.
Retroalimentación del avance del proyecto	Equipo del proyecto	Revisar, evaluar y retroalimentar los entregables del proyecto de grado elaborados por el equipo investigador y el gerente del proyecto, además direccionar y guiar las actividades para el cumplimiento de la siguiente entrega.	Equipo del proyecto	Reunión virtual por medio de Teams.	Quincenal	Aplica. Sin soporte en el libro de gerencia.
Solicitudes y aprobaciones de cambio	Equipo del proyecto	Llevar la trazabilidad de las solicitudes de cambio	Director de grado	Reunión virtual por medio de Teams. Formato de control de cambios.	A necesidad	No aplica. No hubo control de cambios.
Seguimiento de indicadores de gestión	Gerente del proyecto	Realizar seguimiento y control del proyecto a través de los indicadores de gestión seleccionados.	Equipo del proyecto	Archivo virtual en formato Excel, cargado en la nube. Actas de reunión.	Quincenal	Aplica. Informes de desempeño quincenales. <a href="#">Apéndice G.</a>
Entregas parciales de anexos y otros entregables	Equipo de investigación	Realizar entregas anticipadas de los informes obligatorios que se presentan a la unidad del proyecto, con el fin de recibir una retroalimentación por parte del director de grado.	Director de grado	Reunión virtual por medio de Teams. Correo electrónico.	A necesidad	Aplica. Actas de reunión. <a href="#">Apéndice H.</a>

Entregas finales del trabajo de grado	Equipo de investigación	Entregar la documentación exigida por la unidad de proyectos y el evaluador del curso como requisito para la aprobación de la materia y la aprobación del trabajo de grado.	Unidad de proyectos y director del trabajo de grado.	Correo electrónico y Moodle.	Según cronograma de la unidad de proyectos	Aplica. Correos electrónicos. Sin soportes en el libro de gerencia.
Asesorías especializadas	Asesores	Aclarar dudas u obtener un punto de vista adicional, relacionadas con la investigación.	Equipo de trabajo	Reunión virtual por medio de Teams.	A necesidad	Aplica. Actas de reunión. <a href="#">Apéndice H.</a>
Verificación del cuestionario del modelo	Panel de expertos	Valorar por medio de la ficha de verificación V-Aiken, el cuestionario del modelo de madurez ágil.	Equipo de trabajo	Ficha de verificación, correo electrónico y llamadas telefónicas.	De acuerdo con el cronograma del proyecto	Aplica. Invitaciones, Correos electrónicos y fichas de valoración. Informe de trabajo de grado.
Material visual para la sustentación del proyecto	Equipo de investigación	Material didáctico necesario para la sustentación del proyecto de grado en sus diferentes fases, utilizado para la comunicación y retroalimentación con el jurado evaluador.	Jurado calificador	Material visual.	Según cronograma de la unidad de proyectos	Aplica. Presentación (ppt) sustentación final.
Libro de gerencia, informe final del trabajo de grado y artículo	Equipo de investigación	Entrega final del informe de trabajo de grado, el libro de gerencia y artículo ante la unidad de proyectos, para revisión y aprobación del mismo.	Unidad de proyectos, director del trabajo de grado y jurados.	Material digital.	Según cronograma de la unidad de proyectos	Aplica. Correos electrónicos. Sin soportes en el libro de gerencia.
Comunicación informal	Equipo de investigación	*Resolver inquietudes o tener en cuenta (si aplica) las sugerencias asociadas a la investigación en caso de contactar al equipo del proyecto. *Generar interés para continuar con investigaciones derivadas del proyecto de grado. *Motivar la aplicación del modelo de madurez. *Compartir información o fuentes de la investigación, en caso de requerirlas.	Comunidad académica y comunidades ágiles ó estudiantes interesados en proyectos o áreas afines ó empresas interesadas en medir madurez ágil	Correo electrónico, Whatsapp, llamadas telefónicas, reuniones virtuales, entre otros.	A necesidad	Aplica. Sin soportes en el libro de gerencia.

## 2.8 Monitoreo de los riesgos

Se realizó el seguimiento de los riesgos con una frecuencia quincenal. En la tabla 27 se concluye el monitoreo realizado al plan de riesgos.

**Tabla 27.**

*Resultados del monitoreo al plan de riesgos*

ID	Causa/Evento/Consecuencia	Conclusión
R001	Si alguno de los integrantes del equipo de trabajo no pudiera cumplir con las responsabilidades asignadas por factores externos (enfermedades, licencias, incapacidades, trabajo, entre otras) esto podría retrasar el trabajo y los avances requeridos lo cual causaría incumplimiento en las fechas de entrega.	No se materializó
R002	Si alguno de los integrantes del equipo de trabajo no pudiera cumplir con las responsabilidades asignadas por factores externos (enfermedades, licencias, incapacidades, trabajo, entre otras) esto podría afectar la calidad de los entregables lo cual produciría información incompleta o reprocesos.	No se materializó
R003	Si el presupuesto se excediera se debería contemplar formas de financiamiento lo que retrasaría el proyecto.	No se materializó
R004	Si los expertos seleccionados no pudieran realizar la respectiva retroalimentación, se tendrían que buscar otros expertos o buscar otro método de retroalimentación, lo que podría causar cambios en el proyecto en alcance, tiempo y/o costo.	No se materializó
R005	Si el proyecto tuviera componente en su investigación que pudieran relacionarlo con otros trabajos de grado y/o investigaciones, no tendrá validez en su desarrollo, por lo cual habría que cambiar la idea de investigación para que sea aprobada.	No se materializó
R006	Si la información necesaria no estuviera disponibles, confiable y /o suficiente podría afectar la calidad de los entregables y/o los tiempos de entrega.	No se materializó
R007	Si la información correspondiente a los avances de trabajo de grado se daña, pierde o modifica involuntariamente, no se podría avanzar con el trabajo de grado según las líneas base, por lo tanto, podría causar retrasos o pérdidas de la trazabilidad de la información requerida para el desarrollo del modelo.	No se materializó
R008	Si las condiciones de presentación de trabajo de grado actuales cambian por parte de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, se deberá realizar un ajuste al trabajo de grado de acuerdo con los nuevos requerimientos de la universidad, lo que podría ocasionar cambios en el proyecto en alcance, tiempo y costo.	No se materializó
R009	Si alguno(s) de los integrantes del equipo (incluyendo al director del trabajo de grado) se le presentará una condición que le impidiera participar en el desarrollo del trabajo de grado y por lo tanto estar excluido del mismo, las tareas y responsabilidades se tendrán que reasignar lo cual podría ocasionar una sobrecarga en el(los) recurso(s) y posibles retrasos en el desarrollo del proyecto.	No se materializó
R010	Si la propuesta del trabajo de grado no fuera aprobada, se tendría que replantear la temática o ajustar la actual lo cual podría ocasionar el repetir las asignaturas y/o por consiguiente retrasos en la fecha de graduación.	No se materializó
R011	Si el director del trabajo de grado o asesor no pudiera atender a las revisiones programadas, no habría una retroalimentación al trabajo desarrollado, por lo tanto, podría afectar la calidad de los entregables y/o generar reprocesos.	No se materializó

A pesar de que no se materializaron los riesgos, se presentaron las siguientes situaciones sin generar impactos en el desarrollo del trabajo de grado:

- Se reasignaron responsabilidades ya que varios integrantes del equipo, en diferentes instantes del tiempo, estuvieron incapacitados, enfermos y en licencias de luto, sin embargo, no se materializó el riesgo porque los integrantes informaron con tiempo y por tal motivo, se priorizaron y reasignaron las actividades. Lo anterior permitió que los indicadores de desempeño del proyecto cumplieran la meta.
- A pesar de que el director del trabajo de grado estuvo durante 2 meses de vacaciones, se abordó la situación con tiempo para planear las revisiones y entregas sin interrumpir constantemente su tiempo de descanso. El director siempre tuvo la disposición para revisar de forma sincrónica o asincrónica según la necesidad que se presentará. Por tal motivo, no hubo impactos en los tiempos o calidad de los entregables.
- Se extendió el plazo (3 semanas más del tiempo previamente acordado: 15 días) para recibir las respuestas de la verificación por parte de los expertos. Lo anterior debido a sus ocupaciones laborales y enfermedades. No se contempló un riesgo asociado a este evento puntual. Sin embargo, no hubo un impacto en el cronograma teniendo en cuenta que el equipo del trabajo de grado adelantó otras actividades durante ese periodo, por ejemplo, la programación de la herramienta, artículo, entre otros.

Se identificó un nuevo riesgo asociado: al proceso de verificación. Considerando la emergencia sanitaria por COVID-19, la ubicación y disponibilidad de los expertos, el proceso de verificación se llevó a cabo de forma virtual y asincrónica, lo cual ocasionó retrasos y malinterpretaciones, en nuestro caso, 1 de los 6 expertos invitados, no llevó a cabo el proceso como se había indicado, por lo tanto, su respuesta fue excluida del análisis. Para minimizar los impactos se realizaron asesorías personalizadas y mantuvimos un canal de comunicación constante y abierta para resolver las dudas y/o inquietud que pudieran surgir.

### 3. Cierre

Se da cumplimiento de los objetivos y los requisitos planteados. Se obtiene la aprobación de los entregables y la sustentación del trabajo de grado que permite recopilar las lecciones aprendidas y el acta de cierre para culminar formalmente el trabajo de grado.

#### 3.1. Aceptación formal del trabajo de grado y del producto

Se da cierre del proyecto mediante el acta de finalización del trabajo de grado, [apéndice J](#), donde el director y jurados del trabajo de grado, dan por recibidos y aceptados los entregables planteados para el proyecto.

#### 3.2. Lecciones aprendidas

En tabla 28, se presentan las lecciones que pueden ser útiles para otros estudiantes interesados en la temática de investigación y/o que se encuentren desarrollando su trabajo de grado.

**Tabla 28.**

*Registro de lecciones aprendidas*

Temática	Lección aprendida
Coherencia del informe del trabajo de grado	Definir una persona del equipo que tenga el rol de “integrador” para dar homogeneidad y coherencia al documento.
Extensión del trabajo de grado	Preguntarse ¿cómo esta información aporta al producto que estoy realizando? Dejar explícito como cada parte influye. Lo que no es indispensable no debe agregarse en el documento.
Exceso de información	Definir criterios claros para seleccionar las fuentes de información y tomar una decisión sobre cuando parar.
Tiempos muertos	Adelantar actividades en los tiempos muertos. Por ejemplo: tiempos de revisión del directos y verificación por parte de los expertos. Lo anterior favorece al cronograma.
Entregables parciales	Documentar a medida que se va realizando el proceso de lectura y análisis para evitar reprocesos. Liberar entregables parciales continuamente al director para obtener retroalimentación más temprana. Cuando se acerque la entrega final, las observaciones son menores. Adicionalmente, se garantiza un proceso de involucramiento y calidad adecuados.
Selección de expertos	Usar el coeficiente de competencia experto k para la selección de los expertos bajo criterios definidos (fuentes de argumentación). Esta actividad permitirá contar con los expertos correctos.
Proceso de verificación	Cuando una actividad depende de un externo, es importante considerar riesgos adicionales, por ejemplo, tiempos (contar con holguras), interés, expectativas, entre otros.

### **Referencias Bibliográficas**

Project Management Institute. (2017). *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos.*

*Guía del PMBOK. Sexta edición.* Pennsylvania: Project Management Institute.

## Apéndices

### Apéndice A.

#### *Acta de constitución del proyecto*

#### **ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO**

#### **PROYECTO:**

#### **Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos**

Los cambios rápidos y desafiantes que se están presentando en el mundo están demandando a las organizaciones nuevas formas de adaptarse, muchas de ellas, a través de enfoques ágiles, no obstante, las organizaciones se enfrentan a unas barreras en la adopción de estos marcos, principalmente por desacuerdos de la cultura organizacional con los valores y principios ágiles en consecuencia, de la falta de dimensionamiento para el cambio organizacional requerido. Una herramienta eficaz es el modelo madurez, sin embargo, muchos modelos están propuestos para una gerencia de proyectos tradicional, por tal motivo, se observa una oportunidad de diseñar un modelo de madurez desde un enfoque ágil.

Por las razones mencionadas anteriormente, se inicia el presente proyecto, confiando la responsabilidad al equipo de trabajo conformado por el administrador de empresas Juan David Ariza, la diseñadora industrial Luz Angelica Cárdenas y la ingeniera industrial Laura Victoria González estudiantes de la maestría en desarrollo y gerencia integral de proyectos en la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito bajo la dirección del ingeniero Ricardo Benavides Bolaños para el diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos.

Se asigna como gerente del proyecto a Laura Victoria González Chacón otorgando la autoridad de tomar decisiones en aspectos técnicos del trabajo, autorizar la asignación de recursos dentro del presupuesto para cualquier nivel del proyecto, cumplir con los tiempos establecidos para los entregables y tomar las decisiones que considere necesarias para mejorar el desempeño, lo anterior con el fin de cumplir con los objetivos trazados.

Se considerará exitoso el proyecto, si se entregan y aprueban: la propuesta de grado, el plan de gerencia, la sustentación de la propuesta, el informe, el modelo conceptual de madurez ágil, libro de gerencia, artículo y sustentación final en las fechas planeadas para cada uno y de manera que los estudiantes pueden obtener su grado como Magister en Desarrollo y Gerencia Integral de proyectos.

## **FIRMAS**

**Apéndice B.***Declaración del alcance***DECLARACIÓN DEL ALCANCE****(SCOPE STATEMENT)****Objetivos gerenciales para el proyecto**

- Cumplir con las fechas establecidas y los contenidos de los entregables del trabajo de grado definidos por la Unidad de Proyectos de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
- Cumplir con el presupuesto.
- Lograr la aprobación del trabajo de grado para la obtención del título de Magister en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos.

**Descripción del alcance del producto**

El modelo conceptual de madurez ágil en la gerencia de proyectos debe estar construido a partir de los valores y principios de los marcos ágiles, definiendo las dimensiones, niveles, intersecciones y banco de preguntas apropiados.

**Criterios de aceptación del producto**

- Cumplimiento de los planes de trabajo y aprobación de los entregables conforme se culmina una tarea (indicadores de calidad).
- Satisfacción de los requerimientos definidos.
- La aprobación del informe y la sustentación final, por parte del director del trabajo de grado y los jurados.

**Restricciones**

- Los costos no deben superar los \$ 84.000.000.
- La fecha límite de entrega es el 30 de septiembre de 2022 a directores y jurados.
- 14 horas de acompañamiento por parte del director del trabajo de grado por periodo académico.
- El documento final no deberá tener una extensión superior a 80 páginas excluyendo Apéndices.

**Supuestos**

- Obtención de toda la información requerida.
- El equipo se mantendrá hasta la entrega y cierre del trabajo de grado.
- La actividad laboral no impactará el desarrollo del trabajo de grado.

- Disponibilidad del director, asesores y expertos.
- El director y asesores permanecerán vinculados la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.
- Las afectaciones por enfermedades generales no impedirán el desarrollo del trabajo.
- Cada fase del trabajo de grado será aprobada: propuesta, desarrollo de trabajo de grado 1, desarrollo trabajo de grado 2 y entrega final.

#### **Exclusiones**

- El modelo no incluye validación.
- La aprobación del trabajo de grado no incluye la publicación del artículo de investigación en alguna revista indexada o de divulgación.

#### **Entregables**

- Propuesta (Anexo B)
- Plan de gerencia
- Sustentación de la propuesta
- Informe final del trabajo de grado
- Modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos
- Libro de gerencia
- Artículo
- Sustentación del informe final

#### **FIRMAS**

**Apéndice C.***Formato para informe de desempeño*

INFORME DE DESEMPEÑO N° 001			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha de inicio:</b>	13/08/2021	<b>Días transcurridos:</b>	448
<b>Fecha de terminación:</b>	21/10/2022	<b>Días faltantes:</b>	-14
<b>Fecha de estado:</b>	4/11/2022	<b>Días totales:</b>	434
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones
CPI	$\geq 0.95$		
SPI	$\geq 0.95$		
A	A=1		
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>			
<b>CPI</b>			
Gráficas, tablas, otra documentación de soporte			
<b>SPI</b>			
Gráficas, tablas, otra documentación de soporte			
<b>A</b>			
Gráficas, tablas, otra documentación de soporte			

**Apéndice D.***Formato solicitud de cambio*

FORMATO DE CAMBIO N° 001			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>		<b>Solicitado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>Medio:</b>		<b>Aprobador:</b>	
<b>2. DETALLES DE LA SOLICITUD DE CAMBIO</b>			
<b>Descripción del cambio</b>			
<b>Impactos del cambio</b>			
<b>Conclusiones, recomendaciones y/o lecciones aprendidas</b>			
<b>Riesgos</b>			
1. ¿Se materializó un riesgo identificado?			Sí/ No
2. Si la respuesta anterior es sí, ¿Qué tipo de riesgo es?			Alcance, cronograma, costo, calidad y/o personas
3. Si la respuesta 1 es sí, ¿funcionó el control implementado?			Sí/ No
4. Si la respuesta 3 es no, ¿qué control propone para futuras ocasiones?			
5. Si la respuesta 1 es no, ¿hizo falta identificar un riesgo asociado a este tipo de cambio?			Sí/ No
6. Si la respuesta 5 es sí, ¿cuál? redacte el riesgo			
<b>Aprobador</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	

**Apéndice E.***Formato control de calidad*

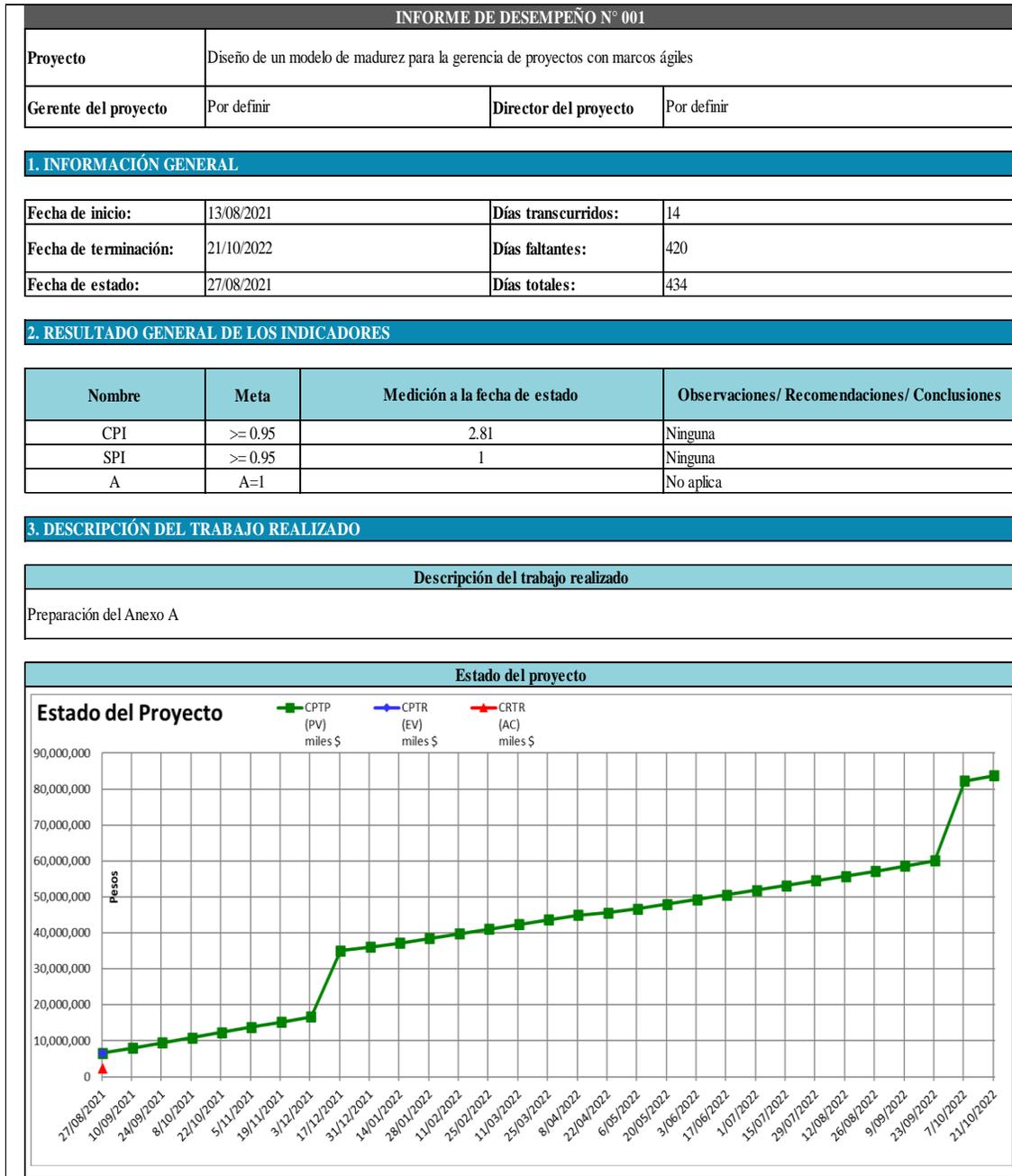
FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 001						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>		<b>Entregable:</b>	Propuesta/ Presentación/Informe final/ Artículo/..			
<b>Medio:</b>		<b>Revisor:</b>				
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
<b>Revisores</b>						
Aspectos	1	2	3	4	5	Observaciones / Recomendaciones
	Muy insatisfecho	Poco insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Muy satisfecho	
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos						
Redacción y coherencia						
Ortografía						
Citaciones y calidad de las fuentes						
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos						
<b>Revisores</b>						
<b>Nombres</b>		<b>Rol</b>		<b>Firma</b>		

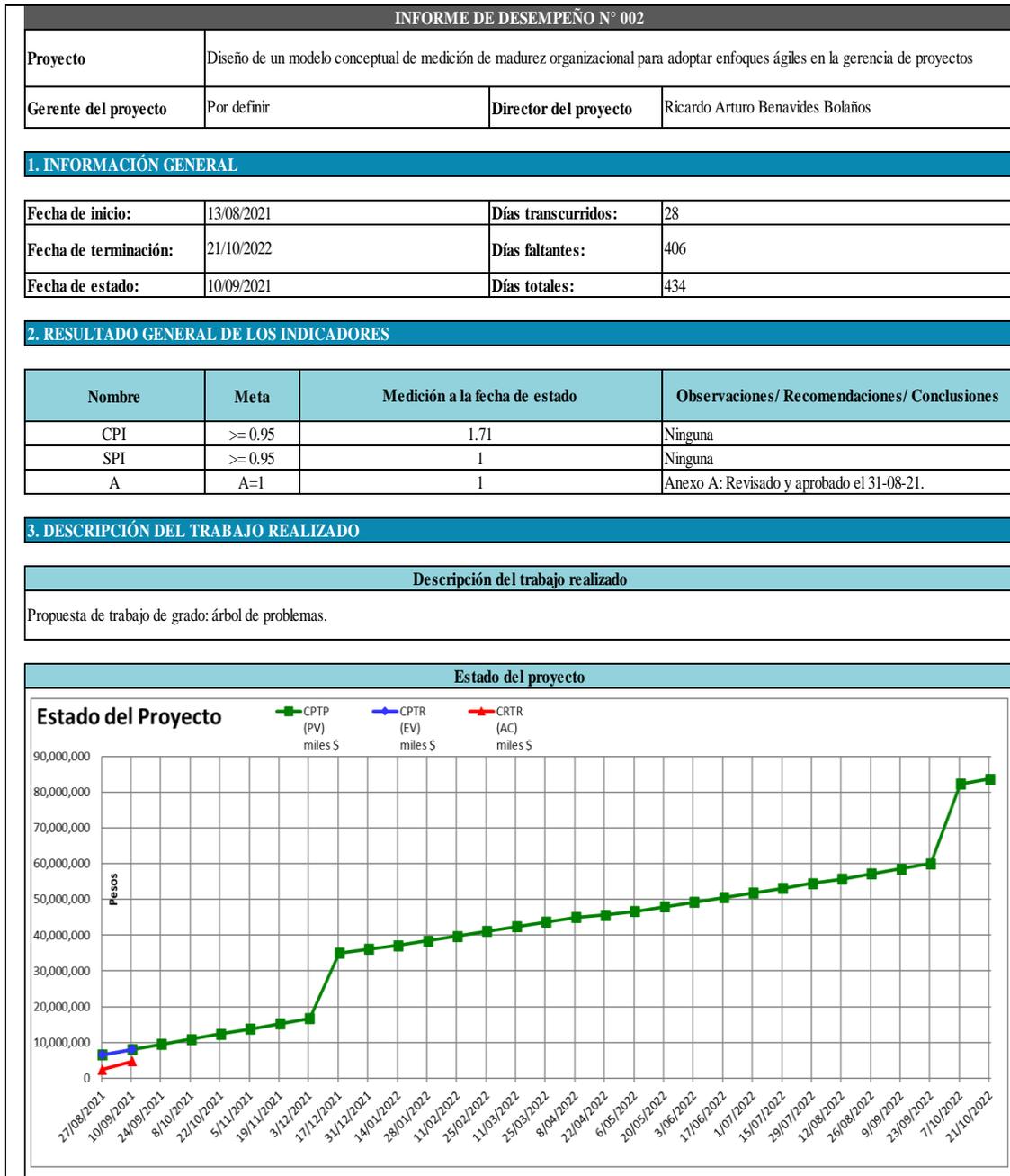
**Apéndice F.***Formato acta de reunión*

ACTA DE REUNIÓN N° 001			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>		<b>Hora de inicio:</b>	
<b>Medio:</b>	Virtual / Presencial / Mixto	<b>Hora de cierre:</b>	
<b>Objetivo de la reunión:</b>		<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>

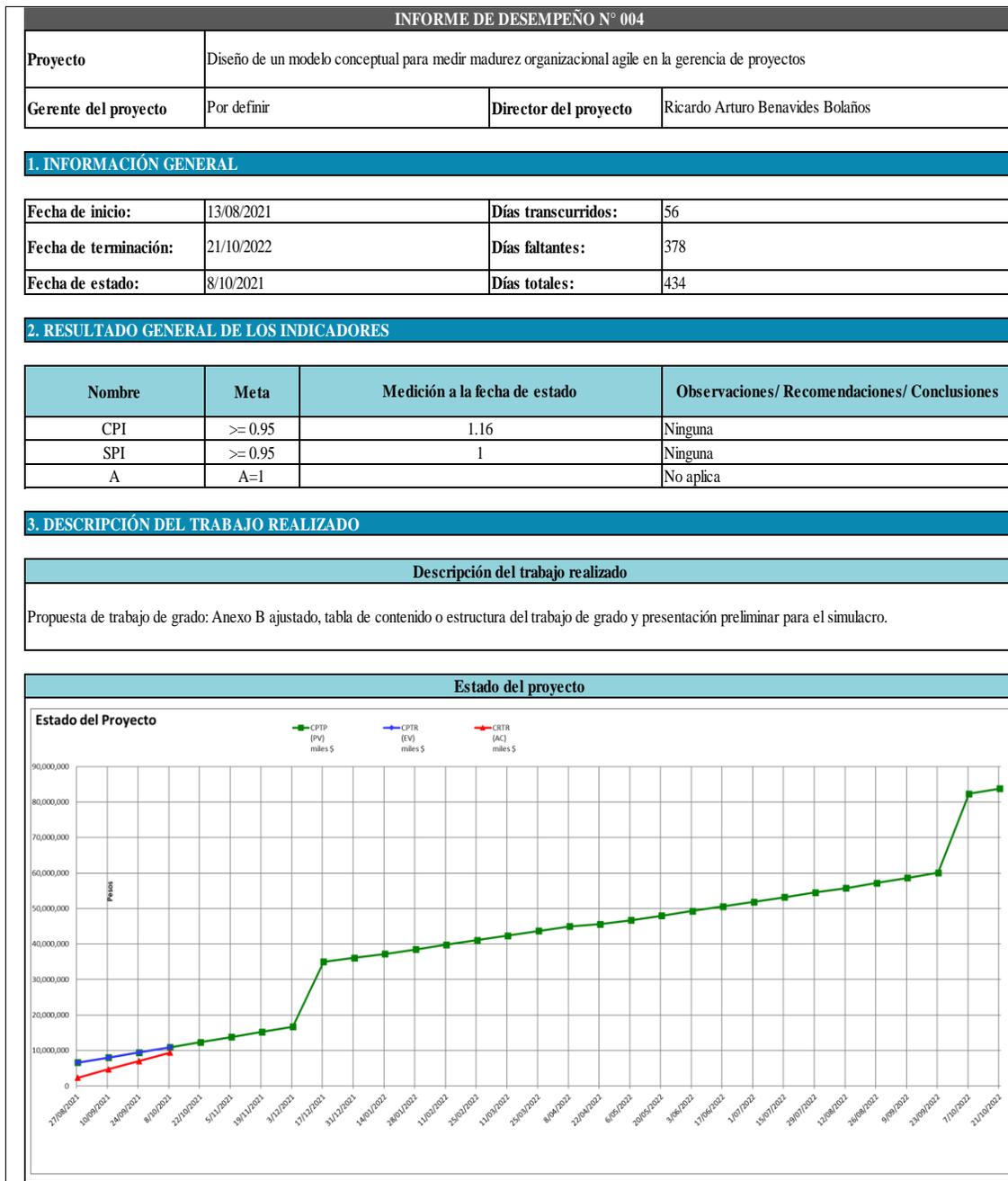
## Apéndice G.

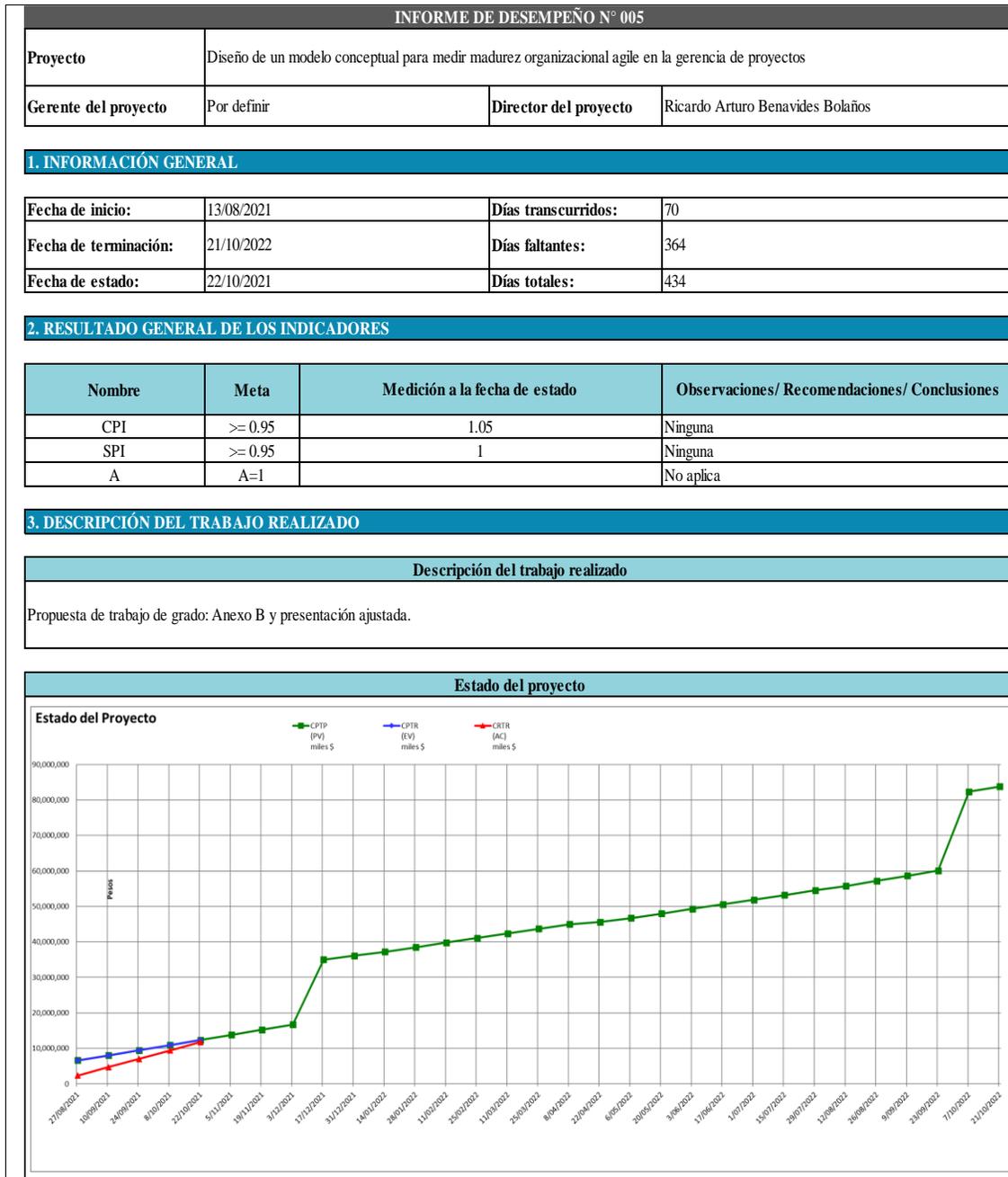
### Informes de desempeño

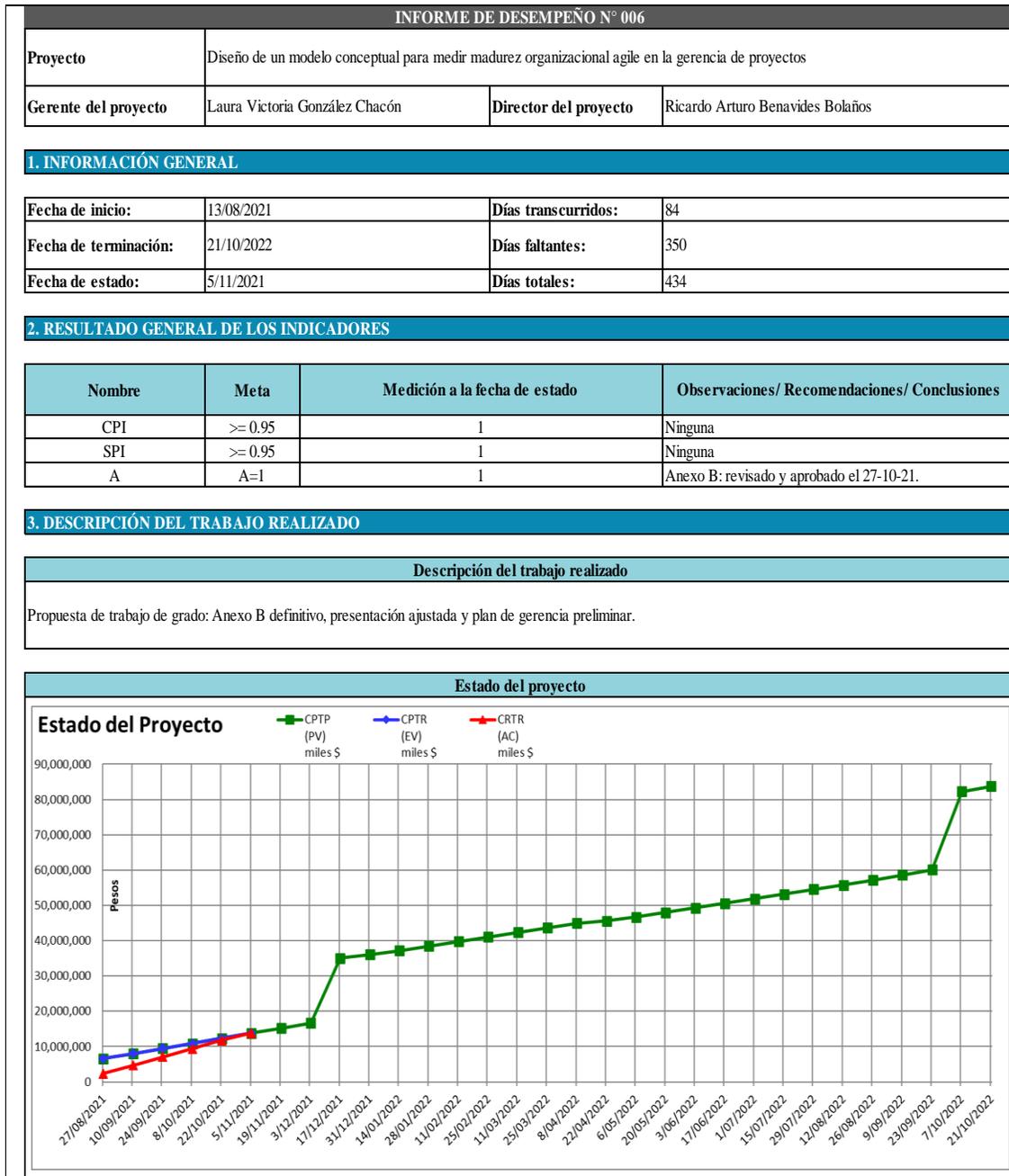


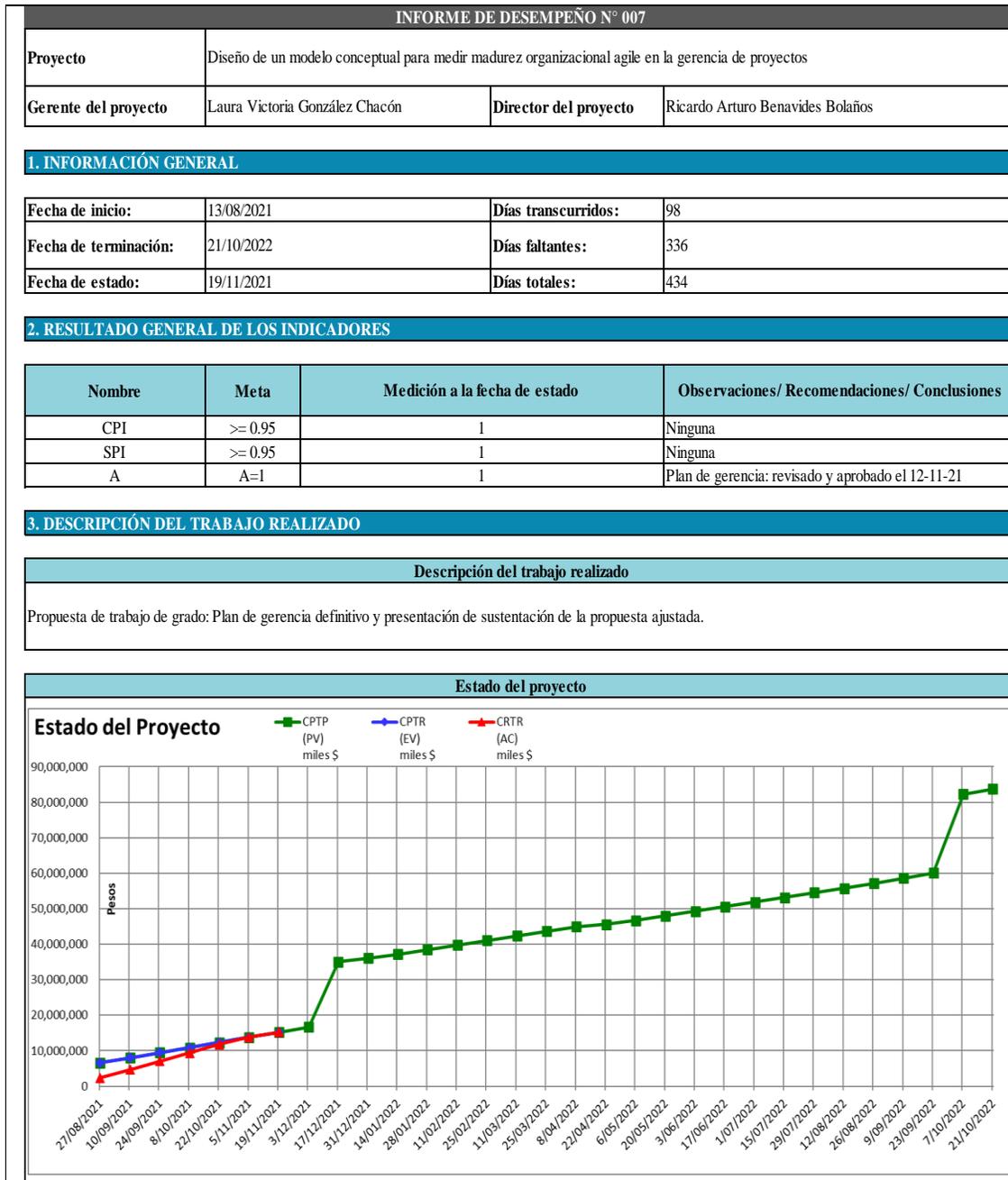


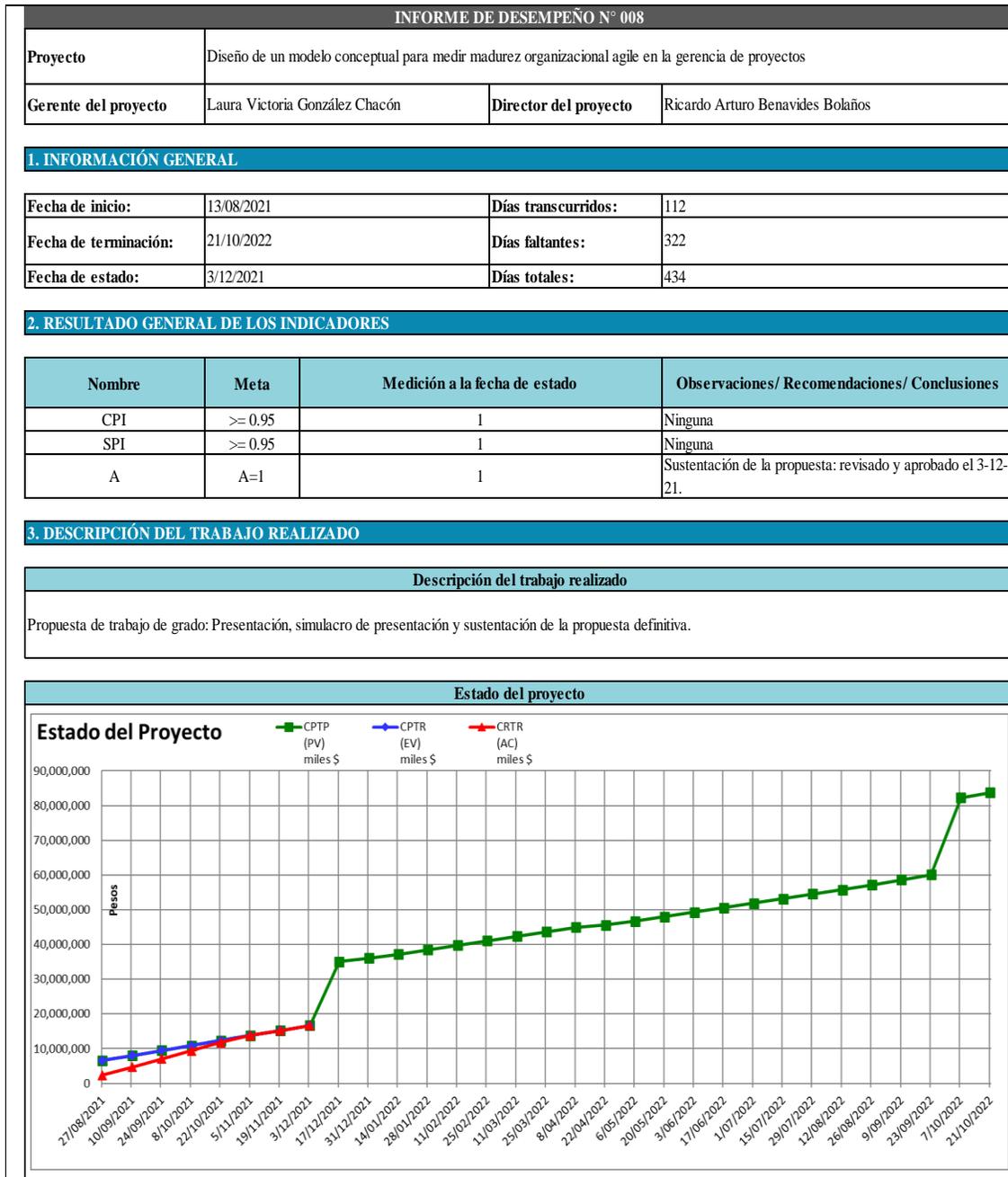
INFORME DE DESEMPEÑO N° 003			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Por definir	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	42
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	392
Fecha de estado:	24/09/2021	Días totales:	434
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones
CPI	>= 0.95	1.34	Ninguna
SPI	>= 0.95	1	Ninguna
A	A=1		No aplica
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>			
Propuesta de trabajo de grado: Árbol de problemas, árbol de objetivos, objetivos y anexo B preliminar.			
<b>Estado del proyecto</b>			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p>Legend:  <span style="color: green;">■</span> CPTP (PVP) miles \$  <span style="color: blue;">■</span> CPTR (EVI) miles \$  <span style="color: red;">■</span> CTR (EAC) miles \$</p>			

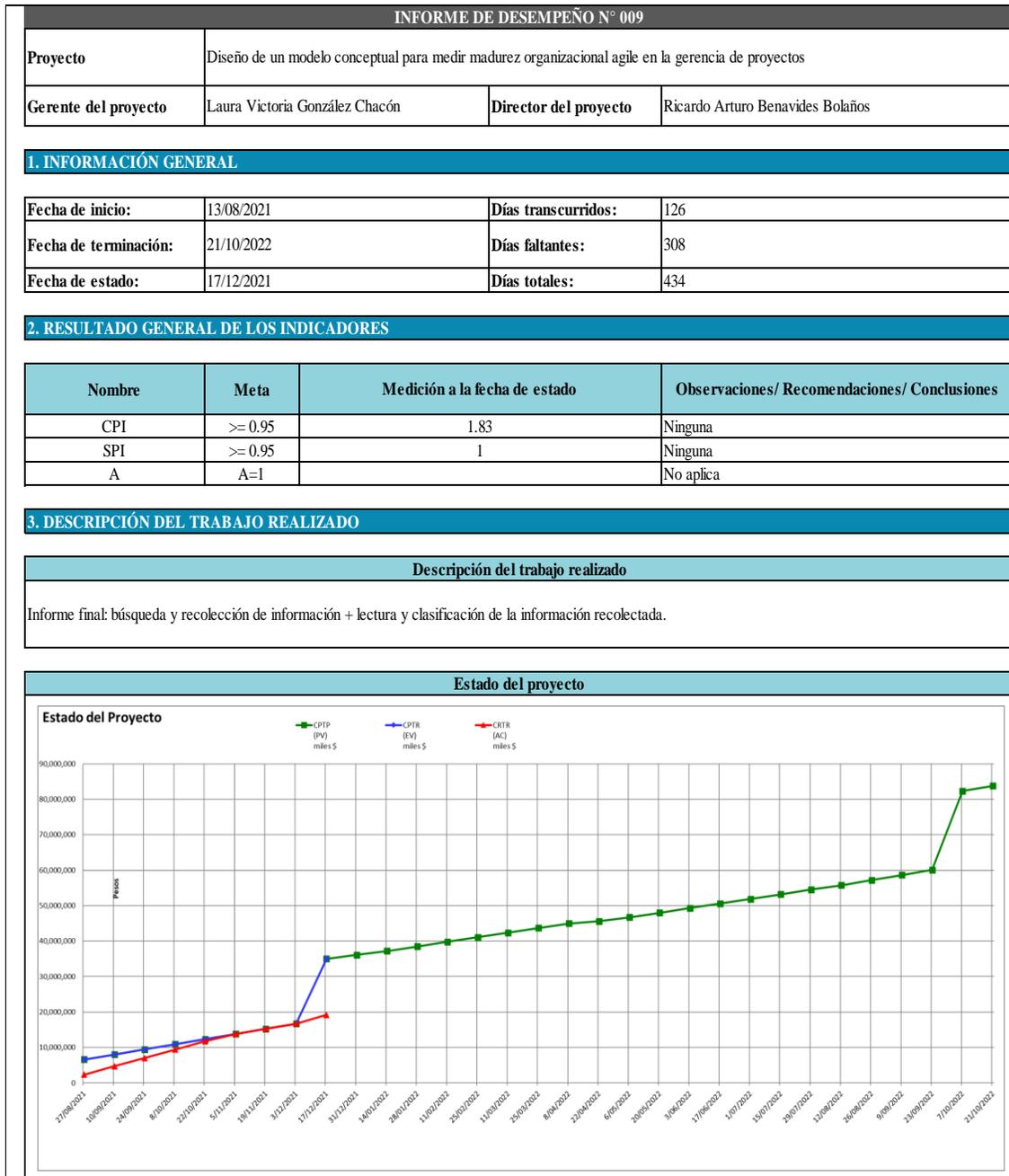






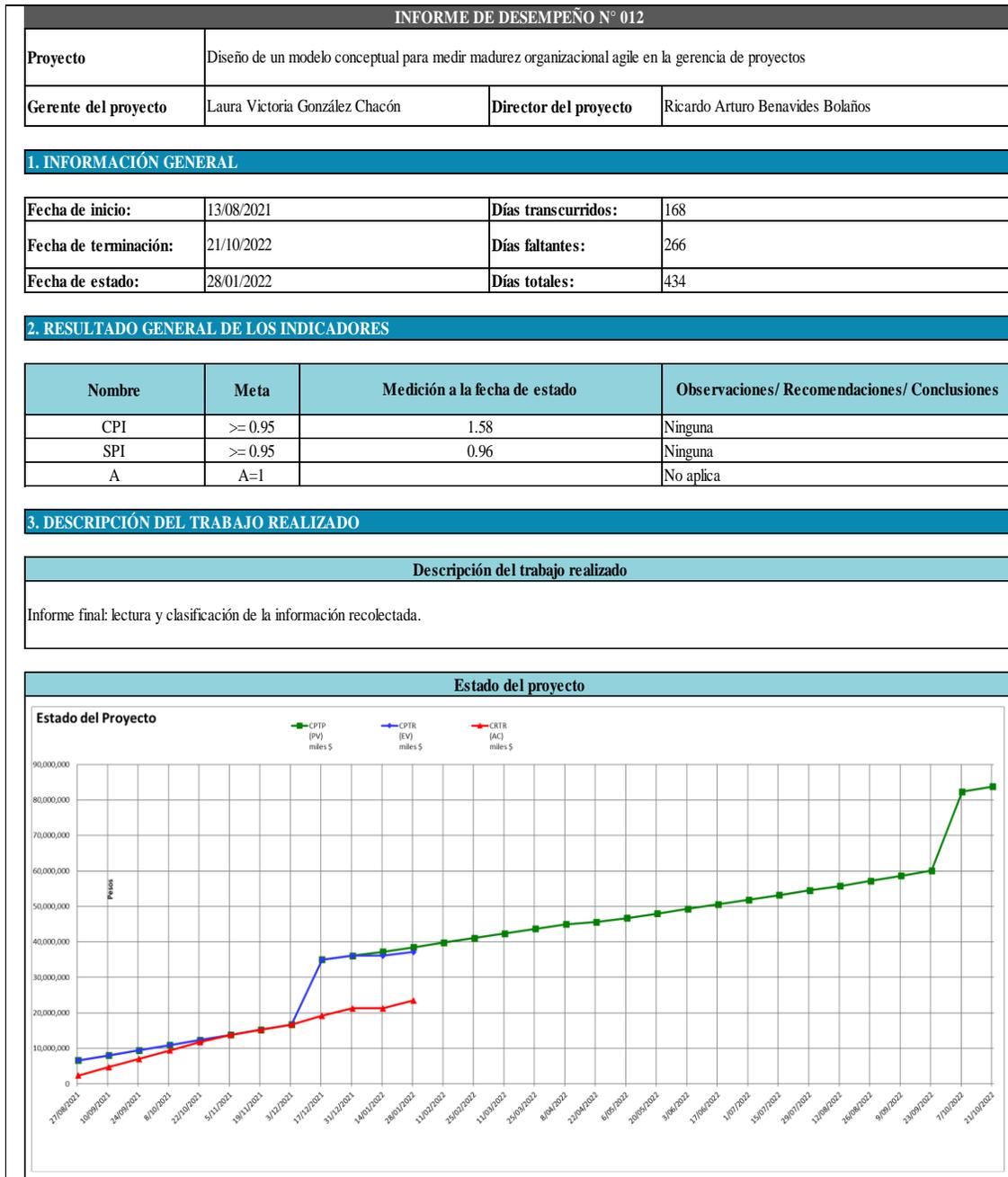


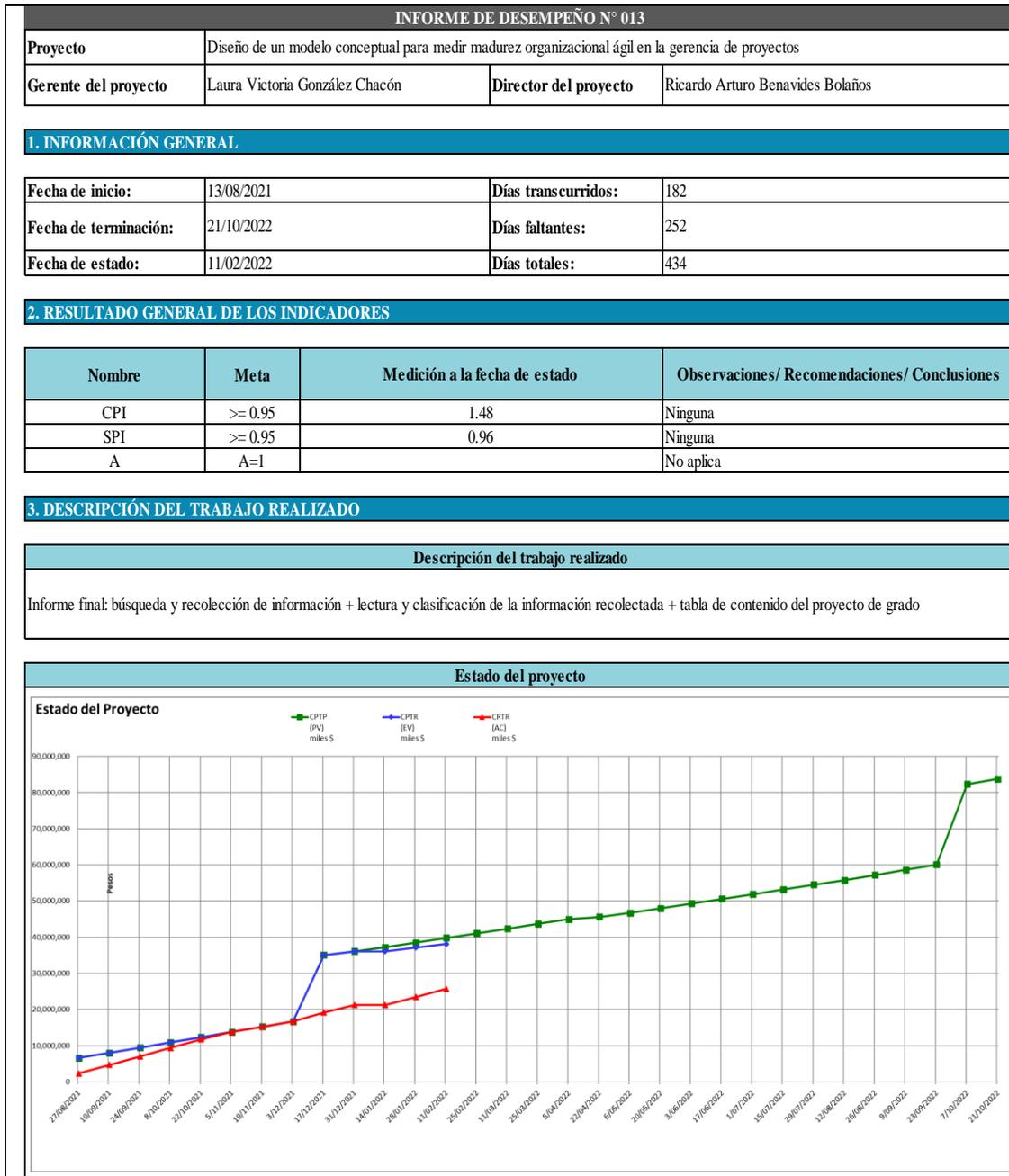


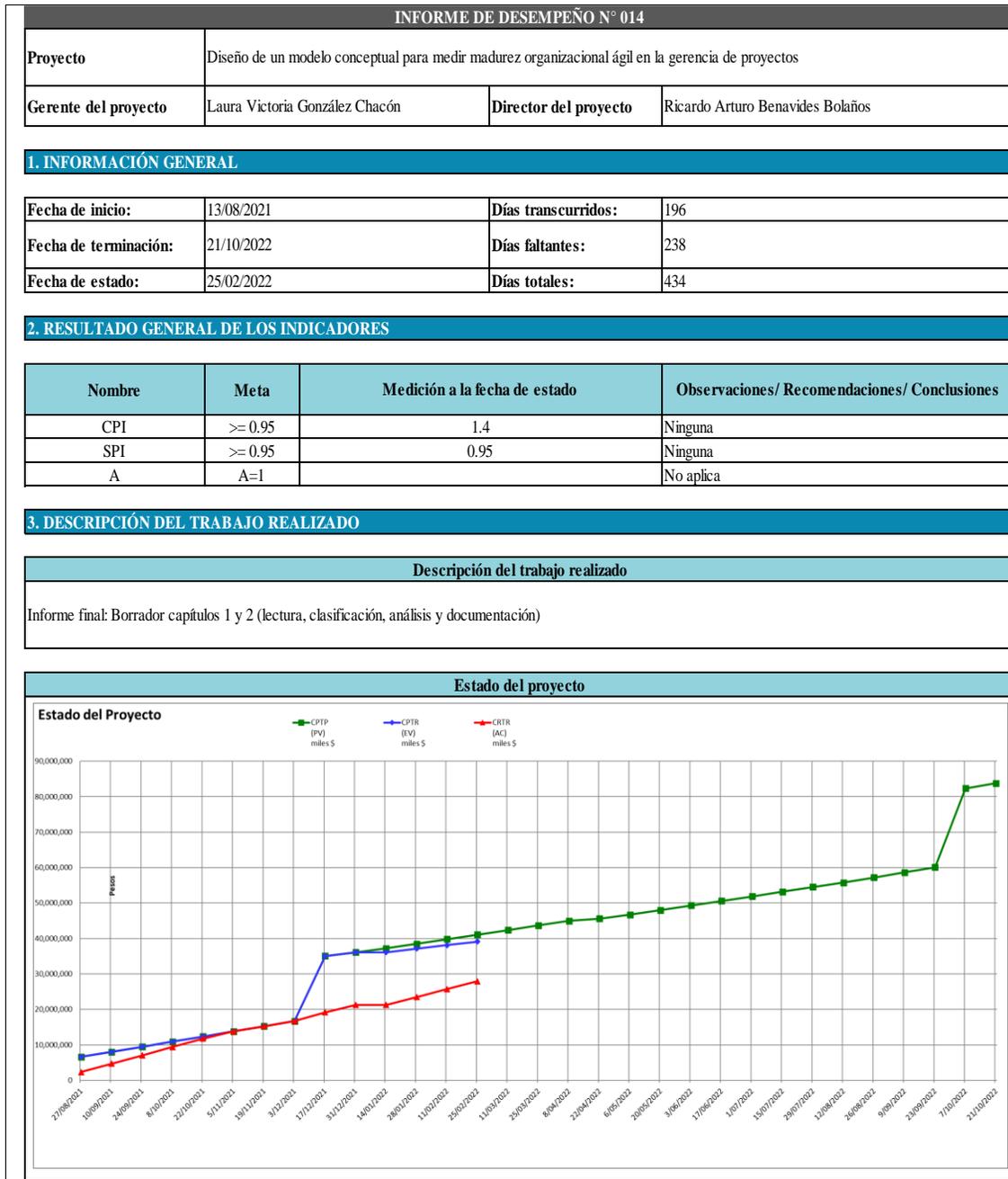


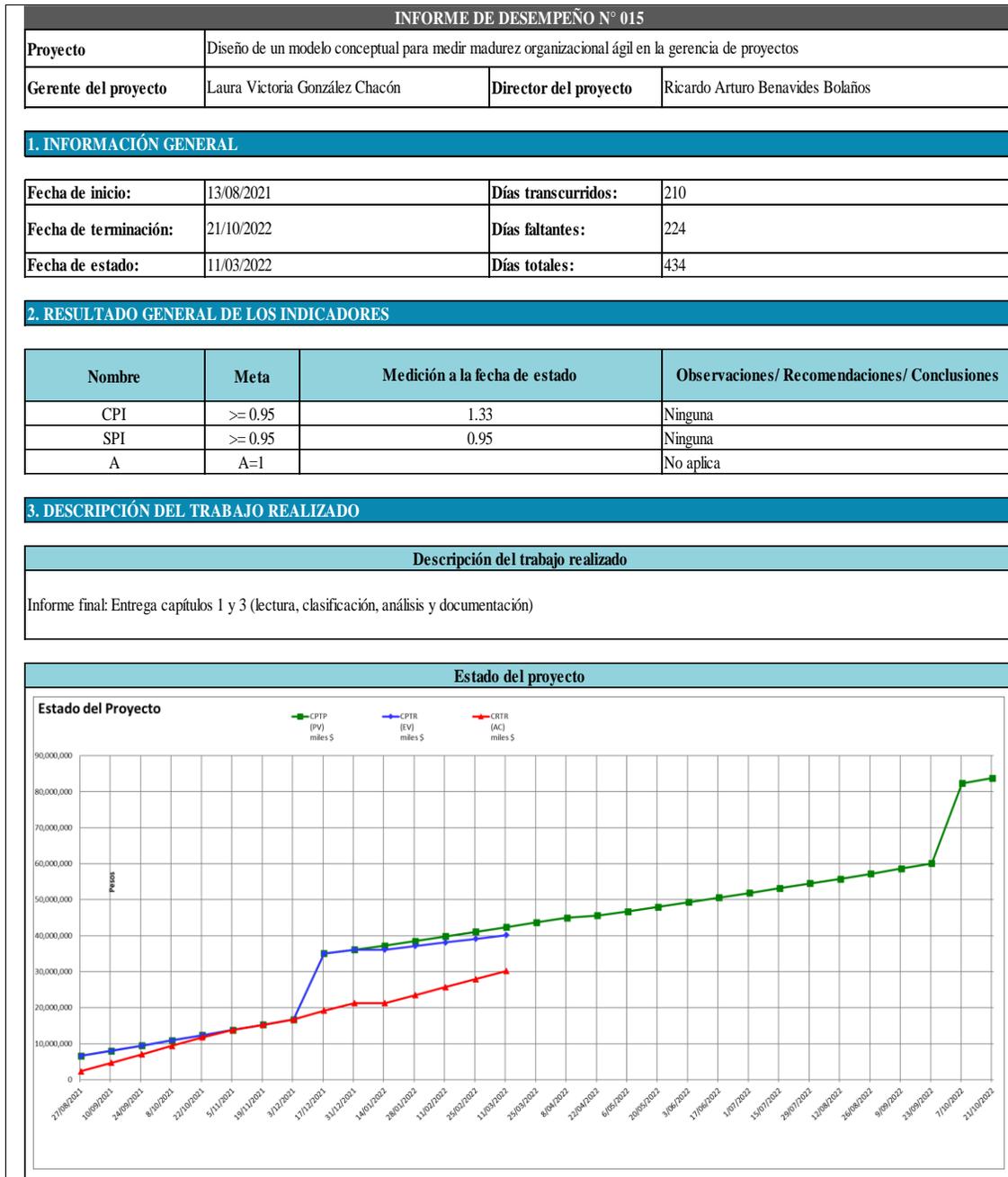
INFORME DE DESEMPEÑO N° 010																																																																																																																																																																																																																																			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos																																																																																																																																																																																																																																		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños																																																																																																																																																																																																																																
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>																																																																																																																																																																																																																																			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	140																																																																																																																																																																																																																																
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	294																																																																																																																																																																																																																																
Fecha de estado:	31/12/2021	Días totales:	434																																																																																																																																																																																																																																
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>																																																																																																																																																																																																																																			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones																																																																																																																																																																																																																																
CPI	>= 0.95	1.7	Ninguna																																																																																																																																																																																																																																
SPI	>= 0.95	1	Ninguna																																																																																																																																																																																																																																
A	A=1		No aplica																																																																																																																																																																																																																																
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>																																																																																																																																																																																																																																			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>																																																																																																																																																																																																																																			
Informe final: búsqueda y recolección de información + lectura y clasificación de la información recolectada.																																																																																																																																																																																																																																			
<b>Estado del proyecto</b>																																																																																																																																																																																																																																			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p>Legend:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CPTP (IPV) miles \$</li> <li>CPTB (EVI) miles \$</li> <li>CRTB (IAC) miles \$</li> </ul> <table border="1"> <caption>Approximate data points from the 'Estado del Proyecto' chart</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>CPTP (IPV) miles \$</th> <th>CPTB (EVI) miles \$</th> <th>CRTB (IAC) miles \$</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>21/08/2021</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td></tr> <tr><td>18/09/2021</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td></tr> <tr><td>14/10/2021</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td></tr> <tr><td>11/11/2021</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td></tr> <tr><td>09/12/2021</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td></tr> <tr><td>07/01/2022</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td></tr> <tr><td>05/02/2022</td><td>22,000,000</td><td>35,000,000</td><td>22,000,000</td></tr> <tr><td>03/03/2022</td><td>25,000,000</td><td>36,000,000</td><td>23,000,000</td></tr> <tr><td>01/04/2022</td><td>28,000,000</td><td>37,000,000</td><td>24,000,000</td></tr> <tr><td>30/05/2022</td><td>32,000,000</td><td>38,000,000</td><td>25,000,000</td></tr> <tr><td>28/06/2022</td><td>36,000,000</td><td>39,000,000</td><td>26,000,000</td></tr> <tr><td>26/07/2022</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td><td>27,000,000</td></tr> <tr><td>24/08/2022</td><td>44,000,000</td><td>41,000,000</td><td>28,000,000</td></tr> <tr><td>22/09/2022</td><td>48,000,000</td><td>42,000,000</td><td>29,000,000</td></tr> <tr><td>20/10/2022</td><td>52,000,000</td><td>43,000,000</td><td>30,000,000</td></tr> <tr><td>18/11/2022</td><td>56,000,000</td><td>44,000,000</td><td>31,000,000</td></tr> <tr><td>16/12/2022</td><td>60,000,000</td><td>45,000,000</td><td>32,000,000</td></tr> <tr><td>14/01/2023</td><td>64,000,000</td><td>46,000,000</td><td>33,000,000</td></tr> <tr><td>12/02/2023</td><td>68,000,000</td><td>47,000,000</td><td>34,000,000</td></tr> <tr><td>10/03/2023</td><td>72,000,000</td><td>48,000,000</td><td>35,000,000</td></tr> <tr><td>08/04/2023</td><td>76,000,000</td><td>49,000,000</td><td>36,000,000</td></tr> <tr><td>06/05/2023</td><td>80,000,000</td><td>50,000,000</td><td>37,000,000</td></tr> <tr><td>04/06/2023</td><td>84,000,000</td><td>51,000,000</td><td>38,000,000</td></tr> <tr><td>02/07/2023</td><td>88,000,000</td><td>52,000,000</td><td>39,000,000</td></tr> <tr><td>30/08/2023</td><td>92,000,000</td><td>53,000,000</td><td>40,000,000</td></tr> <tr><td>28/09/2023</td><td>96,000,000</td><td>54,000,000</td><td>41,000,000</td></tr> <tr><td>26/10/2023</td><td>100,000,000</td><td>55,000,000</td><td>42,000,000</td></tr> <tr><td>24/11/2023</td><td>104,000,000</td><td>56,000,000</td><td>43,000,000</td></tr> <tr><td>22/12/2023</td><td>108,000,000</td><td>57,000,000</td><td>44,000,000</td></tr> <tr><td>20/01/2024</td><td>112,000,000</td><td>58,000,000</td><td>45,000,000</td></tr> <tr><td>18/02/2024</td><td>116,000,000</td><td>59,000,000</td><td>46,000,000</td></tr> <tr><td>16/03/2024</td><td>120,000,000</td><td>60,000,000</td><td>47,000,000</td></tr> <tr><td>14/04/2024</td><td>124,000,000</td><td>61,000,000</td><td>48,000,000</td></tr> <tr><td>12/05/2024</td><td>128,000,000</td><td>62,000,000</td><td>49,000,000</td></tr> <tr><td>10/06/2024</td><td>132,000,000</td><td>63,000,000</td><td>50,000,000</td></tr> <tr><td>08/07/2024</td><td>136,000,000</td><td>64,000,000</td><td>51,000,000</td></tr> <tr><td>06/08/2024</td><td>140,000,000</td><td>65,000,000</td><td>52,000,000</td></tr> <tr><td>04/09/2024</td><td>144,000,000</td><td>66,000,000</td><td>53,000,000</td></tr> <tr><td>02/10/2024</td><td>148,000,000</td><td>67,000,000</td><td>54,000,000</td></tr> <tr><td>30/11/2024</td><td>152,000,000</td><td>68,000,000</td><td>55,000,000</td></tr> <tr><td>28/12/2024</td><td>156,000,000</td><td>69,000,000</td><td>56,000,000</td></tr> <tr><td>26/01/2025</td><td>160,000,000</td><td>70,000,000</td><td>57,000,000</td></tr> <tr><td>24/02/2025</td><td>164,000,000</td><td>71,000,000</td><td>58,000,000</td></tr> <tr><td>22/03/2025</td><td>168,000,000</td><td>72,000,000</td><td>59,000,000</td></tr> <tr><td>20/04/2025</td><td>172,000,000</td><td>73,000,000</td><td>60,000,000</td></tr> <tr><td>18/05/2025</td><td>176,000,000</td><td>74,000,000</td><td>61,000,000</td></tr> <tr><td>16/06/2025</td><td>180,000,000</td><td>75,000,000</td><td>62,000,000</td></tr> <tr><td>14/07/2025</td><td>184,000,000</td><td>76,000,000</td><td>63,000,000</td></tr> <tr><td>12/08/2025</td><td>188,000,000</td><td>77,000,000</td><td>64,000,000</td></tr> <tr><td>10/09/2025</td><td>192,000,000</td><td>78,000,000</td><td>65,000,000</td></tr> <tr><td>08/10/2025</td><td>196,000,000</td><td>79,000,000</td><td>66,000,000</td></tr> <tr><td>06/11/2025</td><td>200,000,000</td><td>80,000,000</td><td>67,000,000</td></tr> <tr><td>04/12/2025</td><td>204,000,000</td><td>81,000,000</td><td>68,000,000</td></tr> <tr><td>02/01/2026</td><td>208,000,000</td><td>82,000,000</td><td>69,000,000</td></tr> <tr><td>31/12/2025</td><td>212,000,000</td><td>83,000,000</td><td>70,000,000</td></tr> </tbody> </table>				Fecha	CPTP (IPV) miles \$	CPTB (EVI) miles \$	CRTB (IAC) miles \$	21/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000	18/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000	14/10/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000	11/11/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000	09/12/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000	07/01/2022	18,000,000	18,000,000	18,000,000	05/02/2022	22,000,000	35,000,000	22,000,000	03/03/2022	25,000,000	36,000,000	23,000,000	01/04/2022	28,000,000	37,000,000	24,000,000	30/05/2022	32,000,000	38,000,000	25,000,000	28/06/2022	36,000,000	39,000,000	26,000,000	26/07/2022	40,000,000	40,000,000	27,000,000	24/08/2022	44,000,000	41,000,000	28,000,000	22/09/2022	48,000,000	42,000,000	29,000,000	20/10/2022	52,000,000	43,000,000	30,000,000	18/11/2022	56,000,000	44,000,000	31,000,000	16/12/2022	60,000,000	45,000,000	32,000,000	14/01/2023	64,000,000	46,000,000	33,000,000	12/02/2023	68,000,000	47,000,000	34,000,000	10/03/2023	72,000,000	48,000,000	35,000,000	08/04/2023	76,000,000	49,000,000	36,000,000	06/05/2023	80,000,000	50,000,000	37,000,000	04/06/2023	84,000,000	51,000,000	38,000,000	02/07/2023	88,000,000	52,000,000	39,000,000	30/08/2023	92,000,000	53,000,000	40,000,000	28/09/2023	96,000,000	54,000,000	41,000,000	26/10/2023	100,000,000	55,000,000	42,000,000	24/11/2023	104,000,000	56,000,000	43,000,000	22/12/2023	108,000,000	57,000,000	44,000,000	20/01/2024	112,000,000	58,000,000	45,000,000	18/02/2024	116,000,000	59,000,000	46,000,000	16/03/2024	120,000,000	60,000,000	47,000,000	14/04/2024	124,000,000	61,000,000	48,000,000	12/05/2024	128,000,000	62,000,000	49,000,000	10/06/2024	132,000,000	63,000,000	50,000,000	08/07/2024	136,000,000	64,000,000	51,000,000	06/08/2024	140,000,000	65,000,000	52,000,000	04/09/2024	144,000,000	66,000,000	53,000,000	02/10/2024	148,000,000	67,000,000	54,000,000	30/11/2024	152,000,000	68,000,000	55,000,000	28/12/2024	156,000,000	69,000,000	56,000,000	26/01/2025	160,000,000	70,000,000	57,000,000	24/02/2025	164,000,000	71,000,000	58,000,000	22/03/2025	168,000,000	72,000,000	59,000,000	20/04/2025	172,000,000	73,000,000	60,000,000	18/05/2025	176,000,000	74,000,000	61,000,000	16/06/2025	180,000,000	75,000,000	62,000,000	14/07/2025	184,000,000	76,000,000	63,000,000	12/08/2025	188,000,000	77,000,000	64,000,000	10/09/2025	192,000,000	78,000,000	65,000,000	08/10/2025	196,000,000	79,000,000	66,000,000	06/11/2025	200,000,000	80,000,000	67,000,000	04/12/2025	204,000,000	81,000,000	68,000,000	02/01/2026	208,000,000	82,000,000	69,000,000	31/12/2025	212,000,000	83,000,000	70,000,000
Fecha	CPTP (IPV) miles \$	CPTB (EVI) miles \$	CRTB (IAC) miles \$																																																																																																																																																																																																																																
21/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000																																																																																																																																																																																																																																
18/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000																																																																																																																																																																																																																																
14/10/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000																																																																																																																																																																																																																																
11/11/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000																																																																																																																																																																																																																																
09/12/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000																																																																																																																																																																																																																																
07/01/2022	18,000,000	18,000,000	18,000,000																																																																																																																																																																																																																																
05/02/2022	22,000,000	35,000,000	22,000,000																																																																																																																																																																																																																																
03/03/2022	25,000,000	36,000,000	23,000,000																																																																																																																																																																																																																																
01/04/2022	28,000,000	37,000,000	24,000,000																																																																																																																																																																																																																																
30/05/2022	32,000,000	38,000,000	25,000,000																																																																																																																																																																																																																																
28/06/2022	36,000,000	39,000,000	26,000,000																																																																																																																																																																																																																																
26/07/2022	40,000,000	40,000,000	27,000,000																																																																																																																																																																																																																																
24/08/2022	44,000,000	41,000,000	28,000,000																																																																																																																																																																																																																																
22/09/2022	48,000,000	42,000,000	29,000,000																																																																																																																																																																																																																																
20/10/2022	52,000,000	43,000,000	30,000,000																																																																																																																																																																																																																																
18/11/2022	56,000,000	44,000,000	31,000,000																																																																																																																																																																																																																																
16/12/2022	60,000,000	45,000,000	32,000,000																																																																																																																																																																																																																																
14/01/2023	64,000,000	46,000,000	33,000,000																																																																																																																																																																																																																																
12/02/2023	68,000,000	47,000,000	34,000,000																																																																																																																																																																																																																																
10/03/2023	72,000,000	48,000,000	35,000,000																																																																																																																																																																																																																																
08/04/2023	76,000,000	49,000,000	36,000,000																																																																																																																																																																																																																																
06/05/2023	80,000,000	50,000,000	37,000,000																																																																																																																																																																																																																																
04/06/2023	84,000,000	51,000,000	38,000,000																																																																																																																																																																																																																																
02/07/2023	88,000,000	52,000,000	39,000,000																																																																																																																																																																																																																																
30/08/2023	92,000,000	53,000,000	40,000,000																																																																																																																																																																																																																																
28/09/2023	96,000,000	54,000,000	41,000,000																																																																																																																																																																																																																																
26/10/2023	100,000,000	55,000,000	42,000,000																																																																																																																																																																																																																																
24/11/2023	104,000,000	56,000,000	43,000,000																																																																																																																																																																																																																																
22/12/2023	108,000,000	57,000,000	44,000,000																																																																																																																																																																																																																																
20/01/2024	112,000,000	58,000,000	45,000,000																																																																																																																																																																																																																																
18/02/2024	116,000,000	59,000,000	46,000,000																																																																																																																																																																																																																																
16/03/2024	120,000,000	60,000,000	47,000,000																																																																																																																																																																																																																																
14/04/2024	124,000,000	61,000,000	48,000,000																																																																																																																																																																																																																																
12/05/2024	128,000,000	62,000,000	49,000,000																																																																																																																																																																																																																																
10/06/2024	132,000,000	63,000,000	50,000,000																																																																																																																																																																																																																																
08/07/2024	136,000,000	64,000,000	51,000,000																																																																																																																																																																																																																																
06/08/2024	140,000,000	65,000,000	52,000,000																																																																																																																																																																																																																																
04/09/2024	144,000,000	66,000,000	53,000,000																																																																																																																																																																																																																																
02/10/2024	148,000,000	67,000,000	54,000,000																																																																																																																																																																																																																																
30/11/2024	152,000,000	68,000,000	55,000,000																																																																																																																																																																																																																																
28/12/2024	156,000,000	69,000,000	56,000,000																																																																																																																																																																																																																																
26/01/2025	160,000,000	70,000,000	57,000,000																																																																																																																																																																																																																																
24/02/2025	164,000,000	71,000,000	58,000,000																																																																																																																																																																																																																																
22/03/2025	168,000,000	72,000,000	59,000,000																																																																																																																																																																																																																																
20/04/2025	172,000,000	73,000,000	60,000,000																																																																																																																																																																																																																																
18/05/2025	176,000,000	74,000,000	61,000,000																																																																																																																																																																																																																																
16/06/2025	180,000,000	75,000,000	62,000,000																																																																																																																																																																																																																																
14/07/2025	184,000,000	76,000,000	63,000,000																																																																																																																																																																																																																																
12/08/2025	188,000,000	77,000,000	64,000,000																																																																																																																																																																																																																																
10/09/2025	192,000,000	78,000,000	65,000,000																																																																																																																																																																																																																																
08/10/2025	196,000,000	79,000,000	66,000,000																																																																																																																																																																																																																																
06/11/2025	200,000,000	80,000,000	67,000,000																																																																																																																																																																																																																																
04/12/2025	204,000,000	81,000,000	68,000,000																																																																																																																																																																																																																																
02/01/2026	208,000,000	82,000,000	69,000,000																																																																																																																																																																																																																																
31/12/2025	212,000,000	83,000,000	70,000,000																																																																																																																																																																																																																																

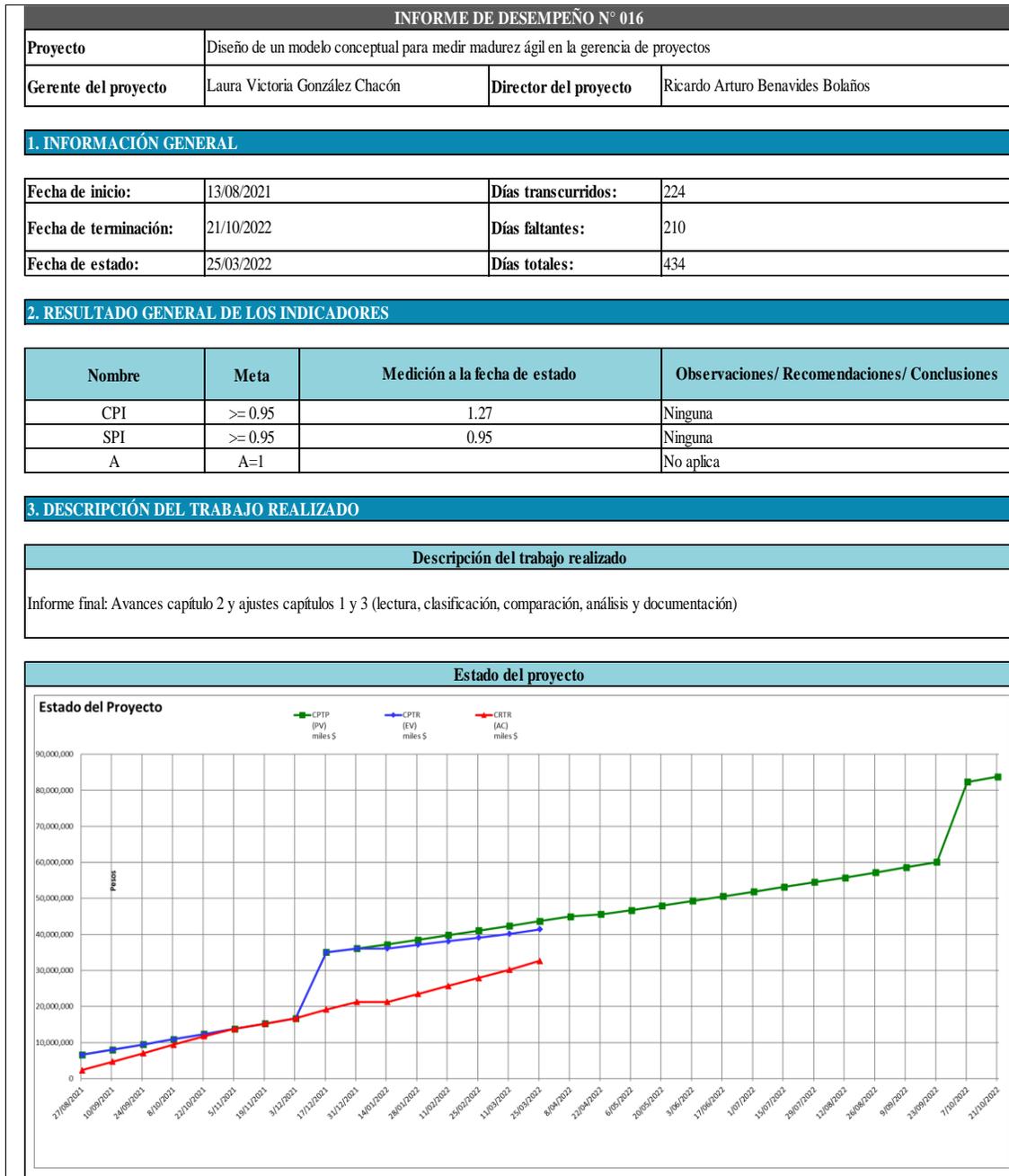
INFORME DE DESEMPEÑO N° 011																																																																																																																																							
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos																																																																																																																																						
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños																																																																																																																																				
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>																																																																																																																																							
<b>Fecha de inicio:</b>	13/08/2021	<b>Días transcurridos:</b>	154																																																																																																																																				
<b>Fecha de terminación:</b>	21/10/2022	<b>Días faltantes:</b>	280																																																																																																																																				
<b>Fecha de estado:</b>	14/01/2022	<b>Días totales:</b>	434																																																																																																																																				
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>																																																																																																																																							
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones																																																																																																																																				
CPI	>= 0.95	1.7	Ninguna																																																																																																																																				
SPI	>= 0.95	0.97	Ninguna																																																																																																																																				
A	A=1		No aplica																																																																																																																																				
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>																																																																																																																																							
<b>Descripción del trabajo realizado</b>																																																																																																																																							
Informe final: búsqueda y recolección de información + lectura y clasificación de la información recolectada.																																																																																																																																							
<b>Estado del proyecto</b>																																																																																																																																							
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p>Legend:  <span style="color: green;">■</span> CPTP (IPV) miles \$  <span style="color: blue;">■</span> CPTB (EPV) miles \$  <span style="color: red;">■</span> CRTB (IAC) miles \$</p> <table border="1"> <caption>Approximate data points from the 'Estado del Proyecto' chart</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>CPTP (IPV) miles \$</th> <th>CPTB (EPV) miles \$</th> <th>CRTB (IAC) miles \$</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>27/08/2021</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td></tr> <tr><td>14/09/2021</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td></tr> <tr><td>24/09/2021</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td></tr> <tr><td>01/10/2021</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td></tr> <tr><td>22/10/2021</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td></tr> <tr><td>31/10/2021</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td></tr> <tr><td>18/11/2021</td><td>22,000,000</td><td>22,000,000</td><td>22,000,000</td></tr> <tr><td>31/12/2021</td><td>28,000,000</td><td>28,000,000</td><td>28,000,000</td></tr> <tr><td>17/01/2022</td><td>35,000,000</td><td>35,000,000</td><td>35,000,000</td></tr> <tr><td>31/01/2022</td><td>38,000,000</td><td>38,000,000</td><td>38,000,000</td></tr> <tr><td>14/02/2022</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td></tr> <tr><td>28/02/2022</td><td>42,000,000</td><td>42,000,000</td><td>42,000,000</td></tr> <tr><td>11/03/2022</td><td>44,000,000</td><td>44,000,000</td><td>44,000,000</td></tr> <tr><td>24/03/2022</td><td>46,000,000</td><td>46,000,000</td><td>46,000,000</td></tr> <tr><td>07/04/2022</td><td>48,000,000</td><td>48,000,000</td><td>48,000,000</td></tr> <tr><td>20/04/2022</td><td>50,000,000</td><td>50,000,000</td><td>50,000,000</td></tr> <tr><td>03/05/2022</td><td>52,000,000</td><td>52,000,000</td><td>52,000,000</td></tr> <tr><td>16/05/2022</td><td>54,000,000</td><td>54,000,000</td><td>54,000,000</td></tr> <tr><td>29/05/2022</td><td>56,000,000</td><td>56,000,000</td><td>56,000,000</td></tr> <tr><td>11/06/2022</td><td>58,000,000</td><td>58,000,000</td><td>58,000,000</td></tr> <tr><td>24/06/2022</td><td>60,000,000</td><td>60,000,000</td><td>60,000,000</td></tr> <tr><td>07/07/2022</td><td>62,000,000</td><td>62,000,000</td><td>62,000,000</td></tr> <tr><td>20/07/2022</td><td>64,000,000</td><td>64,000,000</td><td>64,000,000</td></tr> <tr><td>02/08/2022</td><td>66,000,000</td><td>66,000,000</td><td>66,000,000</td></tr> <tr><td>15/08/2022</td><td>68,000,000</td><td>68,000,000</td><td>68,000,000</td></tr> <tr><td>28/08/2022</td><td>70,000,000</td><td>70,000,000</td><td>70,000,000</td></tr> <tr><td>10/09/2022</td><td>72,000,000</td><td>72,000,000</td><td>72,000,000</td></tr> <tr><td>23/09/2022</td><td>74,000,000</td><td>74,000,000</td><td>74,000,000</td></tr> <tr><td>06/10/2022</td><td>76,000,000</td><td>76,000,000</td><td>76,000,000</td></tr> <tr><td>19/10/2022</td><td>78,000,000</td><td>78,000,000</td><td>78,000,000</td></tr> <tr><td>31/10/2022</td><td>82,000,000</td><td>82,000,000</td><td>82,000,000</td></tr> <tr><td>14/11/2022</td><td>85,000,000</td><td>85,000,000</td><td>85,000,000</td></tr> </tbody> </table>				Fecha	CPTP (IPV) miles \$	CPTB (EPV) miles \$	CRTB (IAC) miles \$	27/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000	14/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000	24/09/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000	01/10/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000	22/10/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000	31/10/2021	18,000,000	18,000,000	18,000,000	18/11/2021	22,000,000	22,000,000	22,000,000	31/12/2021	28,000,000	28,000,000	28,000,000	17/01/2022	35,000,000	35,000,000	35,000,000	31/01/2022	38,000,000	38,000,000	38,000,000	14/02/2022	40,000,000	40,000,000	40,000,000	28/02/2022	42,000,000	42,000,000	42,000,000	11/03/2022	44,000,000	44,000,000	44,000,000	24/03/2022	46,000,000	46,000,000	46,000,000	07/04/2022	48,000,000	48,000,000	48,000,000	20/04/2022	50,000,000	50,000,000	50,000,000	03/05/2022	52,000,000	52,000,000	52,000,000	16/05/2022	54,000,000	54,000,000	54,000,000	29/05/2022	56,000,000	56,000,000	56,000,000	11/06/2022	58,000,000	58,000,000	58,000,000	24/06/2022	60,000,000	60,000,000	60,000,000	07/07/2022	62,000,000	62,000,000	62,000,000	20/07/2022	64,000,000	64,000,000	64,000,000	02/08/2022	66,000,000	66,000,000	66,000,000	15/08/2022	68,000,000	68,000,000	68,000,000	28/08/2022	70,000,000	70,000,000	70,000,000	10/09/2022	72,000,000	72,000,000	72,000,000	23/09/2022	74,000,000	74,000,000	74,000,000	06/10/2022	76,000,000	76,000,000	76,000,000	19/10/2022	78,000,000	78,000,000	78,000,000	31/10/2022	82,000,000	82,000,000	82,000,000	14/11/2022	85,000,000	85,000,000	85,000,000
Fecha	CPTP (IPV) miles \$	CPTB (EPV) miles \$	CRTB (IAC) miles \$																																																																																																																																				
27/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000																																																																																																																																				
14/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000																																																																																																																																				
24/09/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000																																																																																																																																				
01/10/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000																																																																																																																																				
22/10/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000																																																																																																																																				
31/10/2021	18,000,000	18,000,000	18,000,000																																																																																																																																				
18/11/2021	22,000,000	22,000,000	22,000,000																																																																																																																																				
31/12/2021	28,000,000	28,000,000	28,000,000																																																																																																																																				
17/01/2022	35,000,000	35,000,000	35,000,000																																																																																																																																				
31/01/2022	38,000,000	38,000,000	38,000,000																																																																																																																																				
14/02/2022	40,000,000	40,000,000	40,000,000																																																																																																																																				
28/02/2022	42,000,000	42,000,000	42,000,000																																																																																																																																				
11/03/2022	44,000,000	44,000,000	44,000,000																																																																																																																																				
24/03/2022	46,000,000	46,000,000	46,000,000																																																																																																																																				
07/04/2022	48,000,000	48,000,000	48,000,000																																																																																																																																				
20/04/2022	50,000,000	50,000,000	50,000,000																																																																																																																																				
03/05/2022	52,000,000	52,000,000	52,000,000																																																																																																																																				
16/05/2022	54,000,000	54,000,000	54,000,000																																																																																																																																				
29/05/2022	56,000,000	56,000,000	56,000,000																																																																																																																																				
11/06/2022	58,000,000	58,000,000	58,000,000																																																																																																																																				
24/06/2022	60,000,000	60,000,000	60,000,000																																																																																																																																				
07/07/2022	62,000,000	62,000,000	62,000,000																																																																																																																																				
20/07/2022	64,000,000	64,000,000	64,000,000																																																																																																																																				
02/08/2022	66,000,000	66,000,000	66,000,000																																																																																																																																				
15/08/2022	68,000,000	68,000,000	68,000,000																																																																																																																																				
28/08/2022	70,000,000	70,000,000	70,000,000																																																																																																																																				
10/09/2022	72,000,000	72,000,000	72,000,000																																																																																																																																				
23/09/2022	74,000,000	74,000,000	74,000,000																																																																																																																																				
06/10/2022	76,000,000	76,000,000	76,000,000																																																																																																																																				
19/10/2022	78,000,000	78,000,000	78,000,000																																																																																																																																				
31/10/2022	82,000,000	82,000,000	82,000,000																																																																																																																																				
14/11/2022	85,000,000	85,000,000	85,000,000																																																																																																																																				

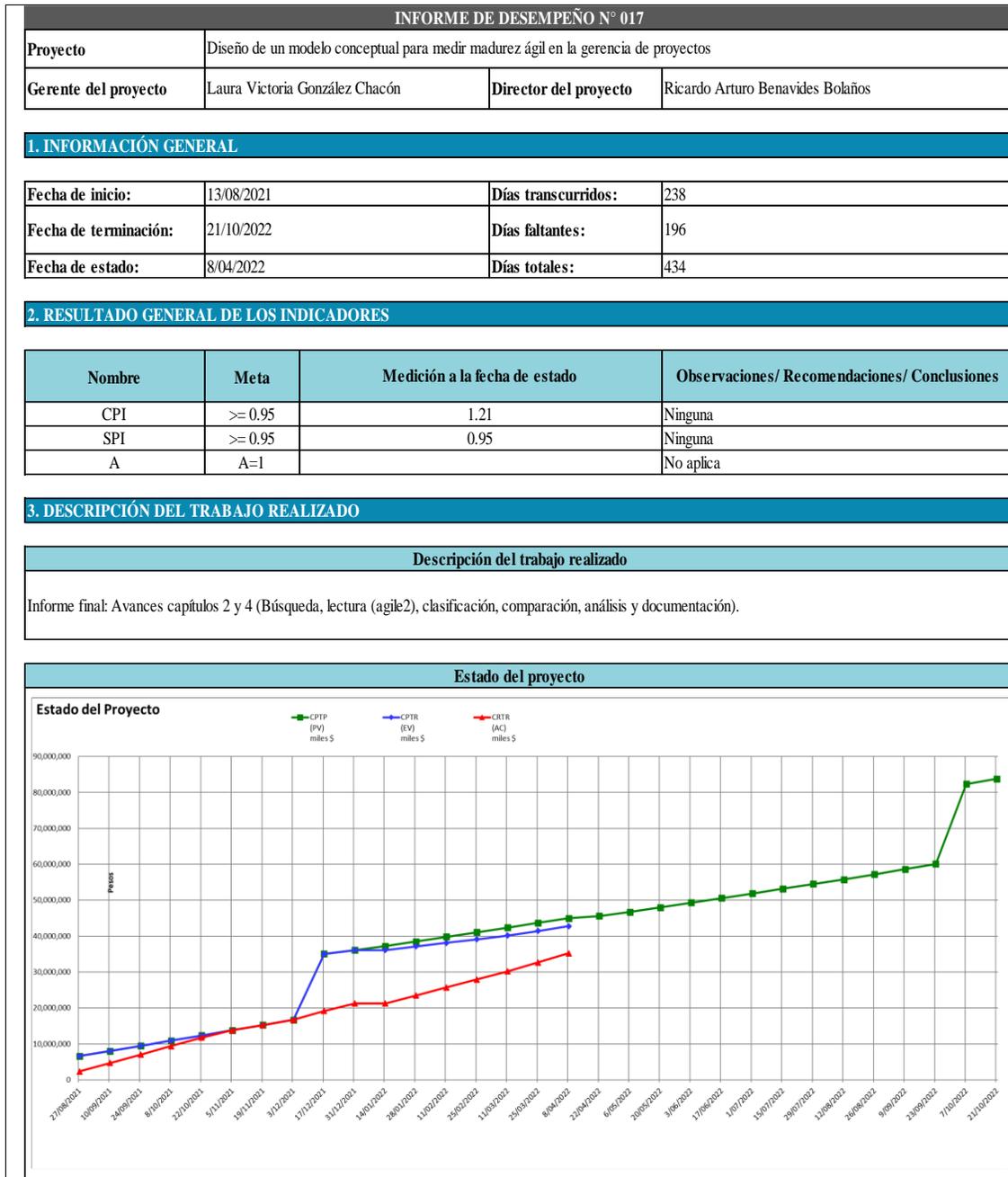


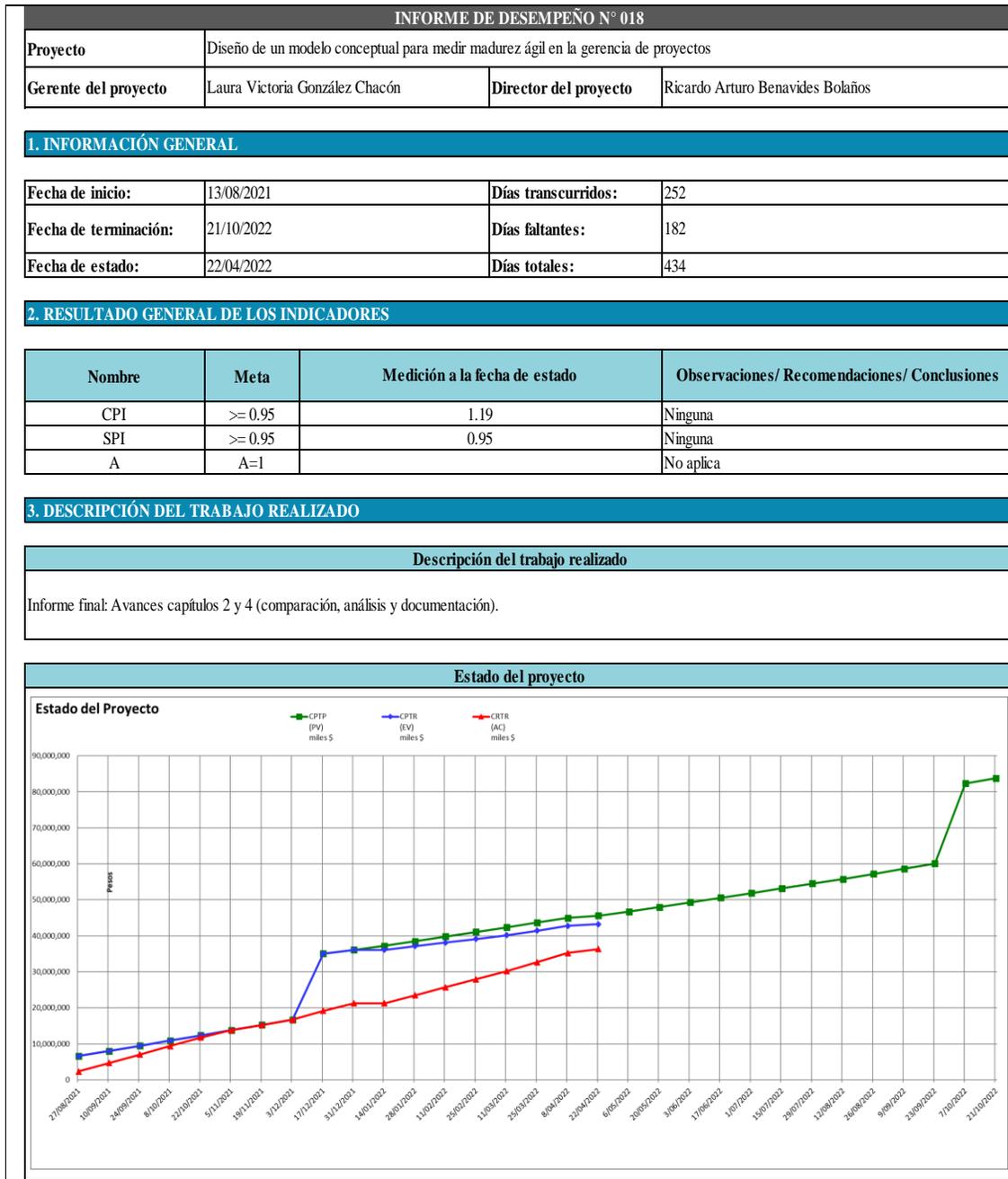


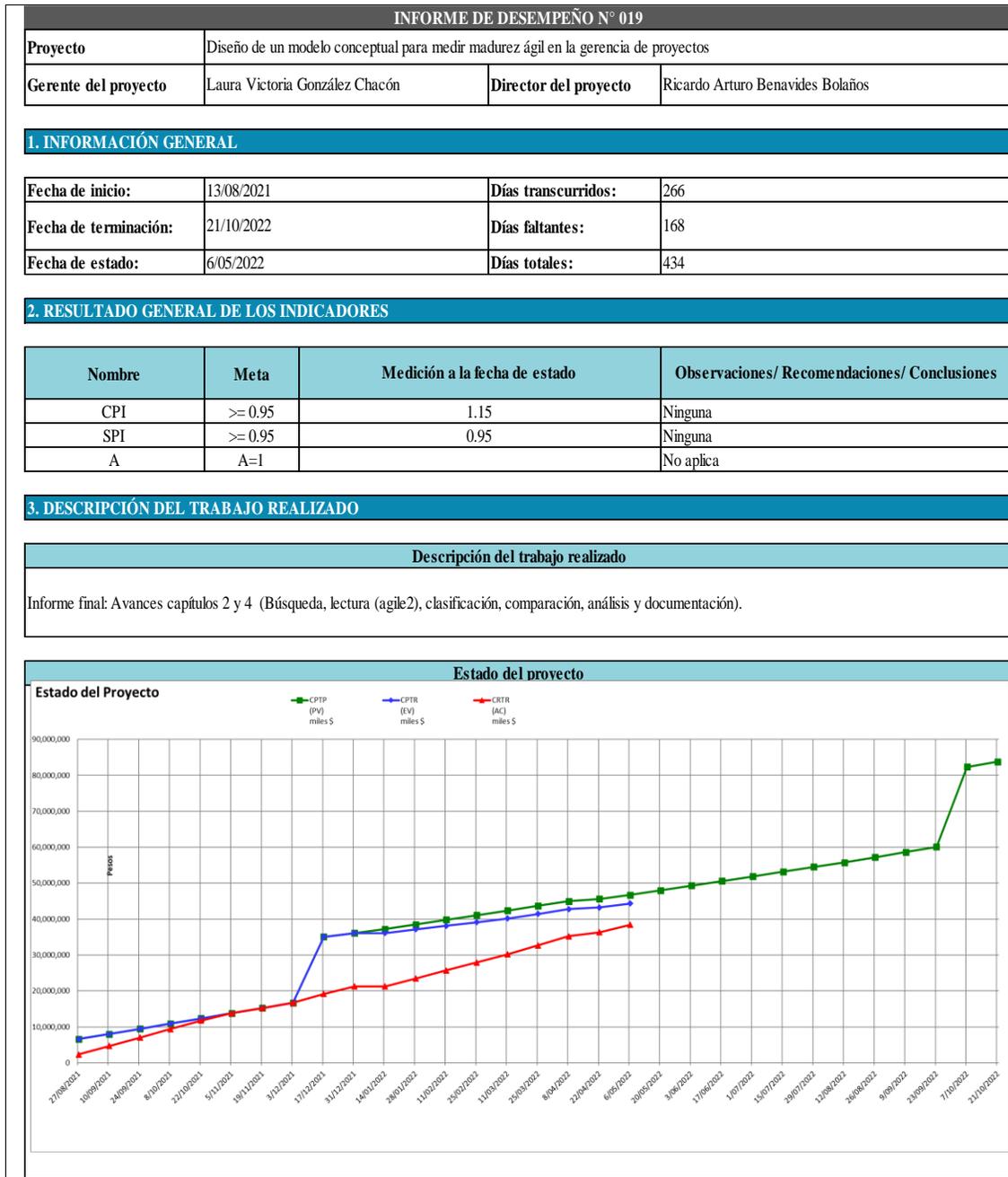




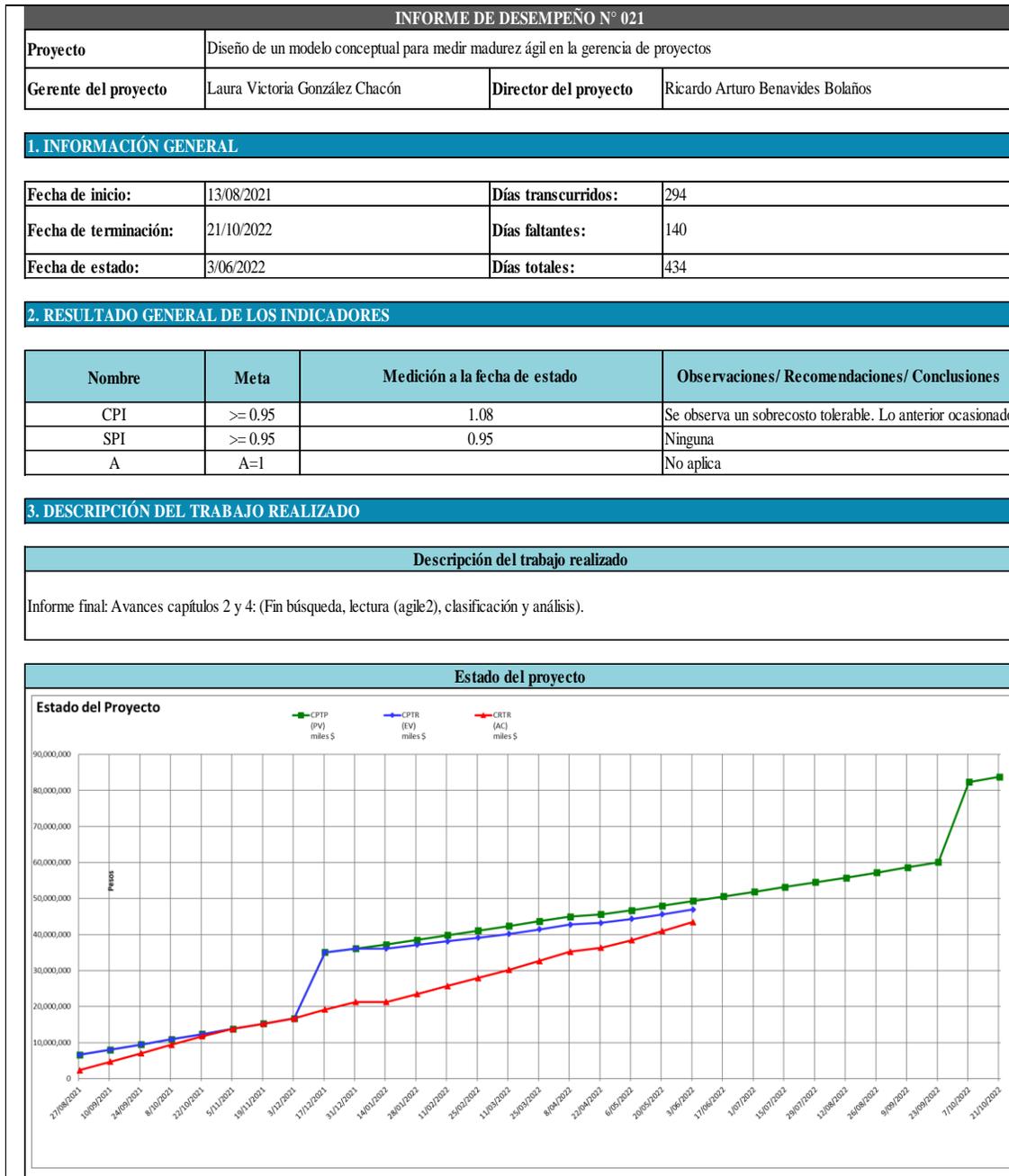






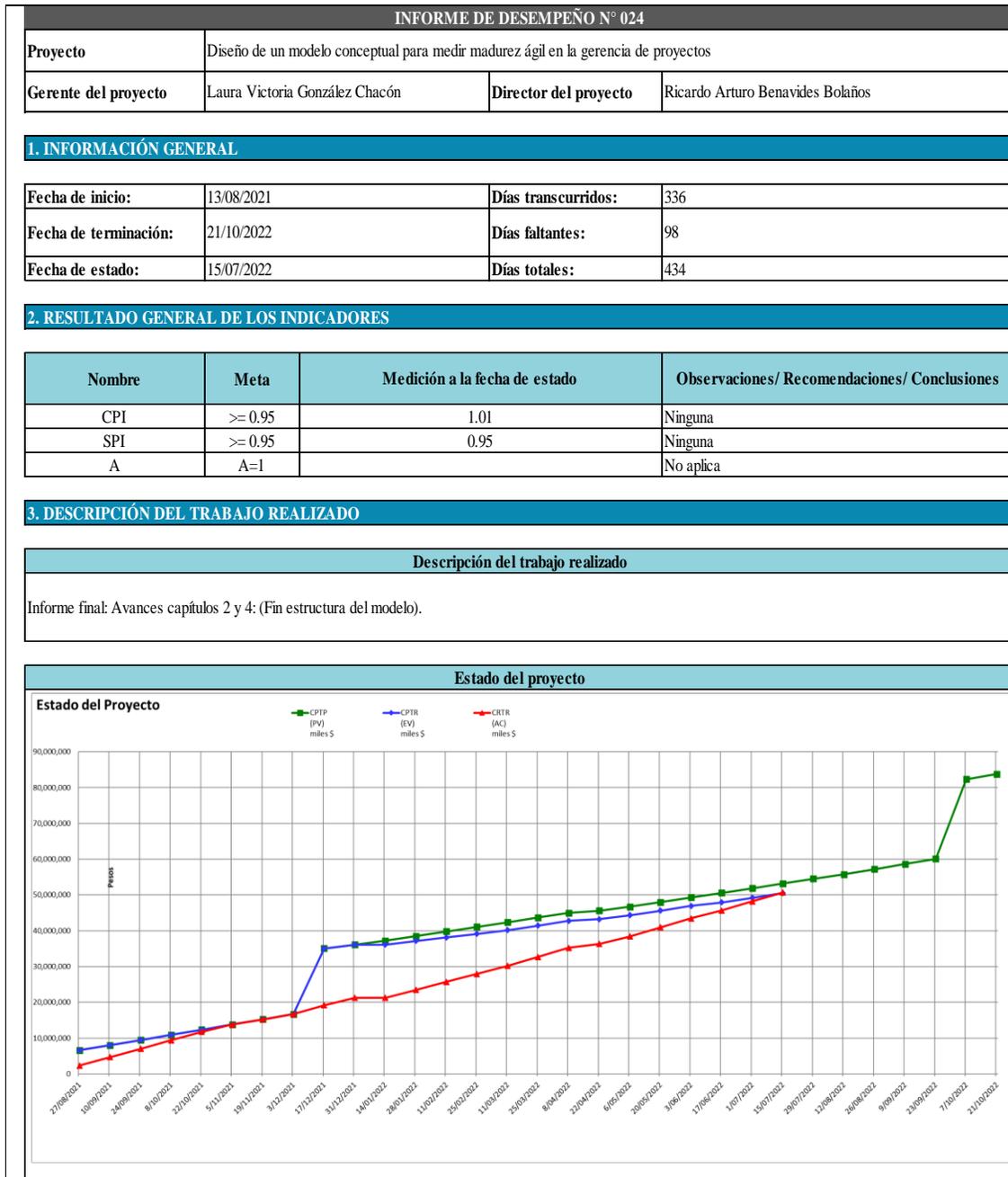


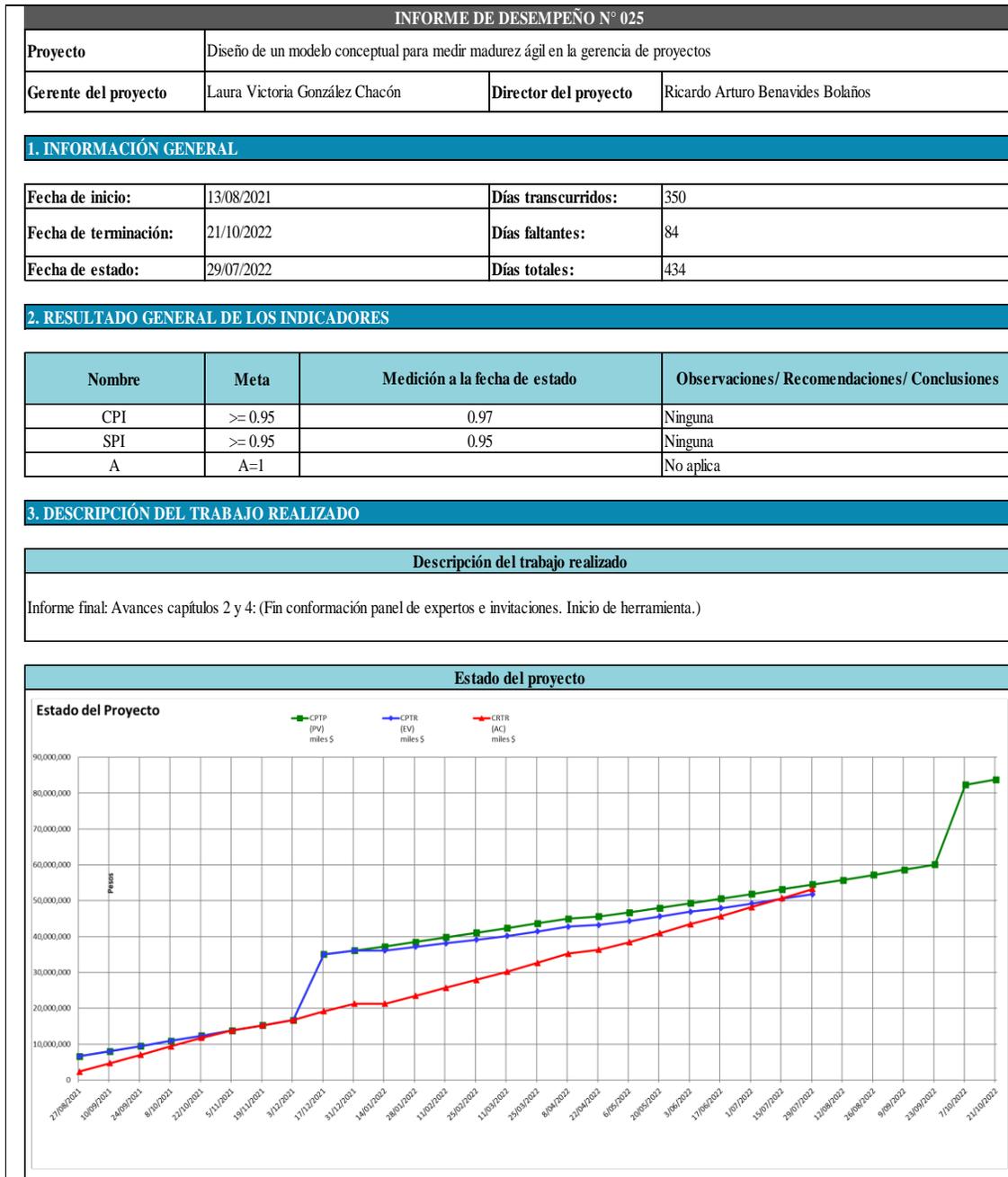
INFORME DE DESEMPEÑO N° 020			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	280
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	154
Fecha de estado:	20/05/2022	Días totales:	434
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones
CPI	$\geq 0.95$	1.11	Ninguna
SPI	$\geq 0.95$	0.95	Ninguna
A	A=1		No aplica
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>			
Informe final: Avances capítulos 2 y 4: (Búsqueda, lectura (agile2), clasificación, comparación, análisis y documentación).			
<b>Estado del proyecto</b>			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p> <span style="color: green;">■</span> CPTP (PV) miles \$           <span style="color: blue;">■</span> CPR (EV) miles \$           <span style="color: red;">■</span> CTR (AC) miles \$         </p>			



INFORME DE DESEMPEÑO N° 022																																																																																																																																			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos																																																																																																																																		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños																																																																																																																																
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>																																																																																																																																			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	308																																																																																																																																
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	126																																																																																																																																
Fecha de estado:	17/06/2022	Días totales:	434																																																																																																																																
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>																																																																																																																																			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones																																																																																																																																
CPI	>= 0.95	1.05	Ninguna																																																																																																																																
SPI	>= 0.95	0.95	Ninguna																																																																																																																																
A	A=1		No aplica																																																																																																																																
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>																																																																																																																																			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>																																																																																																																																			
Informe final: Avances capítulos 2 y 4: (Fin análisis de literatura).																																																																																																																																			
<b>Estado del proyecto</b>																																																																																																																																			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p> <span style="color: green;">■</span> CPTP (PV) miles \$         <span style="color: blue;">■</span> CPTB (EV) miles \$         <span style="color: red;">■</span> CRTB (AC) miles \$       </p> <table border="1"> <caption>Approximate data points from the 'Estado del Proyecto' chart</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>CPTP (PV) miles \$</th> <th>CPTB (EV) miles \$</th> <th>CRTB (AC) miles \$</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>27/08/2021</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td></tr> <tr><td>10/09/2021</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td></tr> <tr><td>24/09/2021</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td></tr> <tr><td>08/10/2021</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td></tr> <tr><td>22/10/2021</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td></tr> <tr><td>05/11/2021</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td></tr> <tr><td>19/11/2021</td><td>22,000,000</td><td>22,000,000</td><td>22,000,000</td></tr> <tr><td>03/12/2021</td><td>28,000,000</td><td>28,000,000</td><td>28,000,000</td></tr> <tr><td>17/12/2021</td><td>35,000,000</td><td>35,000,000</td><td>35,000,000</td></tr> <tr><td>31/12/2021</td><td>36,000,000</td><td>36,000,000</td><td>36,000,000</td></tr> <tr><td>14/01/2022</td><td>38,000,000</td><td>38,000,000</td><td>38,000,000</td></tr> <tr><td>28/01/2022</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td></tr> <tr><td>11/02/2022</td><td>42,000,000</td><td>42,000,000</td><td>42,000,000</td></tr> <tr><td>25/02/2022</td><td>44,000,000</td><td>44,000,000</td><td>44,000,000</td></tr> <tr><td>11/03/2022</td><td>46,000,000</td><td>46,000,000</td><td>46,000,000</td></tr> <tr><td>25/03/2022</td><td>48,000,000</td><td>48,000,000</td><td>48,000,000</td></tr> <tr><td>08/04/2022</td><td>50,000,000</td><td>50,000,000</td><td>50,000,000</td></tr> <tr><td>22/04/2022</td><td>52,000,000</td><td>52,000,000</td><td>52,000,000</td></tr> <tr><td>06/05/2022</td><td>54,000,000</td><td>54,000,000</td><td>54,000,000</td></tr> <tr><td>20/05/2022</td><td>56,000,000</td><td>56,000,000</td><td>56,000,000</td></tr> <tr><td>03/06/2022</td><td>58,000,000</td><td>58,000,000</td><td>58,000,000</td></tr> <tr><td>17/06/2022</td><td>60,000,000</td><td>60,000,000</td><td>60,000,000</td></tr> <tr><td>01/07/2022</td><td>62,000,000</td><td>62,000,000</td><td>62,000,000</td></tr> <tr><td>15/07/2022</td><td>64,000,000</td><td>64,000,000</td><td>64,000,000</td></tr> <tr><td>29/07/2022</td><td>66,000,000</td><td>66,000,000</td><td>66,000,000</td></tr> <tr><td>12/08/2022</td><td>68,000,000</td><td>68,000,000</td><td>68,000,000</td></tr> <tr><td>26/08/2022</td><td>70,000,000</td><td>70,000,000</td><td>70,000,000</td></tr> <tr><td>09/09/2022</td><td>72,000,000</td><td>72,000,000</td><td>72,000,000</td></tr> <tr><td>23/09/2022</td><td>74,000,000</td><td>74,000,000</td><td>74,000,000</td></tr> <tr><td>07/10/2022</td><td>82,000,000</td><td>82,000,000</td><td>82,000,000</td></tr> <tr><td>21/10/2022</td><td>85,000,000</td><td>85,000,000</td><td>85,000,000</td></tr> </tbody> </table>				Fecha	CPTP (PV) miles \$	CPTB (EV) miles \$	CRTB (AC) miles \$	27/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000	10/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000	24/09/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000	08/10/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000	22/10/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000	05/11/2021	18,000,000	18,000,000	18,000,000	19/11/2021	22,000,000	22,000,000	22,000,000	03/12/2021	28,000,000	28,000,000	28,000,000	17/12/2021	35,000,000	35,000,000	35,000,000	31/12/2021	36,000,000	36,000,000	36,000,000	14/01/2022	38,000,000	38,000,000	38,000,000	28/01/2022	40,000,000	40,000,000	40,000,000	11/02/2022	42,000,000	42,000,000	42,000,000	25/02/2022	44,000,000	44,000,000	44,000,000	11/03/2022	46,000,000	46,000,000	46,000,000	25/03/2022	48,000,000	48,000,000	48,000,000	08/04/2022	50,000,000	50,000,000	50,000,000	22/04/2022	52,000,000	52,000,000	52,000,000	06/05/2022	54,000,000	54,000,000	54,000,000	20/05/2022	56,000,000	56,000,000	56,000,000	03/06/2022	58,000,000	58,000,000	58,000,000	17/06/2022	60,000,000	60,000,000	60,000,000	01/07/2022	62,000,000	62,000,000	62,000,000	15/07/2022	64,000,000	64,000,000	64,000,000	29/07/2022	66,000,000	66,000,000	66,000,000	12/08/2022	68,000,000	68,000,000	68,000,000	26/08/2022	70,000,000	70,000,000	70,000,000	09/09/2022	72,000,000	72,000,000	72,000,000	23/09/2022	74,000,000	74,000,000	74,000,000	07/10/2022	82,000,000	82,000,000	82,000,000	21/10/2022	85,000,000	85,000,000	85,000,000
Fecha	CPTP (PV) miles \$	CPTB (EV) miles \$	CRTB (AC) miles \$																																																																																																																																
27/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000																																																																																																																																
10/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000																																																																																																																																
24/09/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000																																																																																																																																
08/10/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000																																																																																																																																
22/10/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000																																																																																																																																
05/11/2021	18,000,000	18,000,000	18,000,000																																																																																																																																
19/11/2021	22,000,000	22,000,000	22,000,000																																																																																																																																
03/12/2021	28,000,000	28,000,000	28,000,000																																																																																																																																
17/12/2021	35,000,000	35,000,000	35,000,000																																																																																																																																
31/12/2021	36,000,000	36,000,000	36,000,000																																																																																																																																
14/01/2022	38,000,000	38,000,000	38,000,000																																																																																																																																
28/01/2022	40,000,000	40,000,000	40,000,000																																																																																																																																
11/02/2022	42,000,000	42,000,000	42,000,000																																																																																																																																
25/02/2022	44,000,000	44,000,000	44,000,000																																																																																																																																
11/03/2022	46,000,000	46,000,000	46,000,000																																																																																																																																
25/03/2022	48,000,000	48,000,000	48,000,000																																																																																																																																
08/04/2022	50,000,000	50,000,000	50,000,000																																																																																																																																
22/04/2022	52,000,000	52,000,000	52,000,000																																																																																																																																
06/05/2022	54,000,000	54,000,000	54,000,000																																																																																																																																
20/05/2022	56,000,000	56,000,000	56,000,000																																																																																																																																
03/06/2022	58,000,000	58,000,000	58,000,000																																																																																																																																
17/06/2022	60,000,000	60,000,000	60,000,000																																																																																																																																
01/07/2022	62,000,000	62,000,000	62,000,000																																																																																																																																
15/07/2022	64,000,000	64,000,000	64,000,000																																																																																																																																
29/07/2022	66,000,000	66,000,000	66,000,000																																																																																																																																
12/08/2022	68,000,000	68,000,000	68,000,000																																																																																																																																
26/08/2022	70,000,000	70,000,000	70,000,000																																																																																																																																
09/09/2022	72,000,000	72,000,000	72,000,000																																																																																																																																
23/09/2022	74,000,000	74,000,000	74,000,000																																																																																																																																
07/10/2022	82,000,000	82,000,000	82,000,000																																																																																																																																
21/10/2022	85,000,000	85,000,000	85,000,000																																																																																																																																

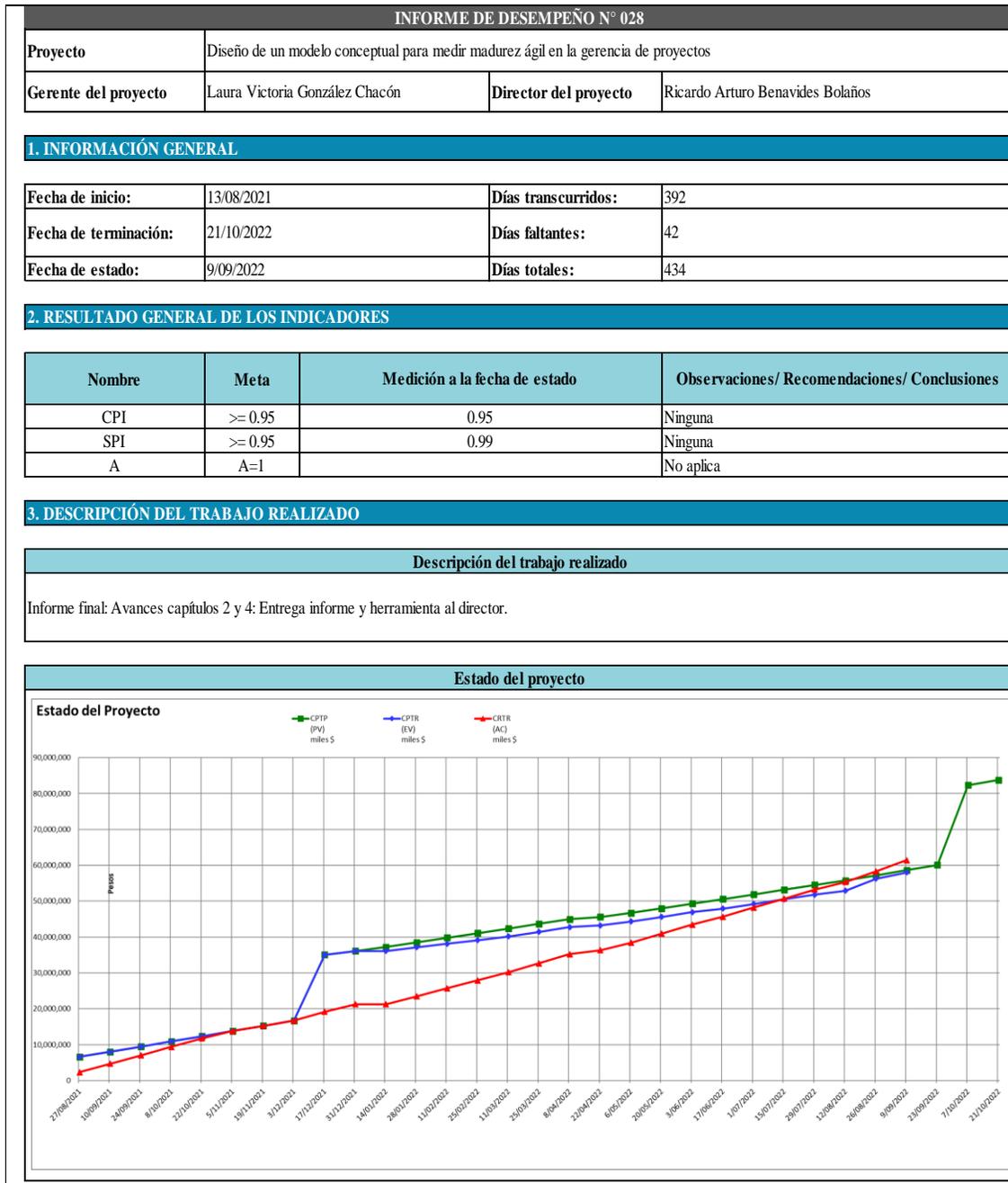
INFORME DE DESEMPEÑO N° 023																																																																																																																																			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos																																																																																																																																		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños																																																																																																																																
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>																																																																																																																																			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	322																																																																																																																																
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	112																																																																																																																																
Fecha de estado:	1/07/2022	Días totales:	434																																																																																																																																
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>																																																																																																																																			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones																																																																																																																																
CPI	>= 0.95	1.02	Ninguna																																																																																																																																
SPI	>= 0.95	0.95	Ninguna																																																																																																																																
A	A=1		No aplica																																																																																																																																
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>																																																																																																																																			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>																																																																																																																																			
Informe final: Avances capítulos 2 y 4: (Estructura, dimensiones, niveles, banco de preguntas, búsqueda de expertos)																																																																																																																																			
<b>Estado del proyecto</b>																																																																																																																																			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p> <span style="color: green;">■</span> CTPP (PV) miles \$           <span style="color: blue;">■</span> CPTB (EV) miles \$           <span style="color: red;">■</span> CTRB (AC) miles \$         </p> <table border="1"> <caption>Approximate data points from the 'Estado del Proyecto' chart</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>CTPP (PV) miles \$</th> <th>CPTB (EV) miles \$</th> <th>CTRB (AC) miles \$</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>27/08/2021</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td><td>5,000,000</td></tr> <tr><td>10/09/2021</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td><td>8,000,000</td></tr> <tr><td>24/09/2021</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td></tr> <tr><td>08/10/2021</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td><td>12,000,000</td></tr> <tr><td>22/10/2021</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td><td>15,000,000</td></tr> <tr><td>05/11/2021</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td><td>18,000,000</td></tr> <tr><td>19/11/2021</td><td>22,000,000</td><td>22,000,000</td><td>22,000,000</td></tr> <tr><td>03/12/2021</td><td>28,000,000</td><td>28,000,000</td><td>28,000,000</td></tr> <tr><td>17/12/2021</td><td>35,000,000</td><td>35,000,000</td><td>35,000,000</td></tr> <tr><td>31/12/2021</td><td>38,000,000</td><td>38,000,000</td><td>38,000,000</td></tr> <tr><td>14/01/2022</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td><td>40,000,000</td></tr> <tr><td>28/01/2022</td><td>42,000,000</td><td>42,000,000</td><td>42,000,000</td></tr> <tr><td>11/02/2022</td><td>45,000,000</td><td>45,000,000</td><td>45,000,000</td></tr> <tr><td>25/02/2022</td><td>48,000,000</td><td>48,000,000</td><td>48,000,000</td></tr> <tr><td>11/03/2022</td><td>50,000,000</td><td>50,000,000</td><td>50,000,000</td></tr> <tr><td>25/03/2022</td><td>52,000,000</td><td>52,000,000</td><td>52,000,000</td></tr> <tr><td>08/04/2022</td><td>55,000,000</td><td>55,000,000</td><td>55,000,000</td></tr> <tr><td>22/04/2022</td><td>58,000,000</td><td>58,000,000</td><td>58,000,000</td></tr> <tr><td>06/05/2022</td><td>60,000,000</td><td>60,000,000</td><td>60,000,000</td></tr> <tr><td>20/05/2022</td><td>62,000,000</td><td>62,000,000</td><td>62,000,000</td></tr> <tr><td>03/06/2022</td><td>65,000,000</td><td>65,000,000</td><td>65,000,000</td></tr> <tr><td>17/06/2022</td><td>68,000,000</td><td>68,000,000</td><td>68,000,000</td></tr> <tr><td>01/07/2022</td><td>70,000,000</td><td>70,000,000</td><td>70,000,000</td></tr> <tr><td>15/07/2022</td><td>72,000,000</td><td>72,000,000</td><td>72,000,000</td></tr> <tr><td>29/07/2022</td><td>75,000,000</td><td>75,000,000</td><td>75,000,000</td></tr> <tr><td>12/08/2022</td><td>78,000,000</td><td>78,000,000</td><td>78,000,000</td></tr> <tr><td>26/08/2022</td><td>80,000,000</td><td>80,000,000</td><td>80,000,000</td></tr> <tr><td>09/09/2022</td><td>82,000,000</td><td>82,000,000</td><td>82,000,000</td></tr> <tr><td>23/09/2022</td><td>85,000,000</td><td>85,000,000</td><td>85,000,000</td></tr> <tr><td>07/10/2022</td><td>88,000,000</td><td>88,000,000</td><td>88,000,000</td></tr> <tr><td>21/10/2022</td><td>90,000,000</td><td>90,000,000</td><td>90,000,000</td></tr> </tbody> </table>				Fecha	CTPP (PV) miles \$	CPTB (EV) miles \$	CTRB (AC) miles \$	27/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000	10/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000	24/09/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000	08/10/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000	22/10/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000	05/11/2021	18,000,000	18,000,000	18,000,000	19/11/2021	22,000,000	22,000,000	22,000,000	03/12/2021	28,000,000	28,000,000	28,000,000	17/12/2021	35,000,000	35,000,000	35,000,000	31/12/2021	38,000,000	38,000,000	38,000,000	14/01/2022	40,000,000	40,000,000	40,000,000	28/01/2022	42,000,000	42,000,000	42,000,000	11/02/2022	45,000,000	45,000,000	45,000,000	25/02/2022	48,000,000	48,000,000	48,000,000	11/03/2022	50,000,000	50,000,000	50,000,000	25/03/2022	52,000,000	52,000,000	52,000,000	08/04/2022	55,000,000	55,000,000	55,000,000	22/04/2022	58,000,000	58,000,000	58,000,000	06/05/2022	60,000,000	60,000,000	60,000,000	20/05/2022	62,000,000	62,000,000	62,000,000	03/06/2022	65,000,000	65,000,000	65,000,000	17/06/2022	68,000,000	68,000,000	68,000,000	01/07/2022	70,000,000	70,000,000	70,000,000	15/07/2022	72,000,000	72,000,000	72,000,000	29/07/2022	75,000,000	75,000,000	75,000,000	12/08/2022	78,000,000	78,000,000	78,000,000	26/08/2022	80,000,000	80,000,000	80,000,000	09/09/2022	82,000,000	82,000,000	82,000,000	23/09/2022	85,000,000	85,000,000	85,000,000	07/10/2022	88,000,000	88,000,000	88,000,000	21/10/2022	90,000,000	90,000,000	90,000,000
Fecha	CTPP (PV) miles \$	CPTB (EV) miles \$	CTRB (AC) miles \$																																																																																																																																
27/08/2021	5,000,000	5,000,000	5,000,000																																																																																																																																
10/09/2021	8,000,000	8,000,000	8,000,000																																																																																																																																
24/09/2021	10,000,000	10,000,000	10,000,000																																																																																																																																
08/10/2021	12,000,000	12,000,000	12,000,000																																																																																																																																
22/10/2021	15,000,000	15,000,000	15,000,000																																																																																																																																
05/11/2021	18,000,000	18,000,000	18,000,000																																																																																																																																
19/11/2021	22,000,000	22,000,000	22,000,000																																																																																																																																
03/12/2021	28,000,000	28,000,000	28,000,000																																																																																																																																
17/12/2021	35,000,000	35,000,000	35,000,000																																																																																																																																
31/12/2021	38,000,000	38,000,000	38,000,000																																																																																																																																
14/01/2022	40,000,000	40,000,000	40,000,000																																																																																																																																
28/01/2022	42,000,000	42,000,000	42,000,000																																																																																																																																
11/02/2022	45,000,000	45,000,000	45,000,000																																																																																																																																
25/02/2022	48,000,000	48,000,000	48,000,000																																																																																																																																
11/03/2022	50,000,000	50,000,000	50,000,000																																																																																																																																
25/03/2022	52,000,000	52,000,000	52,000,000																																																																																																																																
08/04/2022	55,000,000	55,000,000	55,000,000																																																																																																																																
22/04/2022	58,000,000	58,000,000	58,000,000																																																																																																																																
06/05/2022	60,000,000	60,000,000	60,000,000																																																																																																																																
20/05/2022	62,000,000	62,000,000	62,000,000																																																																																																																																
03/06/2022	65,000,000	65,000,000	65,000,000																																																																																																																																
17/06/2022	68,000,000	68,000,000	68,000,000																																																																																																																																
01/07/2022	70,000,000	70,000,000	70,000,000																																																																																																																																
15/07/2022	72,000,000	72,000,000	72,000,000																																																																																																																																
29/07/2022	75,000,000	75,000,000	75,000,000																																																																																																																																
12/08/2022	78,000,000	78,000,000	78,000,000																																																																																																																																
26/08/2022	80,000,000	80,000,000	80,000,000																																																																																																																																
09/09/2022	82,000,000	82,000,000	82,000,000																																																																																																																																
23/09/2022	85,000,000	85,000,000	85,000,000																																																																																																																																
07/10/2022	88,000,000	88,000,000	88,000,000																																																																																																																																
21/10/2022	90,000,000	90,000,000	90,000,000																																																																																																																																

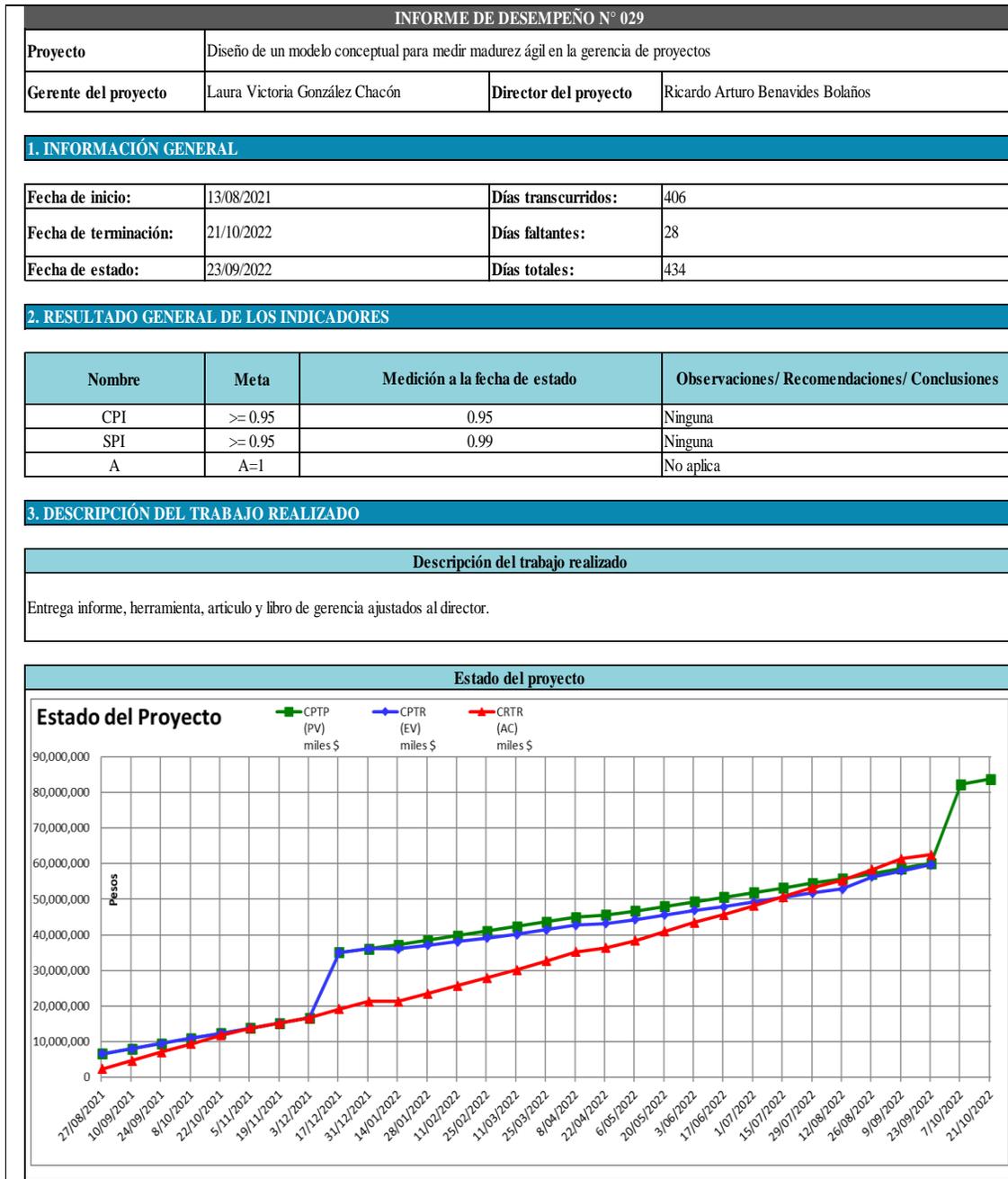


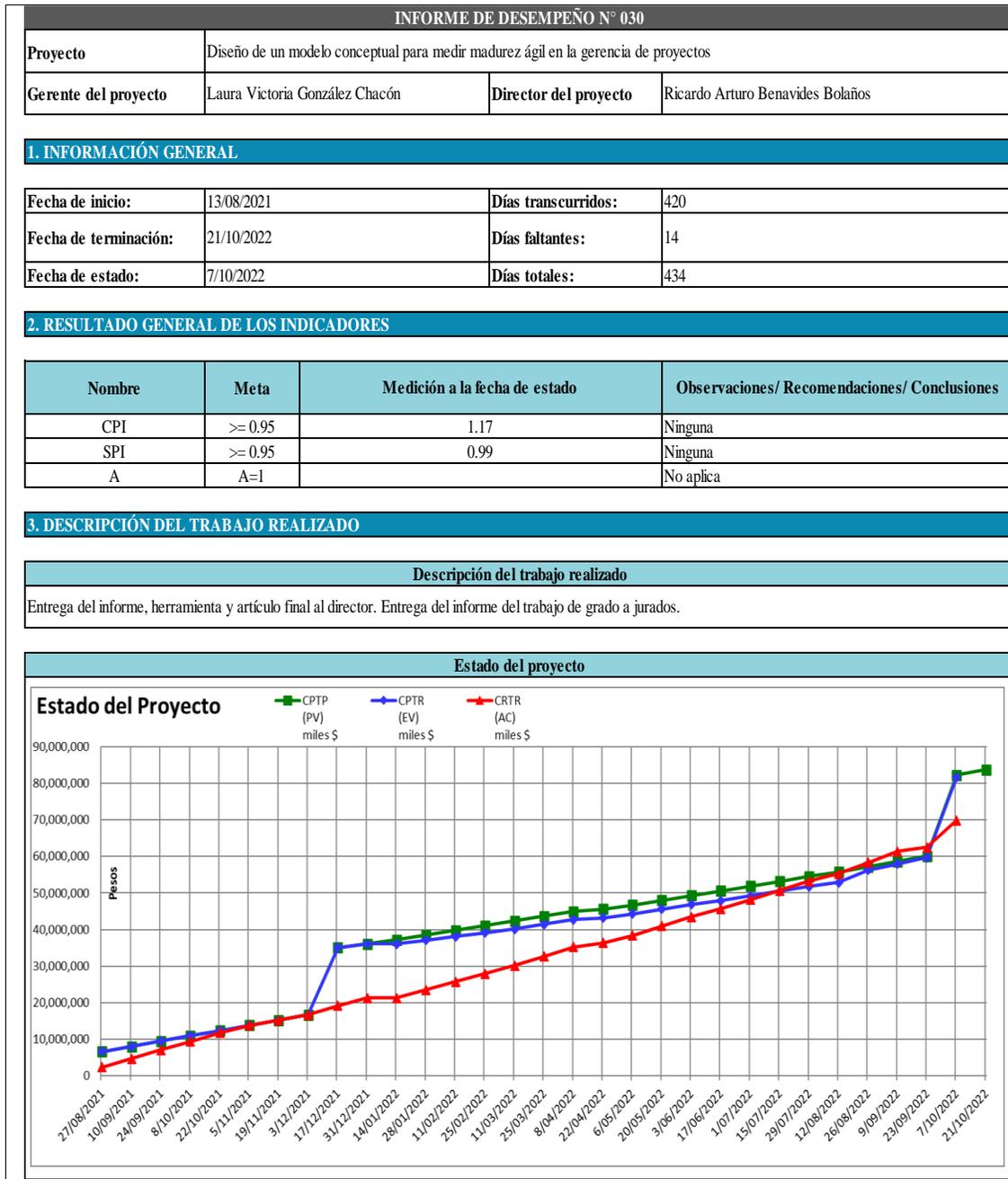


INFORME DE DESEMPEÑO N° 026			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	364
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	70
Fecha de estado:	12/08/2022	Días totales:	434
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones
CPI	>= 0.95	0.96	Ninguna
SPI	>= 0.95	0.95	Ninguna
A	A=1		No aplica
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>			
Informe final: Avances capítulos 2 y 4: Estatus respuesta de expertos, diseño de la herramientas y avances en el manual.			
<b>Estado del proyecto</b>			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p> <span style="color: green;">■</span> CPTP (PV) miles \$           <span style="color: blue;">■</span> CPTR (EV) miles \$           <span style="color: red;">■</span> CTRR (AC) miles \$         </p>			

INFORME DE DESEMPEÑO N° 027			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	378
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	56
Fecha de estado:	26/08/2022	Días totales:	434
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>			
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones
CPI	>= 0.95	0.97	Ninguna
SPI	>= 0.95	0.98	Ninguna
A	A=1		No aplica
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>			
<b>Descripción del trabajo realizado</b>			
Informe final: Avances capítulos 2 y 4: Fin entrega de respuesta por parte de expertos, avances en la herramienta, manual y artículo.			
<b>Estado del proyecto</b>			
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p> <span style="color: green;">■</span> CPTP (PV) miles \$         <span style="color: blue;">■</span> CPTB (EV) miles \$         <span style="color: red;">■</span> CRTB (AC) miles \$       </p>			







INFORME DE DESEMPEÑO N° 031																																																																																																																																							
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos																																																																																																																																						
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños																																																																																																																																				
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>																																																																																																																																							
Fecha de inicio:	13/08/2021	Días transcurridos:	434																																																																																																																																				
Fecha de terminación:	21/10/2022	Días faltantes:	0																																																																																																																																				
Fecha de estado:	21/10/2022	Días totales:	434																																																																																																																																				
<b>2. RESULTADO GENERAL DE LOS INDICADORES</b>																																																																																																																																							
Nombre	Meta	Medición a la fecha de estado	Observaciones/ Recomendaciones/ Conclusiones																																																																																																																																				
CPI	>= 0.95	1.17	Ninguna																																																																																																																																				
SPI	>= 0.95	1	Ninguna																																																																																																																																				
A	A=1	1	Consultar los comentarios realizados al informe final y sustentación final																																																																																																																																				
<b>3. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO</b>																																																																																																																																							
<b>Descripción del trabajo realizado</b>																																																																																																																																							
Sustentación del trabajo de grado a jurados.																																																																																																																																							
<b>Estado del proyecto</b>																																																																																																																																							
<p><b>Estado del Proyecto</b></p> <p> <span style="color: green;">■</span> CPTP (PV) miles \$           <span style="color: blue;">■</span> CPTR (EV) miles \$           <span style="color: red;">■</span> CRTR (AC) miles \$         </p> <table border="1"> <caption>Approximate data points from the 'Estado del Proyecto' chart</caption> <thead> <tr> <th>Fecha</th> <th>CPTP (PV) miles \$</th> <th>CPTR (EV) miles \$</th> <th>CRTR (AC) miles \$</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>27/08/2021</td><td>10,000,000</td><td>8,000,000</td><td>6,000,000</td></tr> <tr><td>10/09/2021</td><td>12,000,000</td><td>10,000,000</td><td>8,000,000</td></tr> <tr><td>24/09/2021</td><td>15,000,000</td><td>12,000,000</td><td>10,000,000</td></tr> <tr><td>07/10/2021</td><td>18,000,000</td><td>15,000,000</td><td>12,000,000</td></tr> <tr><td>21/10/2021</td><td>22,000,000</td><td>18,000,000</td><td>15,000,000</td></tr> <tr><td>04/11/2021</td><td>28,000,000</td><td>25,000,000</td><td>20,000,000</td></tr> <tr><td>18/11/2021</td><td>35,000,000</td><td>32,000,000</td><td>25,000,000</td></tr> <tr><td>02/12/2021</td><td>38,000,000</td><td>35,000,000</td><td>28,000,000</td></tr> <tr><td>16/12/2021</td><td>40,000,000</td><td>38,000,000</td><td>30,000,000</td></tr> <tr><td>30/12/2021</td><td>42,000,000</td><td>40,000,000</td><td>32,000,000</td></tr> <tr><td>13/01/2022</td><td>45,000,000</td><td>42,000,000</td><td>35,000,000</td></tr> <tr><td>27/01/2022</td><td>48,000,000</td><td>45,000,000</td><td>38,000,000</td></tr> <tr><td>10/02/2022</td><td>50,000,000</td><td>48,000,000</td><td>40,000,000</td></tr> <tr><td>24/02/2022</td><td>52,000,000</td><td>50,000,000</td><td>42,000,000</td></tr> <tr><td>09/03/2022</td><td>55,000,000</td><td>52,000,000</td><td>45,000,000</td></tr> <tr><td>22/03/2022</td><td>58,000,000</td><td>55,000,000</td><td>48,000,000</td></tr> <tr><td>05/04/2022</td><td>60,000,000</td><td>58,000,000</td><td>50,000,000</td></tr> <tr><td>19/04/2022</td><td>62,000,000</td><td>60,000,000</td><td>52,000,000</td></tr> <tr><td>03/05/2022</td><td>65,000,000</td><td>62,000,000</td><td>55,000,000</td></tr> <tr><td>17/05/2022</td><td>68,000,000</td><td>65,000,000</td><td>58,000,000</td></tr> <tr><td>31/05/2022</td><td>70,000,000</td><td>68,000,000</td><td>60,000,000</td></tr> <tr><td>14/06/2022</td><td>72,000,000</td><td>70,000,000</td><td>62,000,000</td></tr> <tr><td>28/06/2022</td><td>75,000,000</td><td>72,000,000</td><td>65,000,000</td></tr> <tr><td>12/07/2022</td><td>78,000,000</td><td>75,000,000</td><td>68,000,000</td></tr> <tr><td>26/07/2022</td><td>80,000,000</td><td>78,000,000</td><td>70,000,000</td></tr> <tr><td>09/08/2022</td><td>82,000,000</td><td>80,000,000</td><td>72,000,000</td></tr> <tr><td>23/08/2022</td><td>85,000,000</td><td>82,000,000</td><td>75,000,000</td></tr> <tr><td>06/09/2022</td><td>88,000,000</td><td>85,000,000</td><td>78,000,000</td></tr> <tr><td>20/09/2022</td><td>90,000,000</td><td>88,000,000</td><td>80,000,000</td></tr> <tr><td>04/10/2022</td><td>92,000,000</td><td>90,000,000</td><td>82,000,000</td></tr> <tr><td>18/10/2022</td><td>95,000,000</td><td>92,000,000</td><td>85,000,000</td></tr> <tr><td>31/10/2022</td><td>98,000,000</td><td>95,000,000</td><td>88,000,000</td></tr> </tbody> </table>				Fecha	CPTP (PV) miles \$	CPTR (EV) miles \$	CRTR (AC) miles \$	27/08/2021	10,000,000	8,000,000	6,000,000	10/09/2021	12,000,000	10,000,000	8,000,000	24/09/2021	15,000,000	12,000,000	10,000,000	07/10/2021	18,000,000	15,000,000	12,000,000	21/10/2021	22,000,000	18,000,000	15,000,000	04/11/2021	28,000,000	25,000,000	20,000,000	18/11/2021	35,000,000	32,000,000	25,000,000	02/12/2021	38,000,000	35,000,000	28,000,000	16/12/2021	40,000,000	38,000,000	30,000,000	30/12/2021	42,000,000	40,000,000	32,000,000	13/01/2022	45,000,000	42,000,000	35,000,000	27/01/2022	48,000,000	45,000,000	38,000,000	10/02/2022	50,000,000	48,000,000	40,000,000	24/02/2022	52,000,000	50,000,000	42,000,000	09/03/2022	55,000,000	52,000,000	45,000,000	22/03/2022	58,000,000	55,000,000	48,000,000	05/04/2022	60,000,000	58,000,000	50,000,000	19/04/2022	62,000,000	60,000,000	52,000,000	03/05/2022	65,000,000	62,000,000	55,000,000	17/05/2022	68,000,000	65,000,000	58,000,000	31/05/2022	70,000,000	68,000,000	60,000,000	14/06/2022	72,000,000	70,000,000	62,000,000	28/06/2022	75,000,000	72,000,000	65,000,000	12/07/2022	78,000,000	75,000,000	68,000,000	26/07/2022	80,000,000	78,000,000	70,000,000	09/08/2022	82,000,000	80,000,000	72,000,000	23/08/2022	85,000,000	82,000,000	75,000,000	06/09/2022	88,000,000	85,000,000	78,000,000	20/09/2022	90,000,000	88,000,000	80,000,000	04/10/2022	92,000,000	90,000,000	82,000,000	18/10/2022	95,000,000	92,000,000	85,000,000	31/10/2022	98,000,000	95,000,000	88,000,000
Fecha	CPTP (PV) miles \$	CPTR (EV) miles \$	CRTR (AC) miles \$																																																																																																																																				
27/08/2021	10,000,000	8,000,000	6,000,000																																																																																																																																				
10/09/2021	12,000,000	10,000,000	8,000,000																																																																																																																																				
24/09/2021	15,000,000	12,000,000	10,000,000																																																																																																																																				
07/10/2021	18,000,000	15,000,000	12,000,000																																																																																																																																				
21/10/2021	22,000,000	18,000,000	15,000,000																																																																																																																																				
04/11/2021	28,000,000	25,000,000	20,000,000																																																																																																																																				
18/11/2021	35,000,000	32,000,000	25,000,000																																																																																																																																				
02/12/2021	38,000,000	35,000,000	28,000,000																																																																																																																																				
16/12/2021	40,000,000	38,000,000	30,000,000																																																																																																																																				
30/12/2021	42,000,000	40,000,000	32,000,000																																																																																																																																				
13/01/2022	45,000,000	42,000,000	35,000,000																																																																																																																																				
27/01/2022	48,000,000	45,000,000	38,000,000																																																																																																																																				
10/02/2022	50,000,000	48,000,000	40,000,000																																																																																																																																				
24/02/2022	52,000,000	50,000,000	42,000,000																																																																																																																																				
09/03/2022	55,000,000	52,000,000	45,000,000																																																																																																																																				
22/03/2022	58,000,000	55,000,000	48,000,000																																																																																																																																				
05/04/2022	60,000,000	58,000,000	50,000,000																																																																																																																																				
19/04/2022	62,000,000	60,000,000	52,000,000																																																																																																																																				
03/05/2022	65,000,000	62,000,000	55,000,000																																																																																																																																				
17/05/2022	68,000,000	65,000,000	58,000,000																																																																																																																																				
31/05/2022	70,000,000	68,000,000	60,000,000																																																																																																																																				
14/06/2022	72,000,000	70,000,000	62,000,000																																																																																																																																				
28/06/2022	75,000,000	72,000,000	65,000,000																																																																																																																																				
12/07/2022	78,000,000	75,000,000	68,000,000																																																																																																																																				
26/07/2022	80,000,000	78,000,000	70,000,000																																																																																																																																				
09/08/2022	82,000,000	80,000,000	72,000,000																																																																																																																																				
23/08/2022	85,000,000	82,000,000	75,000,000																																																																																																																																				
06/09/2022	88,000,000	85,000,000	78,000,000																																																																																																																																				
20/09/2022	90,000,000	88,000,000	80,000,000																																																																																																																																				
04/10/2022	92,000,000	90,000,000	82,000,000																																																																																																																																				
18/10/2022	95,000,000	92,000,000	85,000,000																																																																																																																																				
31/10/2022	98,000,000	95,000,000	88,000,000																																																																																																																																				

**Apéndice H.***Actas de reunión*

ACTA DE REUNIÓN N° 001			
<b>Proyecto</b>	Por definir		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Por definir
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	24/08/2021	<b>Hora de inicio:</b>	19:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Concretar la temática del trabajo de grado y conformación del equipo.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Laura Victoria González Chacón	Integrantes		
Juan David Ariza Rodríguez	Integrantes		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Integrantes		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
No aplica			
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
1) Agendar un espacio con los siguientes docentes: José Arturo Rodríguez, Ricardo Arturo Benavides y John Alexander Hincapié para obtener su opinión acerca del tema seleccionado y su disponibilidad e interés en la dirección.	Laura Victoria González Chacón	31/08/2021	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
Ninguna			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>		<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>
		25/08/2021	18:30
		<b>Medio</b>	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 002			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo de madurez para la gerencia de proyectos con marcos ágiles		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Por definir
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	25/08/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	19:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Asesoría y juicio sobre la temática de la propuesta de grado e interés en la dirección del proyecto de trabajo de grado.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres		Rol	Firma
José Arturo Rodríguez		Asesor / Docente asignatura de métodos ágiles	
Laura Victoria González Chacón		Integrante	
Juan David Ariza Rodríguez		Integrante	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez		Integrante	
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
Revisión de compromisos previos			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
No aplica			
Compromisos para la próxima reunión			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
No aplica			
Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.			
<p>1) Nos comenta que teniendo en cuenta sus ocupaciones es poco probable que le sea asignada la dirección del trabajo de grado.</p> <p>2) Nos recomienda leer la séptima edición del PMBOK y la guía práctica del PMI.</p>			
Lecciones aprendidas			
Situación		Lección	
Ninguna		No aplica	
Próxima reunión		Fecha	Medio
		26/08/2021	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 003			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo de madurez para la gerencia de proyectos con marcos ágiles		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Por definir
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	26/08/2021	<b>Hora de inicio:</b>	21:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	22:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Asesoría y juicio sobre la temática de la propuesta de grado e interés en la dirección del proyecto de trabajo de grado.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Asesor / Director del programa MDGIP		
Laura Victoria González Chacón	Integrante		
Juan David Ariza Rodríguez	Integrante		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Integrante		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
No aplica			
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Borrador del Anexo A sobre todo confirmación del título de la propuesta de trabajo de grado.	Integrantes	31/08/2021	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) El asesor se compromete a disponer de un espacio para dar respuesta a las consultas que los investigadores tengan hasta que se oficialice la asignación de un director para el trabajo de grado.</p> <p>2) Recalco la importancia de la organización y el trabajo en equipo.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	27/08/2021	10:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 004			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo de madurez para la gerencia de proyectos con marcos ágiles		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Por definir
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	27/08/2021	<b>Hora de inicio:</b>	10:00
<b>Medio:</b>	Virtual por meet	<b>Hora de cierre:</b>	11:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Asesoría y juicio sobre la temática de la propuesta de grado e interés en la dirección del proyecto de trabajo de grado.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombre	Rol	Firma	
John Alexander Hincapié	Asesor / Docente asignatura de Estándares Internacionales		
Laura Victoria González Chacón	Integrante		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Integrante		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
Revisión de compromisos previos			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
No aplica			
Compromisos para la próxima reunión			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
No aplica			
Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.			
1) Nos recomienda lectura de libros como: *Scrum el arte de hacer el doble del trabajo en la mitad de tiempo *Scrum las estrategias del juego: Es póker, no ajedrez *Séptima edición del PMBOK			
Lecciones aprendidas			
Situación	Lección		
Ninguna	No aplica		
Próxima reunión		Fecha	Medio
		31/08/2021	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 005			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual de medición de madurez organizacional para adoptar enfoques ágiles en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Por definir
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	31/08/2021	<b>Hora de inicio:</b>	21:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	22:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión Anexo A	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Asesor		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Borrador del Anexo A: Título	Investigadores	26/08/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar árbol de problemas	Investigadores	7/09/2021	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) De acuerdo a los comentarios producto de la revisión del Anexo A realizar los ajustes necesarios y realizar la entrega del anexo teniendo en cuenta el deadline de la asignatura de seminario de investigación (03 de septiembre de 2021).</p> <p>2) Tener en cuenta los comentarios del comité de trabajo de grado respecto al Anexo A y la asignación del director.</p> <p>3) Agendar la próxima reunión y presentar un borrador del árbol de problemas.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	7/09/2021	20:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 006			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual de medición de madurez organizacional para adoptar enfoques ágiles en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	7/09/2021	<b>Hora de inicio:</b>	20:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	22:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión del árbol de problemas y la justificación	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>		<b>Rol</b>	<b>Firma</b>
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto	
Laura Victoria González Chacón		Investigador	
Juan David Ariza Rodríguez		Investigador	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez		Investigador	
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar árbol de problemas	Investigadores	7/09/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar árbol de problemas y árbol de objetivos	Investigadores	14/09/2021	En proceso
Presentar objetivos del trabajo de grado	Investigadores	14/09/2021	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) De acuerdo a los comentarios producto de la revisión del árbol de problemas realizar los ajustes necesarios. Resaltar la ruta, dentro del árbol de problemas, sobre la cual se justificará el trabajo de grado.</p> <p>2) Plantear un borrador de los objetivos del trabajo de grado.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	14/09/2021	20:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 007			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual de medición de madurez organizacional para adoptar enfoques ágiles en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	14/09/2021	<b>Hora de inicio:</b>	20:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	22:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión del árbol de problemas y objetivos	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar árbol de problemas y árbol de objetivos	Investigadores	14/09/2021	Finalizado
Presentar objetivos del trabajo de grado	Investigadores	14/09/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar objetivos del trabajo de grado	Investigadores	21/09/2021	En proceso
Presentar el Anexo B	Investigadores	21/09/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) De acuerdo a los comentarios producto de la revisión de los objetivos, realizar los ajustes necesarios. Tomar como referencia otros proyectos de grado realizados en la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito y en la Unidad de Proyectos.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	21/09/2021	20:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 008			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	21/09/2021	<b>Hora de inicio:</b>	20:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	22:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión objetivos del trabajo de grado y Anexo B	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar objetivos del trabajo de grado	Investigadores	21/09/2021	Finalizado
Presentar el Anexo B	Investigadores	21/09/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar el Anexo B sobre todo con los objetivos del trabajo de grado definitivos	Investigadores	29/09/2021	En proceso
Tabla de contenido o estructura del trabajo de grado	Investigadores	29/09/2021	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) De acuerdo a los comentarios producto de la revisión de los objetivos y el Anexo B, realizar los ajustes necesarios. 2) Realizar corrección de estilo en el Anexo B.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	29/09/2021	19:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 009			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	29/09/2021	<b>Hora de inicio:</b>	19:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión del Anexo B y estructura del trabajo de grado	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar el Anexo B sobre todo con los objetivos del trabajo de grado definitivos	Investigadores	29/09/2021	Finalizado
Tabla de contenido o estructura del trabajo de grado	Investigadores	29/09/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentación para el simulacro de la propuesta del trabajo de grado (Anexo B)	Investigadores	5/10/2021	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) Tener como referencia las presentaciones realizadas en la cohorte 11 de la MDGIP. 2) Tener como referencias la presentación compartida por Ricardo del trabajo de grado que dirigió en el pasado sobre Neuro liderazgo.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	5/10/2021	20:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 010			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	5/10/2021	<b>Hora de inicio:</b>	20:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	22:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Presentación simulacro de la propuesta	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentación para el simulacro de la propuesta del trabajo de grado Anexo	Investigadores	5/10/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentación para el simulacro de la propuesta del trabajo de grado Anexo B) ajustes finales	Investigadores	8/10/2021	En proceso
Presentar el Anexo B definitivo	Investigadores	27/10/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) El director dio comentarios para cada uno de los integrantes respecto a su presentación adicionalmente sugirió algunos cambios en la presentación</p> <p>2) También dio un feedback general respecto a la diapositivas, tiempos y coordinación del equipo.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	27/10/2021	18:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 011			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	27/10/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión Anexo B definitivo y observaciones acerca del simulacro	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentación para el simulacro de la propuesta del trabajo de grado Anexo B) ajustes finales	Investigadores	8/10/2021	Finalizado
Presentar el Anexo B definitivo	Investigadores	27/10/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Plan de gerencia	Investigadores	2/11/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) De acuerdo con el simulacro de sustentación del 08-10-21, se revisaron las sugerencias y se determino que todo se encuentra definido dentro del alcance y propuesta del trabajo de grado.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	2/11/2021	18:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 012			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	2/11/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	19:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión del plan de gerencia	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Plan de gerencia	Investigadores	2/11/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Plan de gerencia	Investigadores	12/11/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
Continuar con las actividades asignadas y preparar dudas para la reunión del 12-11-21 con Ricardo.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	12/11/2021	18:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 013			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	12/11/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	19:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión plan de gerencia	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Plan de gerencia	Investigadores	12/11/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustar la presentación incluyendo los aspectos más relevantes del plan de gerencia para la sustentación final	Investigadores	17/11/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) Ajustar la presentación incluyendo los aspectos más relevantes del plan de gerencia para la sustentación final.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	17/11/2021	18:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 014			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	17/11/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	19:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de la presentación para la sustentación final	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustar la presentación incluyendo los aspectos más relevantes del plan de gerencia para la sustentación final	Investigadores	17/11/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentación para la sustentación final ajustada	Investigadores	24/11/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) Ajustar la presentación de acuerdo con la revisión realizada.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	24/11/2021	18:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 015			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	24/11/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de la presentación ( diapositivas y diálogos) para la sustentación final	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentación para la sustentación final ajustada	Investigadores	24/11/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Simulacro de la sustentación final	Investigadores	1/12/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) Ajustar la presentación de acuerdo con la revisión realizada. 2) Tener en cuenta los comentarios realizados a cada uno de los integrantes respecto a su performance durante la presentación.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	1/12/2021	18:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 016			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	1/12/2021	<b>Hora de inicio:</b>	18:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Simulacro sustentación final	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Simulacro de la sustentación final	Investigadores	1/12/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustes finales a la presentación respecto al plan de gerencia	Investigadores	2/12/2021	En proceso
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) Ajustar la presentación de acuerdo con la revisión realizada. 2) Tener en cuenta los comentarios realizados a cada uno de los integrantes respecto a su performance durante la presentación.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	2/12/2021	20:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 017			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	2/12/2021	<b>Hora de inicio:</b>	20:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	21:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Simulacro sustentación final: feedback intergrupala	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustes finales a la presentación respecto al plan de gerencia	Investigadores	2/12/2021	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
No aplica			
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) Puntualidad, presentación, uso de micrófonos, coordinación en la respuesta a preguntas, entre otros.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	3/12/2021	13:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 018			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	3/12/2021	<b>Hora de inicio:</b>	13:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	14:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Feedback de la sustentación	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto		
Laura Victoria González Chacón	Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
No aplica			
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
No aplica			
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
1) De acuerdo con la sustentación del 03-12-21, se revisaron las sugerencias y se determino que todo se encuentra definido dentro del alcance y propuesta del trabajo de grado.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	11/02/2022	7:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 019			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	11/02/2022	<b>Hora de inicio:</b>	7:00 a.m.
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	8:00 a.m.
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de la tabla de contenido	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Presentar la tabla de contenido del proyecto de grado (solicitado por Whatsapp)	Investigadores	11/02/2022	Finalizado
Coordinar el método de trabajo interno	Gerente del proyecto	11/02/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Enviar borrador del capítulo 1 y 2 del proyecto de grado	Investigadores	23/02/2022	Sin iniciar
Revisar borradores de capítulos del proyecto de grado	Director del proyecto	24/02/2022	Sin iniciar
Revisar observaciones a los borradores del capítulo 1 y 2 del proyecto de grado	Investigadores	25/02/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el viernes 25 de febrero a las 8:00 a.m.	Gerente del proyecto	11/02/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) 2.2.1 y 2.1.2 deben ser subcapítulos muy concretos.</p> <p>2) Estandarizar la forma de escribir, se define un corrector de estilo para dejar homogéneo el documento.</p> <p>3) Revisar los criterios para efectuar la comparación entre marcos ágiles, es el capítulo mas extenso y es el marco de referencia que sustentará el modelo</p> <p>4) Preguntarse durante la revisión y documentación de la literatura ¿Qué queremos obtener para nuestro modelo?</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	25/2/2022	8:00 a.m.	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 020			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	25/02/2022	<b>Hora de inicio:</b>	8:00 a.m.
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	9:00 a.m.
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios de los capítulos 1 y 2 del trabajo de grado	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Enviar borrador del capítulo 1 y 2 del proyecto de grado	Investigadores	23/02/2022	Finalizado
Revisar borradores de capítulos del proyecto de grado	Director del proyecto	24/02/2022	Finalizado
Revisar observaciones a los borradores del capítulo 1 y 2 del proyecto de grado	Investigadores	25/02/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Entrega definitiva capítulo 1 y 3	Investigadores	10/03/2022	Sin iniciar
Revisar los capítulos 1 y 3 del proyecto de grado	Director del proyecto	11/03/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el viernes 11 de marzo a las 14:00	Gerente del proyecto	25/02/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>Entregar los capítulos definitivos (fondo y forma), no los borradores.</li> <li>Concretar la información de los capítulos que están muy extensos, por ejemplo, el capítulo 1.</li> <li>Ajustes de forma: ortografía, interlineado a 1.5, tamaño de las letras y fuentes, introducción a las figuras, no copiar y pegar las figuras y tablas es mejor construirlas y poner la fuente primaria.</li> <li>El resumen hace parte del artículo, no del trabajo de grado.</li> <li>Ver otros comentarios del documento del trabajo de grado.</li> </ol>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	11/03/2022	14:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 021			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	11/03/2022	<b>Hora de inicio:</b>	14:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	15:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios de los capítulos 1 y 3 del trabajo de grado	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Entrega definitiva capítulo 1 y 3	Investigadores	10/03/2022	Finalizado
Revisar los capítulos 1 y 3 del proyecto de grado	Director del proyecto	11/03/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Avances capítulo 2.	Investigadores	24/03/2022	En proceso
Ajustar el capítulo 1 y 3 de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	24/03/2022	En proceso
Revisar el capítulo 2 del proyecto de grado	Director del proyecto	28/03/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el viernes 25 de marzo a las 16:00	Gerente del proyecto	11/03/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) El documento presentado mejoro mucho tomando en cuenta las observaciones realizadas.</p> <p>2) Se revisa el título del proyecto de grado y se acuerda:            * Eliminar la palabra "organizacional" teniendo en cuenta que la literatura distingue entre proyectos ágiles de empresas ágiles. Por lo anterior, la palabra organizacional puede sugerir que el alcance del modelo es a nivel organizacional y es contradictorio puesto que el título también menciona proyectos. Se resalta que los proyectos tienen un entorno organizacional que influye en su desarrollo y gestión.            *Se sugiere cambiar la palabra "gerencia" porque en los marcos ágiles no existe este concepto, sin embargo, el director sugiere que la "gerencia de proyectos" acota el alcance del proyecto puesto que un proyecto también involucra su formulación, evaluación y ejecución. Se acuerda que para no generar confusión con el término "gerencia" se incluirá dentro del glosario del documento.            El nuevo título del trabajo de grado es: Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos.            *Como el título no genera un cambio en el alcance del proyecto, ya que solo implicó la eliminación de un término para evitar confusiones, el director indica que no se requiere realizar una gestión del cambio.</p> <p>3) El director indica que durante el periodo intermedio (Junio -Agosto) se encontrará fuera del país y por lo tanto, hay que tener un proceso de organización para realizar las revisiones que este programadas para esos momentos.</p> <p>4) Se sugieren ir revisando algunos perfiles de LinkedIn para identificar expertos que puedan participación en la verificación del modelo a través del juicio de expertos. El director indica que el juicio de expertos puede ser virtual.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	25/03/2022	16:00	Presencial

ACTA DE REUNIÓN N° 022			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha:	25/03/2022	Hora de inicio:	16:00
Medio:	Presencial: Oficina unidad de proyectos	Hora de cierre:	17:00
Objetivo de la reunión:	Revisión de comentarios del capítulo 2 del trabajo de grado	Diligenciado por:	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres		Rol	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto de grado	
Laura Victoria González Chacón		Gerente del proyecto / Investigador	
Firma			
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
Avances capítulo 2.	Investigadores	24/03/2022	Finalizado
Ajustar el capítulo 1 y 3 de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	24/03/2022	Finalizado
Revisar el capítulo 2 del proyecto de grado	Director del proyecto	28/03/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha (deadline)	Estado
Avances capítulo 4.	Investigadores	12/05/2022	En proceso
Ajustar el capítulo 2 de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	12/05/2022	En proceso
Revisar los capítulos 2 y 4 del proyecto de grado	Director del proyecto	15/05/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el viernes 13 de mayo a las 16:00	Gerente del proyecto	29/04/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1) La gerente del proyecto se compromete a leer el libro de Agile 2 para identificar si existe la necesidad de incorporarlo como marco de referencia en la investigación realizada y si puede afectar el alcance . Lo anterior afecta la finalización del capítulo 2.</p> <p>2) Debido a la semana santa y a los compromisos de los investigadores, la siguiente reunión se programará para mayo.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
Situación		Lección	
Ninguna		No aplica	
Próxima reunión		Fecha	Hora
		13/05/2022	16:00
			Medio
			Presencial

ACTA DE REUNIÓN N° 023			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	13/05/2022	<b>Hora de inicio:</b>	16:00
<b>Medio:</b>	Presencial: Oficinas en la unidad de proyectos	<b>Hora de cierre:</b>	17:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios del capítulo 4 del trabajo de grado	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres		Rol	Firma
Ricardo Arturo Benavides Bolaños (Presencial)		Director del proyecto de grado	
Laura Victoria González Chacón (Presencial)		Gerente del proyecto / Investigador	
Juan David Ariza Rodríguez (Virtual por incapacidad)		Investigador	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez (Presencial)		Investigador	
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
Revisión de compromisos previos			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
Avances capítulo 4.	Investigadores	12/05/2022	Finalizado
Ajustar el capítulo 2 de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	12/05/2022	Finalizado
Revisar los capítulos 2 y 4 del proyecto de grado	Director del proyecto	15/05/2022	Finalizado
Compromisos para la próxima reunión			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha (deadline)	Estado
Programar reunión para el martes 21 de junio de 2022	Gerente del proyecto	17/06/2022	Finalizado
Coordinar reunión con Iván Mendivelso (experto estadístico)	Gerente del proyecto	28/05/2022	En proceso
Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.			
<p>1) Enviar un correo a Sonia para solicitar una reunión con el profesor Iván Mendivelso. El propósito de la reunión es solicitar su asesoría para identificar los criterios que nos permitan respaldar el desarrollo de trabajo de grado en cuanto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>*Seleccionar una herramienta de aplicación adecuada (cuestionario, encuesta, entrevista, etc.)</li> <li>*Determinar la cantidad de preguntas del modelo: Según la llamada con María Teresa, cada dimensión debería tener unos aspectos y para cada uno de ellos debería tener mínimo 3 preguntas (impar) para confirmar la respuesta. Sugiere la llamada con el profesor de estadística Iván Mendivelso.</li> <li>*Determinar el número de expertos mínimos a consultar en la verificación de la herramienta</li> <li>*Método propuesto para la medición del nivel de madurez</li> <li>*Solicitar literatura relacionada con el planteamiento de las preguntas</li> </ul> <p>2) Temas acordados para verificar en el documento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>*Justificación del marco de referencia escogido para desarrollar y evaluar modelos de madurez: Maier (2012)</li> <li>*Incluir justificación sobre la audiencia a la cual va dirigida el modelo de madurez propuesto</li> <li>*Revisar que efectivamente las dimensiones están justificadas en el marco teórico de Agile 2</li> <li>*Revisar que efectivamente los niveles de madurez están justificados en el marco teórico (comparación de modelos)</li> <li>*Revisar que efectivamente el método de cálculo está justificado</li> <li>*Revisar método socrático para la construcción de preguntas</li> </ul>			
Lecciones aprendidas			
Situación	Lección		
Ninguna	No aplica		
Próxima reunión		Fecha	Hora
		21/06/2022	19:00
			Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 024			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha:	28/05/2022	Hora de inicio:	8:00
Medio:	Virtual por teams	Hora de cierre:	9:00
Objetivo de la reunión:	Asesoría para identificar los criterios que nos permitan respaldar nuestro desarrollo de trabajo de grado desde el punto de vista estadístico	Diligenciado por:	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres	Rol	Firma	
Iván Mauricio Mendivelso Ramírez	Asesor estadístico		
Laura Victoria González Chacón (Presencial)	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez (Virtual por incapacidad)	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez (Presencial)	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
Revisión de compromisos previos			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
No aplica			
Compromisos para la próxima reunión			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha (deadline)	Estado
No aplica			
Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.			
<p>1) Asesoría para identificar los criterios que nos permitan respaldar el desarrollo de trabajo de grado en cuanto a:</p> <p>*Determinar la cantidad de preguntas del modelo: <i>No hay absolutos, nos sugiere que tengamos muy claro en las dimensiones: ¿qué es lo que quiero saber? ¿qué es lo más importante?</i></p> <p>*Determinar el número de expertos mínimos a consultar en la verificación de la herramienta: <i>No es estándar, sin embargo, nos indica que en los juicios de expertos que ha participado, en promedio, invitan entre 5 a 6 expertos.</i></p> <p>*Método propuesto para la medición del nivel de madurez: <i>Nos sugiere aplicar regresión lineal (modelo supervisado), sin embargo, el equipo toma la decisión de no seguir este consejo ya que nuestro modelo no va a validarse y no hay data recolectada.</i></p> <p>*Solicitar literatura relacionada con el planteamiento de las preguntas: <i>Nos sugiere leer el libro "Metodología cuantitativa: estrategias y técnicas de investigación social" de M. Ángeles Cea D'Ancona.</i></p>			
Lecciones aprendidas			
Situación	Lección		
Ninguna	No aplica		
Próxima reunión		Fecha	Hora
		No aplica	
		Medio	

ACTA DE REUNIÓN N° 025			
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
Fecha:	21/06/2022	Hora de inicio:	19:00
Medio:	Virtual por teams	Hora de cierre:	20:30
Objetivo de la reunión:	Revisión de comentarios del asesor estadístico y del capítulo 4 del trabajo de grado	Diligenciado por:	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres		Rol	Firma
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto de grado	
Laura Victoria González Chacón		Gerente del proyecto / Investigador	
Juan David Ariza Rodríguez		Investigador	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez		Investigador	
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
Comentarios producto de la reunión con el asesor Iván Mendiveño (experto estadístico)	Gerente del proyecto	28/05/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha (deadline)	Estado
Banco de preguntas preliminar	Gerente del proyecto	5/07/2022	En proceso
Revisar banco de preguntas preliminar	Director del proyecto	8/07/2022	Sin iniciar
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Informe del trabajo de grado	Investigadores	12/07/2022	En proceso
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Cuadro comparativo final de los modelos de madurez ágil	Investigadores	12/07/2022	En proceso
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Banco de preguntas definitivo	Investigadores	12/07/2022	En proceso
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Ficha V-Aiken	Investigadores	12/07/2022	En proceso
Revisar todos los entregables del desarrollo del trabajo de grado 2	Director del proyecto	14/07/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el viernes 15 de julio de 2022	Gerente del proyecto	21/06/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>I) Dudas tratadas:</p> <p>* Opciones de las preguntas: Previamente se había definido que las preguntas son cerradas (con opciones sugeridas), sin embargo, realizando una revisión de los trabajos de grado que desarrollaron modelos de madurez en la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, identificamos que algunos usaron opciones binarias, opción múltiple ( aquí, cada pregunta tenía sus propias opciones de respuesta), selección múltiple o la combinación de varias de ellas. En la literatura revisada para el modelo desarrollado, no sugieren el uso de una u otra opción. <b>Se define con el director del proyecto que se usará la escala de Likert para las opciones de respuesta.</b></p> <p>* Medición del nivel de madurez: Los investigadores definieron promedios por dimensión y mínimo para el nivel global, sin embargo, realizando una revisión de los trabajos de grado que desarrollaron modelos de madurez en la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, identificamos que la mayoría usaron promedios. En la literatura revisada para el modelo desarrollado, en muchas ocasiones no se especificaba como era el proceso de medición y en aquellos en los que sí, se observaron promedios. <b>Se define con el director del proyecto que se usará un promedio.</b></p> <p>* Niveles de madurez: Los investigadores sugieren eliminar el nivel 5 denominado "Escalar" debido a que las preguntas desarrolladas y marcadas en la opción más alta (5. Casi siempre), no necesariamente hagan referencia a que la organización como tal está implementando estos aspectos, sino que con mucha frecuencia los equipos la aplican. Una organización que tenga un marco de escalamiento ágil no necesariamente es madura ni una organización que no haya escalado ágil (por ejemplo, no ha tenido la necesidad) es poco madura, escalar depende de la magnitud del proyecto (equipo de equipos). <b>El director estuvo de acuerdo con eliminar el nivel 5, en consecuencia, debería eliminarse una opción de la escala de Likert.</b></p> <p>* Selección de expertos: Los investigadores sugieren aplicar el "Coeficiente de competencia experta" para evaluar la idoneidad de los expertos. <b>El director está de acuerdo, sin embargo, sugiere que la evaluación la debe hacer el equipo de investigadores y que se debe crear en un anexo, el perfil de los expertos en cuanto a conocimiento, experiencia, entre otros. Para contextualizar a los expertos, hay que crear un cuadro resumen sobre los temas de Agile 2. Se sugiere que los expertos a buscar sean de habla hispana para evitar más trabajo al tener que traducir el banco de preguntas y las fichas de verificación.</b></p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
Situación		Lección	
Ninguna		No aplica	
Próxima reunión		Fecha	Hora
		15/07/2022	19:00
		Medio	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 026			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	15/07/2022	<b>Hora de inicio:</b>	19:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios de los entregables y coordinación juicio de expertos	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Banco de preguntas preliminar	Gerente del proyecto	5/07/2022	Finalizado
Revisar banco de preguntas preliminar	Director del proyecto	8/07/2022	Finalizado
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Informe del trabajo de grado	Investigadores	12/07/2022	Finalizado
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Cuadro comparativo final de los modelos de madurez ágil	Investigadores	12/07/2022	Finalizado
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Banco de preguntas definitivo	Investigadores	12/07/2022	Finalizado
Entregable desarrollo del trabajo de grado 2: Ficha V-Aiken	Investigadores	12/07/2022	Finalizado
Revisar todos los entregables del desarrollo del trabajo de grado 2	Director del proyecto	14/07/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Ajustar el informe del trabajo de grado de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	5/08/2022	En proceso
Ajustar la Ficha V-Aiken	Investigadores	19/07/2022	En proceso
Revisar el informe del trabajo de grado	Director del proyecto	11/08/2022	Sin iniciar
Solicitar a Sonia Hernández, cartas modelos para invitación a juicio de expertos	Gerente del proyecto	15/07/2022	Finalizado
Ajustar la carta de invitación para los expertos externos a la Escuela	Investigadores	19/07/2022	Sin iniciar
Revisar la Ficha V-Aiken ajustada y la carta de invitación	Director del proyecto	20/07/2022	Sin iniciar
Crear la carta de invitación y correo para cada experto	Investigadores	21/07/2022	Sin iniciar
Solicitar a la unidad de proyectos la inclusión de la firma del director del programa en cada una de las cartas de invitación preparadas	Investigadores	21/07/2022	Sin iniciar
Liberar la invitación a cada uno de los expertos	Investigadores	22/07/2022	Sin iniciar
Estatus de respuesta de expertos	Investigadores	12/08/2022	Sin iniciar
Presentar la herramienta preliminar	Investigadores	12/08/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el viernes 12 de agosto de 2022	Gerente del proyecto	15/07/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>1. Ajustar la ficha valoración para que solo se valore el cuestionario porque las dimensiones, niveles, intersecciones y cálculo están fundamentados en el marco teórico.</p> <p>2. Solicitar a Sonia Hernández, secretaria de la unidad de proyectos, la carta modelo para invitar a personas externas a la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito a participar en el juicio de expertos.</p> <p>3. Escribirle al profesor José Arturo Rodríguez y al profesor John Alexander Hincapié para participar en el juicio de expertos. Ricardo nos comenta que no hay conflicto de interés ya que ellos no serán los evaluadores del trabajo de grado y por lo tanto, pueden participar.</p> <p>4. Bajar la exigencia a los criterios del coeficiente de competencia experta para que puedan participar más personas.</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	12/08/2022	16:00	Presencial

ACTA DE REUNIÓN N° 027			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	12/08/2022	<b>Hora de inicio:</b>	16:00
<b>Medio:</b>	Presencial	<b>Hora de cierre:</b>	17:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios del informe de trabajo de grado, tiempo de respuesta de expertos y herramienta preliminar	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres		Rol	Firma
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto de grado	
Laura Victoria González Chacón		Gerente del proyecto / Investigador	
Juan David Ariza Rodríguez		Investigador	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez		Investigador	
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
Revisión de compromisos previos			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
Ajustar el informe del trabajo de grado de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	5/08/2022	Finalizado
Ajustar la Ficha V-Aiken	Investigadores	19/07/2022	Finalizado
Revisar el informe del trabajo de grado	Director del proyecto	11/08/2022	Finalizado
Ajustar la carta de invitación para los expertos externos a la Escuela	Investigadores	19/07/2022	Finalizado
Revisar la Ficha V-Aiken ajustada y la carta de invitación	Director del proyecto	20/07/2022	Finalizado
Crear la carta de invitación y correo para cada experto	Investigadores	21/07/2022	Finalizado
Solicitar a la unidad de proyectos la inclusión de la firma del director del programa en cada una de las cartas de invitación preparadas	Investigadores	21/07/2022	Finalizado
Liberar la invitación a cada uno de los expertos	Investigadores	22/07/2022	Finalizado
Estatus de respuesta de expertos	Investigadores	12/08/2022	Finalizado
Presentar la herramienta preliminar	Investigadores	12/08/2022	Finalizado
Compromisos para la próxima reunión			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha (deadline)	Estado
Ajustar el informe del trabajo de grado de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	30/08/2022	En proceso
Revisar el informe del trabajo de grado	Director del proyecto	30/08/2022	Sin iniciar
Presentar resultados preliminares de la verificación del modelo	Investigadores	30/08/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el martes 30 de agosto de 2022	Gerente del proyecto	28/08/2022	Finalizado
Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.			
<p>*De acuerdo con la solicitud de algunos de los expertos, se extiende el plazo de entrega hasta el próximo viernes 26 de agosto de 2022.</p> <p>*Consideración: Si el coeficiente V-Aiken no cumple se revisarán los comentarios que los expertos dejaron en el ítem y de acuerdo con el análisis, se concluirá si se ajusta, complementa o elimina. Lo anterior, solo si puede justificarse adecuadamente.</p> <p>*Compromisos: para el 04 de septiembre entregar el informe de trabajo de grado y la herramienta terminada, el 13 de septiembre realizar la entrega del artículo y el 18 de septiembre realizar la entrega del libro de gerencia.</p>			
Lecciones aprendidas			
Situación		Lección	
Ninguna		No aplica	
Próxima reunión		Fecha	Hora
		30/08/2022	19:45
		Medio	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 028			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	30/08/2022	<b>Hora de inicio:</b>	19:45
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	21:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios del informe de trabajo de grado, respuesta de expertos y ajustes al modelo	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustar el informe del trabajo de grado de acuerdo con los últimos comentarios	Investigadores	30/08/2022	Finalizado
Revisar el informe del trabajo de grado	Director del proyecto	30/08/2022	Finalizado
Presentar resultados preliminares de la verificación del modelo	Investigadores	30/08/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Entrega de trabajo de grado: Informe del trabajo de grado	Investigadores	4/09/2022	En proceso
Entrega de trabajo de grado: Herramienta	Investigadores	4/09/2022	En proceso
Revisar entregables de trabajo de grado: Informe y herramienta	Director del proyecto	7/09/2022	Sin iniciar
Entrega de trabajo de grado: Artículo	Investigadores	13/09/2022	En proceso
Entrega de trabajo de grado: Ajustes al informe	Investigadores	13/09/2022	En proceso
Entrega de trabajo de grado: Libro de gerencia	Investigadores	18/09/2022	En proceso
Revisar entregables de trabajo de grado: Artículo e informe ajustado	Director del proyecto	20/09/2022	Sin iniciar
Revisar entregables de trabajo de grado: Libro de gerencia	Director del proyecto	20/09/2022	Sin iniciar
Entrega de trabajo de grado: Informe, artículo y libro de gerencia ajustados	Investigadores	20/09/2022	En proceso
Programar reunión para el viernes 23 de septiembre de 2022	Gerente del proyecto	21/09/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
* De acuerdo con las respuesta de los expertos, el director sugiere no documentar todos los comentarios/observaciones/sugerencias ya que son muy extensas, resumir los temas claves y en la sustentación si dar ejemplo concretos.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	23/09/2022	16:00	Presencial

ACTA DE REUNIÓN N° 029			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	23/09/2022	<b>Hora de inicio:</b>	16:00
<b>Medio:</b>	Presencial	<b>Hora de cierre:</b>	17:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de comentarios del informe de trabajo de grado, artículo y libro de gerencia.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Entrega de trabajo de grado: Informe del trabajo de grado	Investigadores	4/09/2022	Finalizado
Entrega de trabajo de grado: Herramienta	Investigadores	4/09/2022	Finalizado
Revisar entregables de trabajo de grado: Informe y herramienta	Director del proyecto	7/09/2022	Finalizado
Entrega de trabajo de grado: Artículo	Investigadores	13/09/2022	Finalizado
Entrega de trabajo de grado: Ajustes al informe	Investigadores	13/09/2022	Finalizado
Entrega de trabajo de grado: Libro de gerencia	Investigadores	18/09/2022	Finalizado
Revisar entregables de trabajo de grado: Artículo e informe ajustado	Director del proyecto	20/09/2022	Finalizado
Revisar entregables de trabajo de grado: Libro de gerencia	Director del proyecto	20/09/2022	Finalizado
Entrega de trabajo de grado: Informe, artículo y libro de gerencia ajustados	Investigadores	20/09/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Entrega de trabajo de grado: Informe del trabajo de grado, herramienta y artículo ajustados.	Investigadores	27/09/2022	En proceso
Revisar y aprobar entregables de trabajo de grado: Informe del trabajo de grado, herramienta y artículo ajustados.	Director del proyecto	30/09/2022	En proceso
Enviar a los jurados: Informe del trabajo de grado y herramienta aprobados.	Investigadores	4/10/2022	Sin iniciar
Preparar borrador de la presentación para la sustentación del trabajo de grado	Investigadores	11/10/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el martes 11 de octubre de 2022	Gerente del proyecto	7/10/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
*Preparar presentación para la sustentación del trabajo de grado			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	11/10/2022	19:30	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 030			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	11/10/2022	<b>Hora de inicio:</b>	19:30
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de la presentación para la sustentación final.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Entrega de trabajo de grado: Informe del trabajo de grado, herramienta y artículo ajustados.	Investigadores	27/09/2022	Finalizado
Revisar y aprobar entregables de trabajo de grado: Informe del trabajo de grado, herramienta y artículo ajustados.	Director del proyecto	30/09/2022	Finalizado
Enviar a los jurados: Informe del trabajo de grado y herramienta aprobados.	Investigadores	4/10/2022	Finalizado
Preparar borrador de la presentación para la sustentación del trabajo de grado	Investigadores	11/10/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Ajustar la presentación de la sustentación final de acuerdo con los comentarios realizados durante la reunión	Investigadores	18/10/2022	En proceso
Ajustar, de acuerdo con las observaciones de los jurados los siguientes entregables: informe del trabajo de grado, herramienta (formulario de Google Forms) y artículo	Investigadores	18/10/2022	En proceso
Revisar entregables de trabajo de grado ajustados: informe, herramienta y artículo.	Director del proyecto	18/10/2022	Sin iniciar
Programar reunión para el martes 18 de octubre de 2022	Gerente del proyecto	11/10/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
*Previo a la próxima reunión, realizar simulacros entre los miembros del equipo, es decir, llegar preparados para el simulacro con el director.			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	18/10/2022	18:00	Virtual

ACTA DE REUNIÓN N° 031			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	18/10/2022	<b>Hora de inicio:</b>	18:00
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Hora de cierre:</b>	20:00
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Revisión de los ajustes realizados a los entregables de acuerdo con los comentarios de los jurados y simulacro para la sustentación final.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
Nombres		Rol	Firma
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto de grado	
Laura Victoria González Chacón		Gerente del proyecto / Investigador	
Juan David Ariza Rodríguez		Investigador	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez		Investigador	
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
Revisión de compromisos previos			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha	Estado
Ajustar la presentación de la sustentación final de acuerdo con los comentarios realizados durante la reunión pasada	Investigadores	18/10/2022	Finalizado
Ajustar, de acuerdo con las observaciones de los jurados los siguientes entregables: informe del trabajo de grado, herramienta (formulario de Google Forms) y artículo	Investigadores	18/10/2022	Finalizado
Revisar entregables de trabajo de grado ajustados: informe, herramienta y artículo.	Director del proyecto	18/10/2022	Finalizado
Compromisos para la próxima reunión			
Tema/ Actividad	Responsable	Fecha (deadline)	Estado
Ajustar la presentación de la sustentación final de acuerdo con los comentarios realizados durante la reunión	Investigadores	19/10/2022	En proceso
Programar reunión para el miércoles 19 de octubre de 2022	Gerente del proyecto	18/10/2022	Finalizado
Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.			
* Tener en cuenta las recomendaciones realizadas por el director respecto al discurso presentado (aclaraciones, lenguaje homogéneo, entre otros)			
* Reducir los 4 minutos excedentes de presentación			
Lecciones aprendidas			
Situación	Lección		
Ninguna	No aplica		
Próxima reunión		Fecha	Medio
		19/10/2022	Presencial

ACTA DE REUNIÓN N° 032			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	19/10/2022	<b>Hora de inicio:</b>	18:30
<b>Medio:</b>	Presencial- Unidad de proyectos	<b>Hora de cierre:</b>	21:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Simulacro presencial sustentación final.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
Juan David Ariza Rodríguez	Investigador		
Luz Angélica Cárdenas Ramírez	Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustar la presentación de la sustentación final de acuerdo con los comentarios realizados durante la reunión	Investigadores	19/10/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Ajustar la presentación de la sustentación final de acuerdo con los comentarios realizados durante la reunión.	Investigadores	19/10/2022	En proceso
Enviar a los jurados: Presentación de la sustentación.	Investigadores	19/10/2022	Sin iniciar
Programar reunión por teams para la sustentación del trabajo de grado para el 21 de octubre de 2022.	Gerente del proyecto	19/10/2022	Sin iniciar
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<p>*Recomendaciones del director respecto a la presentación: Manejo del apuntador, mirar hacia la cámara, administración del tiempo, llegar 1 hora antes de la sustentación y realizar pruebas de conexión y sonido del salón.</p> <p>* El director se compromete a reservar un salón adecuado para realizar la sustentación híbrida (presencial y virtual ya que ambos jurados se encuentran en otras ciudades).</p>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	21/10/2022	16:30	Presencial

ACTA DE REUNIÓN N° 033			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	21/10/2022	<b>Hora de inicio:</b>	16:30
<b>Medio:</b>	Presencial- Unidad de proyectos	<b>Hora de cierre:</b>	17:30
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Feedback sustentación final.	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. ASISTENTES</b>			
<b>Nombres</b>	<b>Rol</b>	<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños	Director del proyecto de grado		
Laura Victoria González Chacón	Gerente del proyecto / Investigador		
<b>3. DESARROLLO DE LA SESIÓN</b>			
<b>Revisión de compromisos previos</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estado</b>
Ajustar la presentación de la sustentación final de acuerdo con los comentarios realizados durante la reunión.	Investigadores	19/10/2022	Finalizado
Enviar a los jurados: Presentación de la sustentación.	Investigadores	19/10/2022	Finalizado
Programar reunión por teams para la sustentación del trabajo de grado para el 21 de octubre de 2022.	Gerente del proyecto	19/10/2022	Finalizado
<b>Compromisos para la próxima reunión</b>			
<b>Tema/ Actividad</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha (deadline)</b>	<b>Estado</b>
Ajustar, de acuerdo con las observaciones de los jurados los siguientes entregables: informe del trabajo de grado, artículo, presentación y libro de gerencia.	Investigadores	1/11/2022	Finalizado
Revisar entregables de trabajo de grado ajustados: informe del trabajo de grado, artículo, presentación y libro de gerencia.	Director del proyecto	4/11/2022	Finalizado
Entrega final a la unidad de proyectos: informe del trabajo de grado, artículo, presentación y libro de gerencia.	Investigadores	4/11/2022	Finalizado
<b>Observaciones, comentarios, acuerdos, entre otros.</b>			
<b>Lecciones aprendidas</b>			
<b>Situación</b>	<b>Lección</b>		
Ninguna	No aplica		
<b>Próxima reunión</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Medio</b>
	No aplica	No aplica	No aplica

**Apéndice I.***Informes de control de calidad*

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 001						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual de medición de madurez organizacional para adoptar enfoques ágiles en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Por definir			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>	31/08/2021	<b>Entregable:</b>	Anexo A			
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Revisor:</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
<b>Revisores</b>						
Aspectos	1	2	3	4	5	Observaciones / Recomendaciones
	Muy insatisfecho	Poco insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Muy satisfecho	
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia				X		Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos				X		Ninguna
<b>Revisores</b>						
Nombres		Rol		Firma		
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Asesor				

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 002						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional agile en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Por definir	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>	27/10/2021	<b>Entregable:</b>	Anexo B			
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Revisor:</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
<b>Revisores</b>						
Aspectos	1	2	3	4	5	Observaciones / Recomendaciones
	Muy insatisfecho	Poco insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Muy satisfecho	
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia					X	Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos					X	Ninguna
<b>Revisores</b>						
Nombres		Rol		Firma		
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto				

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 003						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>	12/11/2021	<b>Entregable:</b>	Plan de gerencia			
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Revisor:</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
Revisores						
Aspectos	1	2	3	4	5	Observaciones / Recomendaciones
	Muy insatisfecho	Poco insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Muy satisfecho	
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia					X	Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos					X	Ninguna
Revisores						
Nombres			Rol		Firma	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños			Director del proyecto			

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 004						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez organizacional ágil en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>	3/12/2021	<b>Entregable:</b>	Sustentación de la propuesta			
<b>Medio:</b>	Virtual por teams	<b>Revisor:</b>	Comité de programa			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
Revisores						
Aspectos	1	2	3	4	5	Observaciones / Recomendaciones
	Muy insatisfecho	Poco insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Muy satisfecho	
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos				X		Ninguna
Redacción y coherencia				X		Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos						No aplica
Revisores						
Nombres			Rol		Firma	
Martha Edith Rolón Ramírez			Directora unidad de proyectos			
Ricardo Arturo Benavides Bolaños			Director de programa de proyectos			
Cesar Augusto Leal Coronado			Docente unidad de proyectos			
María Teresa Vega Vargas			Profesional unidad de proyectos			

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 005						
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos					
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
Fecha:	30/09/2022	Entregable:	Informe final de trabajo de grado			
Medio:	Presencial	Revisor:	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
Revisores						
Aspectos	1 Muy insatisfecho	2 Poco insatisfecho	3 Algo satisfecho	4 Satisfecho	5 Muy satisfecho	Observaciones / Recomendaciones
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia					X	Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos					X	Ninguna
Revisores						
Nombres		Rol		Firma		
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto				

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 006						
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos					
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
Fecha:	30/09/2022	Entregable:	Modelo conceptual de medición de madurez ágil en la gerencia de proyectos			
Medio:	Presencial	Revisor:	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
Revisores						
Aspectos	1 Muy insatisfecho	2 Poco insatisfecho	3 Algo satisfecho	4 Satisfecho	5 Muy satisfecho	Observaciones / Recomendaciones
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia					X	Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos						No aplica
Revisores						
Nombres		Rol		Firma		
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto				

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 007						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>	30/09/2022	<b>Entregable:</b>	Artículo			
<b>Medio:</b>	Presencial	<b>Revisor:</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
<b>Revisores</b>						
Aspectos	1 Muy insatisfecho	2 Poco insatisfecho	3 Algo satisfecho	4 Satisfecho	5 Muy satisfecho	Observaciones / Recomendaciones
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia					X	Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos					X	Ninguna
<b>Revisores</b>						
<b>Nombres</b>			<b>Rol</b>		<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños			Director del proyecto			

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 008						
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos					
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
<b>Fecha:</b>	21/10/2022	<b>Entregable:</b>	Sustentación final			
<b>Medio:</b>	Híbrido	<b>Revisor:</b>	Director y jurados			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
<b>Revisores</b>						
Aspectos	1 Muy insatisfecho	2 Poco insatisfecho	3 Algo satisfecho	4 Satisfecho	5 Muy satisfecho	Observaciones / Recomendaciones
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos				X		Consultar los comentarios realizados al informe final y sustentación final
Redacción y coherencia				X		Consultar los comentarios realizados al informe final y sustentación final
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos						No aplica
<b>Revisores</b>						
<b>Nombres</b>			<b>Rol</b>		<b>Firma</b>	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños			Director			
Jairo Andrés Beltrán Sánchez			Jurado			
María Teresa Vega Vargas			Jurado			

FORMATO CONTROL DE CALIDAD N° 009						
Proyecto	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos					
Gerente del proyecto	Laura Victoria González Chacón	Director del proyecto	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>						
Fecha:	21/10/2022	Entregable:	Libro de gerencia			
Medio:	Híbrido	Revisor:	Ricardo Arturo Benavides Bolaños			
<b>2. ASPECTOS A REVISAR</b>						
<b>Revisores</b>						
Aspectos	1 Muy insatisfecho	2 Poco insatisfecho	3 Algo satisfecho	4 Satisfecho	5 Muy satisfecho	Observaciones / Recomendaciones
Requerimientos técnicos del contenido / argumentos					X	Ninguna
Redacción y coherencia					X	Ninguna
Ortografía					X	Ninguna
Citaciones y calidad de las fuentes					X	Ninguna
Cumplimiento de las normas APA y otros requerimientos de la Unidad de Proyectos					X	Ninguna
<b>Revisores</b>						
Nombres		Rol		Firma		
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del proyecto				

**Apéndice J.***Acta de finalización del trabajo de grado*

ACTA DE CIERRE			
<b>Proyecto</b>	Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos		
<b>Gerente del proyecto</b>	Laura Victoria González Chacón	<b>Director del proyecto</b>	Ricardo Arturo Benavides Bolaños
<b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>			
<b>Fecha:</b>	21/10/2022	<b>Hora de inicio:</b>	7:00 a.m.
<b>Medio:</b>	Presencial - Unidad de proyectos	<b>Hora de cierre:</b>	9:00 a.m.
<b>Objetivo de la reunión:</b>	Acta de cierre del proyecto	<b>Diligenciado por:</b>	Laura Victoria González Chacón
<b>2. EQUIPO DEL PROYECTO</b>			
Nombres		Rol	
Ricardo Arturo Benavides Bolaños		Director del trabajo de grado	
Laura Victoria González Chacón (Presencial)		Gerente del proyecto / Investigador	
Juan David Ariza Rodríguez (Virtual por incapacidad)		Investigador	
Luz Angélica Cárdenas Ramírez (Presencial)		Investigador	
<b>3. DECLARACIÓN DE LA ACEPTACIÓN FORMAL</b>			
<p>Por la presente se deja constancia de que el proyecto <i>Diseño de un modelo conceptual para medir madurez ágil en la gerencia de proyectos</i> ha sido aceptado y aprobado por el director y los jurados del trabajo de grado, dando cumplimiento a los criterios de éxito previamente definidos en la declaración del alcance:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Cumplimiento de los planes de trabajo y aprobación de los entregables conforme se culmina una tarea (indicadores de calidad).</li> <li>•Satisfacción de los requerimientos definidos.</li> <li>•La aprobación del informe y la sustentación final, por parte del director del trabajo de grado y los jurados.</li> </ul>			
<b>4. ENTREGABLES</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anexo B</li> <li>2. Plan de gerencia</li> <li>3. Sustentación de la propuesta</li> <li>4. Informe final del trabajo de grado</li> <li>5. Modelo conceptual de medición de madurez ágil en la gerencia de proyectos (herramienta)</li> <li>6. Libro de gerencia</li> <li>7. Artículo</li> <li>8. Sustentación del informe final</li> </ol>			
<b>5. APROBACIÓN</b>			
Aprobado y aceptado por,			
<hr/> <b>Ricardo Arturo Benavides Bolaños</b> Director del trabajo de grado	<hr/> <b>Jairo Andrés Beltrán Sánchez</b> Jurado del trabajo de grado	<hr/> <b>María Teresa Vega Vargas</b> Jurado del trabajo de grado	