

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE
DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS
HOTELERAS COLOMBIANAS**

EQUIPO DE TRABAJO:

Adm. DANIELA LAVERDE

Adm. VIVIANA MORA

LIBRO DE GERENCIA DEL TRABAJO DE GRADO

**Ing. GABRIEL H. PULIDO CASAS
DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO**

**ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
UNIDAD DE PROYECTOS**

**ESPECIALIZACIÓN EN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE
PROYECTOS**

BOGOTÁ DC

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	6
1. PLAN DE GERENCIA DEL TRABAJO GRADO	7
1.1. INICIACIÓN	7
1.1.1 Project Chárter	7
1.1.2 Registro de <i>Stakeholders</i>	8
1.2. PLANEACIÓN	12
1.2.1. Plan de gestión de Stakeholders	12
1.2.2. Documentación de requerimientos y matriz de trazabilidad	13
1.2.3. Declaración de Alcance	18
1.2.4. WBS.....	20
1.2.5. Diccionario de la WBS	21
1.2.6. Línea Base de Tiempo (Cronograma).....	24
1.2.7. Presupuesto y Línea Base de Costos.....	25
1.2.8. Plan de calidad	27
1.2.9. Organigrama	28
1.2.10. Matriz de asignación de responsabilidades	29
1.2.11. Matriz de comunicaciones y Matriz Raci	30
1.2.12. Registro de riesgos.....	32
1.3. SEGUIMIENTO Y CONTROL.....	33
1.3.1. Informes de desempeño	33
1.3.2. Solicitudes de Cambio.....	33
1.3.3. Control de Calidad.....	33
2. SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL TRABAJO DE GRADO.....	35
2.1. Informes de desempeño	35
2.2. Solicitudes de cambio	35
2.3. Control de calidad	35

2.4.	Actas de reuniones.....	36
2.5.	Correspondencia y comunicaciones	37
3.	CIERRE	39
3.1.	Lecciones aprendidas.....	39
3.2.	Contribuciones a la Especialización	39
4.	ANEXOS	40

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Registro de Stakeholders.....	8
Tabla 2. Escla de calificación Stakeholders	11
Tabla 3. Plan de gestión de Stakeholders	12
Tabla 4. Requerimientos de los Stakeholders.....	13
Tabla 5. Matriz de trazabilidad	15
Tabla 6. Diccionario de la WBS.....	21
Tabla 7. Presupuesto.....	25
Tabla 8. Plan de calidad	27
Tabla 9. Matriz de asignación de responsabilidades	29
Tabla 10. Matriz de comunicaciones	30
Tabla 11. Matriz RACI.....	31
Tabla 12. Registro de riesgos	32
Tabla 13. Matriz de probabilidad e impacto.....	32
Tabla 14. Matriz control de calidad	34
Tabla 15. Control de calidad	35
Tabla 16. Matriz actas de reuniones.....	36

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. WBS.....	20
Gráfica 2. Línea Base de Tiempo.....	24
Gráfica 3. Línea base de costos.....	26
Gráfica 4. Organigrama.....	28
Gráfica 5. Correo electrónico Outlook 365.....	37
Gráfica 6. WhatsApp.....	38
Gráfica 7. Messenger Facebook.....	38

INTRODUCCIÓN

Hoy en día, los proyectos se han convertido en la principal herramienta de desarrollo de muchas organizaciones en el mundo entero. A través de los proyectos, las empresas han logrado fortalecerse en el mercado, el cual día a día se torna más competitivo.

Sin embargo, para que por medio de proyectos se logren los objetivos organizacionales de una empresa, es necesario hacer que cada proyecto que se lleve a cabo sea exitoso. ¿Pero cómo hacer que un proyecto sea exitoso? El éxito de un proyecto depende del logro de varios factores, por ejemplo, depende de haber realizado una adecuada alineación estratégica del proyecto con la organización, del cumplimiento del propósito del proyecto, de qué tanto se logró la satisfacción de requerimientos de los *stakeholders*, y uno de los factores más importantes para el éxito del proyecto, haber realizado una buena planeación.

Para nuestro Trabajo de Grado hemos realizado un plan de gerencia, en el cual hemos documentado todas aquellas acciones necesarias para planear, ejecutar, controlar y cerrar nuestro Trabajo de Grado. En este plan de gerencia integramos gran parte de los conocimientos adquiridos durante la Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos.

1. PLAN DE GERENCIA DEL TRABAJO GRADO

1.1. INICIACIÓN

1.1.1 Project Chárter

Documento que formaliza proyecto y designa al Gerente responsable de su desarrollo.

ACTA DE CONSTITUCIÓN

Elaboración del estudio de pre-factibilidad, para el montaje de una empresa de consultoría en sostenibilidad de empresas hoteleras colombianas

El Trabajo de Grado se realiza para aplicar técnicas y conceptos desarrollados para la ejecución y gerencia de proyectos durante la Especialización en Gerencia y Desarrollo Integral de Proyectos de la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, en un marco que permite aclarar dudas y profundizar en las guías y pasos propuestos por el PMBOK del *Project Management Institute*; en éste se documenta la información necesaria para iniciar, planear, ejecutar, monitorear, controlar, y cerrar un proyecto, abarcando todas las áreas de conocimiento identificadas, para conducir a una correcta gerencia de proyectos.

Con este documento se da inicio formal al Trabajo de Grado y se designa como Gerente del mismo a Sandra Viviana Mora Forero; quien en el desarrollo de sus funciones contará con autoridad para administrar el presupuesto definido de \$ 14.942.100 y el cronograma establecido con duración de 4 meses; así mismo será la encargada velar por el cumplimiento de los objetivos y requerimientos de los *stakeholders*, conforme a las guías dadas por la Unidad de Proyectos de la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

Para el desarrollo de este proyecto se definen los siguientes criterios de éxito:

- Aprobar el informe del Trabajo de Grado
- Recibir autorización para sustentación final
- Aprobar la sustentación final
- Recibir título de Especialista en Desarrollo y Gerencia Integral de proyectos
- Cumplir con la Línea base de Alcance, Tiempo y Costo

En señal de aceptación se firma esta acta a los 18 días de julio del 2014.

Daniela Laverde

1.1.2 Registro de Stakeholders

A continuación se identifican y relacionan todos los interesados en el proyecto - Elaboración del estudio de pre-factibilidad, para el montaje de una empresa de consultoría en sostenibilidad de empresas hoteleras colombianas.

Tabla 1. Registro de Stakeholders

N°	Nombre	Grupo	Actitud	Poder	Interés	P+I	Flexibilidad	Estrategia genérica	Necesidades (N) Expectativas (E) Deseos (D)
S-01	Comité de Trabajos de Grado	Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	+	5	5	10	3	Manejar de cerca	E: Proyectos de calidad en contenido y sustentación. D: Que los estudiantes se gradúen con un plan de empresa.
S-02	Director Trabajo de Grado	Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	+	5	5	10	2	Manejar de cerca	N: Que los estudiantes consideren su disponibilidad para el desarrollo del proyecto. E: Dedicación y responsabilidad por parte de los estudiantes. D: Desarrollar un proyecto completo de calidad.

S-03	Segundo evaluador	Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	+	5	5	10		Manejar de cerca	N: Evaluar el trabajo de Grado de acuerdo a los criterios definidos por la unidad del proyecto y el alcance establecido. E: Cumplimiento de los requerimientos.
S-04	Jurado de sustentación	Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	+	5	5	10		Manejar de cerca	E: Que se presenten proyectos con altos estándares de calidad.
S-05	MINCIT	Estado	N	3	1	4	1	Hacer seguimiento	D: Que particulares fomenten e inviertan en el sector turístico y contribuyan a hacer de Colombia un destino de clase mundial.
S-06	Liberty Seguros – VP Indemnizaciones	Laboral	N	5	2	7	2	Mantener satisfechos	N: Cumplimiento de las tareas y funciones propios del cargo de DL. E: No recibir más solicitudes de permiso para ausentarse.

									D: Superación de su equipo de trabajo sin afectar jornada laboral.
S-07	Banco de Bogotá – Gerencia de PYME	Laboral	N	5	2	7	2	Mantener satisfechos	N: Cumplimiento de las tareas y funciones propios del cargo de VM. E: No recibir más solicitudes de permiso para ausentarse. D: Superación de su equipo de trabajo sin afectar jornada laboral.
S-08	Equipo del proyecto	Interno	+	5	5	10	4	Manejar de cerca	N: Aprobar el trabajo de Grado. E: Desarrollar exitosamente el proyecto. D: Obtener título de Especialista en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos.

Formato desarrollado por German Gutiérrez – PMP 2009

Para obtener un mayor conocimiento sobre los *Stakeholders*, se define una escala de calificación de 1 a 5, donde 5 es muy alto y 1 muy bajo; adicionalmente se califica la actitud como Positiva (+), Neutra (N) y Negativa (-).

Tabla 2. Escla de calificación Stakeholders

Número	Calificación
5	Muy alto
4	Alto
3	Medio
2	Bajo
1	Muy bajo

Perfiles de los Stakeholders

- **Comité de Trabajos de Grado:** Comité conformado por los directores de los Trabajos de Grado de la promoción. Es el encargado de definir los lineamientos conceptuales y metodológicos para la realización de los trabajos de Grado y el manejo de la información, participa en el proceso de desarrollo, sustentación y evaluación de los Trabajos de Grado.
- **Director de Trabajo de Grado – Gabriel Pulido:** Guía para el desarrollo del Trabajo de Grado. En este apoya el proceso de investigación, análisis y cierre; además evalúa el trabajo y junto al segundo calificador da concepto favorable o desfavorable para la sustentación.
- **Segundo Evaluador del Trabajo de Grado:** Miembro del Comité de Trabajo de Grado de la promoción, diferente al director del grupo, encargado de realizar evaluación al informe final.
- **Jurado de la Sustentación:** Persona(s) designada(s) por el Director de la especialización, para evaluar y calificar la sustentación final del Trabajo de Grado.
- **MINCT - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:** Entidad estatal encargada de promover el turismo a nivel nacional, buscando su posicionamiento a nivel nacional e internacional.
- **Liberty Seguros – Vicepresidente de Indemnizaciones:** Jefe directo de Daniela Laverde, da autorización para durante el horario laboral asistir a las clases programadas de la especialización y para cualquier permiso adicional que sea necesario.

- Banco de Bogotá – Gerente cuenta PYME: Jefe Directo de Viviana Mora, da autorización para durante el horario laboral asistir a las clases programadas de la especialización y para cualquier permiso adicional que sea necesario.
- Equipo del Proyecto: conformado por Viviana Mora y Daniela Laverde, administradoras de empresas de la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

1.2. PLANEACIÓN

1.2.1. Plan de gestión de Stakeholders

A partir de la actitud de cada *Stakeholder*, su poder e interés en el Trabajo de Grado, se determina cual es la posición deseable para gestionar la relación

Tabla 3. Plan de gestión de Stakeholders

	Inconsciente	Opositor	Neutral	Partidario	Líder
S-01				A	
S-02				A	
S-03	A			D	
S-04	A			D	
S-05	A - D				
S-06	A				D
S-07	A				D
S-08					A - D

Formato desarrollado por German Gutiérrez – PMP 2009

A: Participación Actual

D: Participación deseable

Para llevar a los *Stakeholders* del proyecto al nivel de participación deseable, se consideran los requerimientos de cada uno en cuanto a comunicación - véase matriz de comunicación.

1.2.2. Documentación de requerimientos y matriz de trazabilidad

A continuación se relacionan los requerimientos de los *Stakeholders* del Trabajo de Grado y su relación con el alcance definido para el proyecto.

Tabla 4. Requerimientos de los Stakeholders

N°	Requerimiento	Tipo de Requerimiento	Stakeholder solicitante	P+I
RG-01	No superar el presupuesto definido	Gerencial	S-08	10
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	Gerencial	S-01	10
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	Gerencial	S-02	10
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	Gerencial	S-03	10
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	Gerencial	S-06	7
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	Gerencial	S-07	7

RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	Gerencial	S-08	10
RG-03	Garantizar la entrega de información oportunamente a los <i>Stakeholders</i>	Gerencial	S-08	10
RF-01	Entregar periódicamente informes de desempeño del proyecto	Funcional	S-02	10
RF-02	Concluir con los estudios y análisis realizados viabilidad del proyecto	Funcional	S-08	10
RF-03	Desarrollar el proyecto con información actualizada	Funcional	S-08	10
RNF-01	Presentar los documentos de acuerdo a las normas ICONTEC vigentes	No funcional	S-10	10
RNF-02	Seguir las guías del Trabajo de Grado definidas por la Unidad de Proyectos	No funcional	S-10	10

Formato desarrollado por German Gutiérrez – PMP 2009

Tabla 5. Matriz de trazabilidad

N°	Requerimiento	P+I	Relación con Objetivos	WBS	Verificación	Validación
RG-01	No superar el presupuesto definido	10	Cumplir la triple restricción	Gerencia del trabajo de Grado	Línea base de tiempo y línea base de costo	Indicadores, Presupuesto
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	10				Cumplimiento del cronograma establecido por la Unidad de Proyectos
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	10				
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	10				
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	7				
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	7				
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	10				
RG-02	Desarrollar el proyecto dentro del tiempo establecido en el cronograma	10				

RG-03	Garantizar la entrega oportuna de información a los <i>Stakeholders</i>	10	Gestionar efectivamente los <i>Stakeholders</i> y los canales de comunicación	Gerencia del trabajo de Grado	Plan de gestión de <i>Stakeholders</i> y Plan de comunicación	Actitud real de los <i>Stakeholder</i> = Actitud deseada de los <i>Stakeholders</i>
RF-01	Entregar periódicamente informes de desempeño del proyecto	10	Gestionar efectivamente los <i>Stakeholders</i> y los canales de comunicación	Gerencia del trabajo de Grado	Plan de gestión de <i>stakeholders</i> y plan de comunicación	Actas y canales oficiales de comunicación
RF-02	Que con los estudios y análisis realizados se puede concluir viabilidad del proyecto	10	Conocer viabilidad del proyecto	2 estudios de pre-factibilidad	Estudios de pre-factibilidad	Conclusiones y recomendaciones
RF-03	Desarrollar el proyecto con información actualizada	10	Conocer viabilidad del proyecto	2 estudios de pre-factibilidad	Estudios de pre-factibilidad	Hallazgos y conclusiones

RNF-01	Presentar los documentos de acuerdo a las normas ICONTEC vigentes	10	Cumplir con los requerimientos para asegurar calidad y orden.	3 entregables	Normas ICONTEC solicitadas	Documentos de los entregables
RNF-02	Seguir las guías del Trabajo de Grado definidas por la Unidad de Proyectos	10	Cumplir con los requerimientos para asegurar calidad y orden.	3 entregables	Guías suministradas por la unidad de proyectos	Documentos de los entregables

Formato desarrollado por German Gutiérrez – PMP 2009

1.2.3. Declaración de Alcance

- Objetivo del Trabajo de Grado: Adelantar un ejercicio que permita aplicar los conocimientos adquiridos durante la Especialización de Desarrollo y Gerencia Integral de Proyecto; y concluir la viabilidad del Proyecto por medio de la elaboración del estudio de pre-factibilidad, dentro del tiempo definido y cumpliendo con el presupuesto propuesto.
- Alcance del Trabajo de Grado: En el desarrollo del Trabajo de Grado se realizará la alineación estratégica del proyecto con el contexto nacional e internacional; se llevarán a cabo los siguientes estudios de formulación: estudios mercado, estudios administrativos, estudios técnicos, estudios ambientales, análisis costo/beneficio, estudios financieros y estudios de alternativas de financiación.
- Exclusiones: El Trabajo de Grado sólo se desarrollará a nivel de pre factibilidad en lo relativo a formulación y evaluación del proyecto.
- Restricciones:
El documento principal no debe superar las 200 páginas.
Se debe cumplir el cronograma para la realización del trabajo de Grado.
El trabajo de Grado se desarrollará por 2 personas.
No solicitar permisos laborales adicionales al ya otorgado.
- Supuestos:
No cambiarán los requerimientos de la Unidad de Proyectos durante la realización del Trabajo de Grado.
Los integrantes del equipo permanecerán en el grupo durante el desarrollo del trabajo y contarán con disponibilidad para su realización.
Se contará con los recursos necesarios para el desarrollo del trabajo de Grado.
- Requerimientos:
La presentación de los documentos del Trabajo de grado, debe ser de acuerdo a las normas ICONTEC vigentes.
El documento debe seguir la secuencia indicada y contener los entregables enlistados en las Guías generales para el Trabajo de grado de la Escuela Colombiana de Ingeniería en el marco de la Especialización en Desarrollo y Gerencia de Integral de Proyectos
La gerencia del trabajo de grado se realizará de acuerdo a la guía PMBOK del PMI

- Entregables trabajo de Grado:
Inscripción trabajo de Grado.
Propuesta de trabajo de Grado (documento y sustentación).
Plan de gerencia del trabajo de Grado (documento y sustentación).
Libro gerencia de trabajo de Grado.
Informe de trabajo de Grado.
Sustentación final del trabajo de Grado.

- Entregables producto:
Identificación y alineación estratégica del proyecto
Estudio de mercadeo
Estudio de administrativo
Estudio técnico
Estudio ambiental
Análisis costo/beneficio
Estudio financiero
Alternativas de financiación

1.2.4. WBS

A continuación en la Gráfica 1. WBS, se presenta la de estructura desglose del trabajo necesario para lograr el alcance del Trabajo de Grado.

Gráfica 1. WBS



1.2.5. Diccionario de la WBS

Tabla 6. Diccionario de la WBS

Nivel	WBS	Elemento	Cuenta de control	Descripción	Elementos dependientes	Responsable
1	1	Gerencia del Proyecto	Si	Gerencia del trabajo de Grado	N/A	Viviana Mora
1	2	Estudio de pre-factibilidad	No		2.1 - 2.2 2.3 -2.4	
2	2.1	IAEP	Si	Identificación y alineación estratégica.	N/A	Equipo del proyecto
2	2.2	Formulación	No		2.2.1 – 2.2.2 2.2.3 – 2.2.4 2.2.5 – 2.2.6 2.2.7	Equipo del proyecto
3	2.2.1	Estudios de Mercado	Si	Análisis de oferta y demanda, análisis de definición de estratégica de mercado y ventajas competitivas.	N/A	Equipo del proyecto
3	2.2.2	Estudios Administrativos	Si	Evaluación de alternativas, para identificar riesgos e inconvenientes que se pueden presentar en el desarrollo.	N/A	Equipo del proyecto

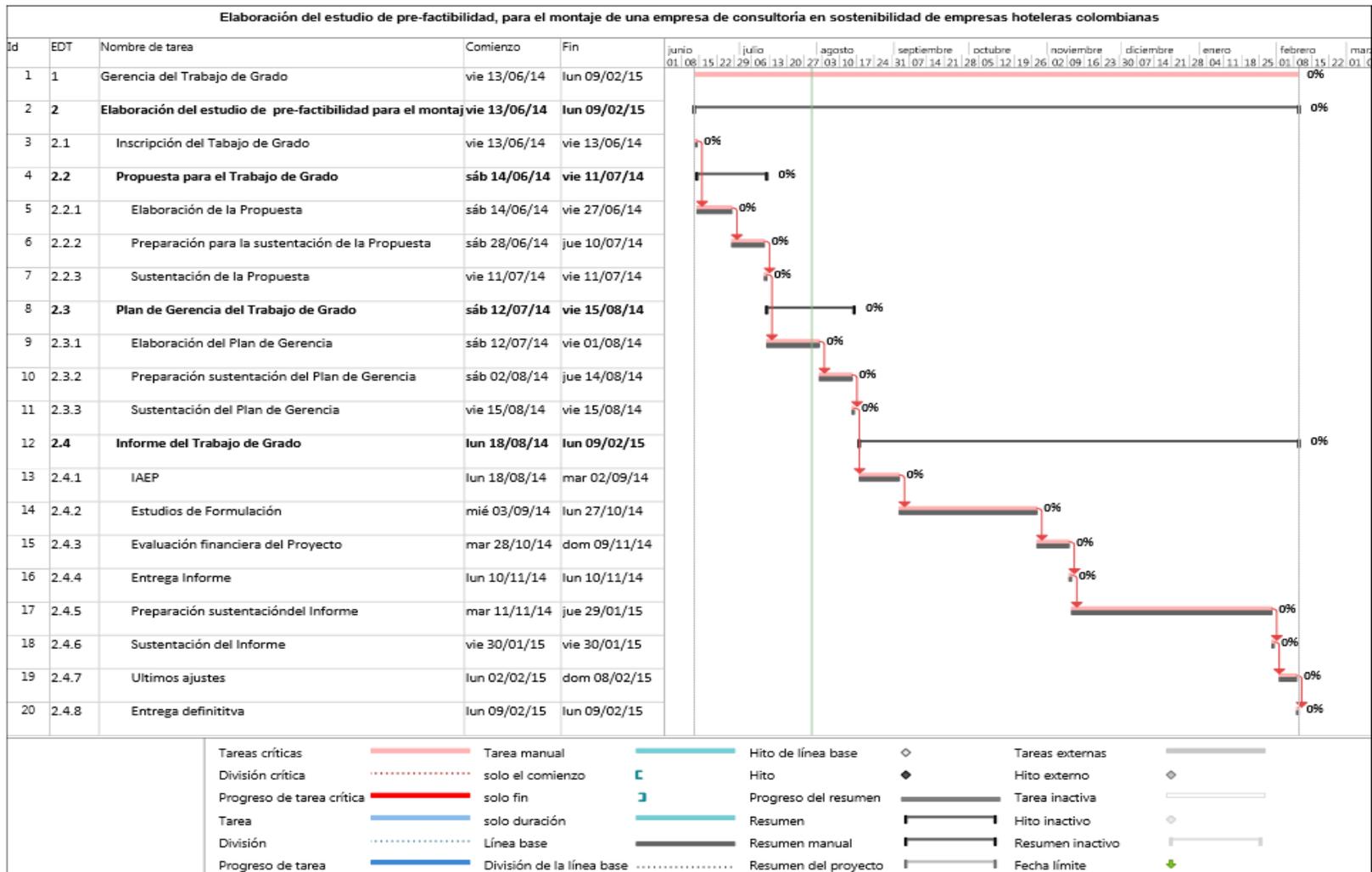
3	2.2.3	Estudio técnico	Si	Evaluar y definir la mejor formato de operación de la empresa.	N/A	Equipo del proyecto
3	2.2.4	Estudio Ambiental	Si	Evaluar el contexto en el cual se va a operar y determinar cómo se impacta en el medio ambiente.	N/A	Equipo del proyecto
3	2.2.5	Análisis Costo/beneficio	Si	Determinar costos y beneficios, evaluar alternativas y definir la más rentable.	N/A	Equipo del proyecto
3	2.2.6	Estudio Financiero	Si	Análisis financieros, flujo de caja, punto de equilibrio,	N/A	Equipo del proyecto
3	2.2.7	Alternativas de Financiación	Si	Investigación de posibles fuentes de financiación y selección de la favorable.	N/A	Equipo del proyecto
2	2.3	Evaluación financiera	Si	Calculo de indicadores de liquidez, rentabilidad y determinar viabilidad.	N/A	Equipo del proyecto
1	3	Entregables	No		3.1 - 3.2 - 3.3 3.4 – 3.5 – 3.6	

3	3.1	Inscripción	Si			Equipo del proyecto
3	3.2	Propuesta – sustentación	Si	Desarrollar documento de la propuesta y realizar sustentación ante demás estudiantes y Comité de trabajos de Grado.	N/A	Equipo del proyecto
3	3.3	Plan gerencia – sustentación	Si	Desarrollar documento del plan de gerencia y realizar sustentación ante demás estudiantes y Comité de trabajos de Grado.	N/A	Equipo del proyecto
3	3.4	Informe trabajo de Grado	Si	Reunir y concluir respecto a los estudios de pre-factibilidad desarrollados.	N/A	Equipo del proyecto
3	3.5	Libro de gerencia	Si	Reunir y organizar entregables gerenciales del trabajo de Grado.	N/A	Equipo del proyecto
3	3.6	Sustentación trabajo de Grado	Si	sustentación ante demás estudiantes y Comité de trabajos de Grado	N/A	Equipo del proyecto

1.2.6. Línea Base de Tiempo (Cronograma)

Se muestra el cronograma definido para el Trabajo de Grado; para el desarrollo de la Línea Base de Tiempo se tuvo en cuenta el cronograma establecido por la unidad de proyectos para la realización del Trabajo de Grado – Cohorte 18.

Gráfica 2. Línea Base de Tiempo



1.2.7. Presupuesto y Línea Base de Costos

Tabla 7. Presupuesto

Etapa	ELABORACIÓN Y SUSTENTACIÓN DEL INFORME										TOTAL
	ELABORACIÓN Y SUSTENTACIÓN DE LA PROPUESTA		ELABORACIÓN Y SUSTENTACIÓN DEL PLAN DE GERENCIA		IAEP		ESTUDIOS DE FORMULACIÓN		EVALUACIÓN FINANCIERA		
	Descripción	Total	Descripción	Total	Descripción	Total	Descripción	Total	Descripción	Total	
Recursos Humanos:	VM 40 horas	800	VM 40 horas	800	VM 16 horas	320	VM 240 horas	4.800	VM 16 horas	320	7.040
	DL 40 horas	800	DL 40 horas	800	DL 16 horas	320	DL 240 horas	4.800	DL 16 horas	320	7.040
Maquinaria y Equipo:	2 Computadores		2 Computadores		2 Computadores		3 Computadores		2 Computadores		-
	2 Celulares		2 Celulares		2 Celulares		3 Celulares		2 Celulares		-
Materiales y suministros:	Papelería	15	Papelería	15	Papelería	10	Papelería	100	Papelería	10	150
	Movil: 60 minutos	14	Movil: 60 minutos	14	Movil: 30 minutos	7	Movil: 360 minutos	86	Movil: 30 minutos	7	129
	Transporte	20	Transporte	20	Transporte	10	Transporte	50	Transporte	10	110
Informáticos	Office		Office		Office		Office		Office		-
	Internet		Internet		Internet		Internet		Internet		-
Recursos Financieros:	Matrícula	-	Matrícula	-	Matrícula	-	Matrícula	-	Matrícula	-	472
TOTAL		1.649		1.649		667		9.836		667	14.942

Las cifras del presupuesto y la Línea Base de Costos se expresan en miles de pesos, y para estos se definen los siguientes supuestos:

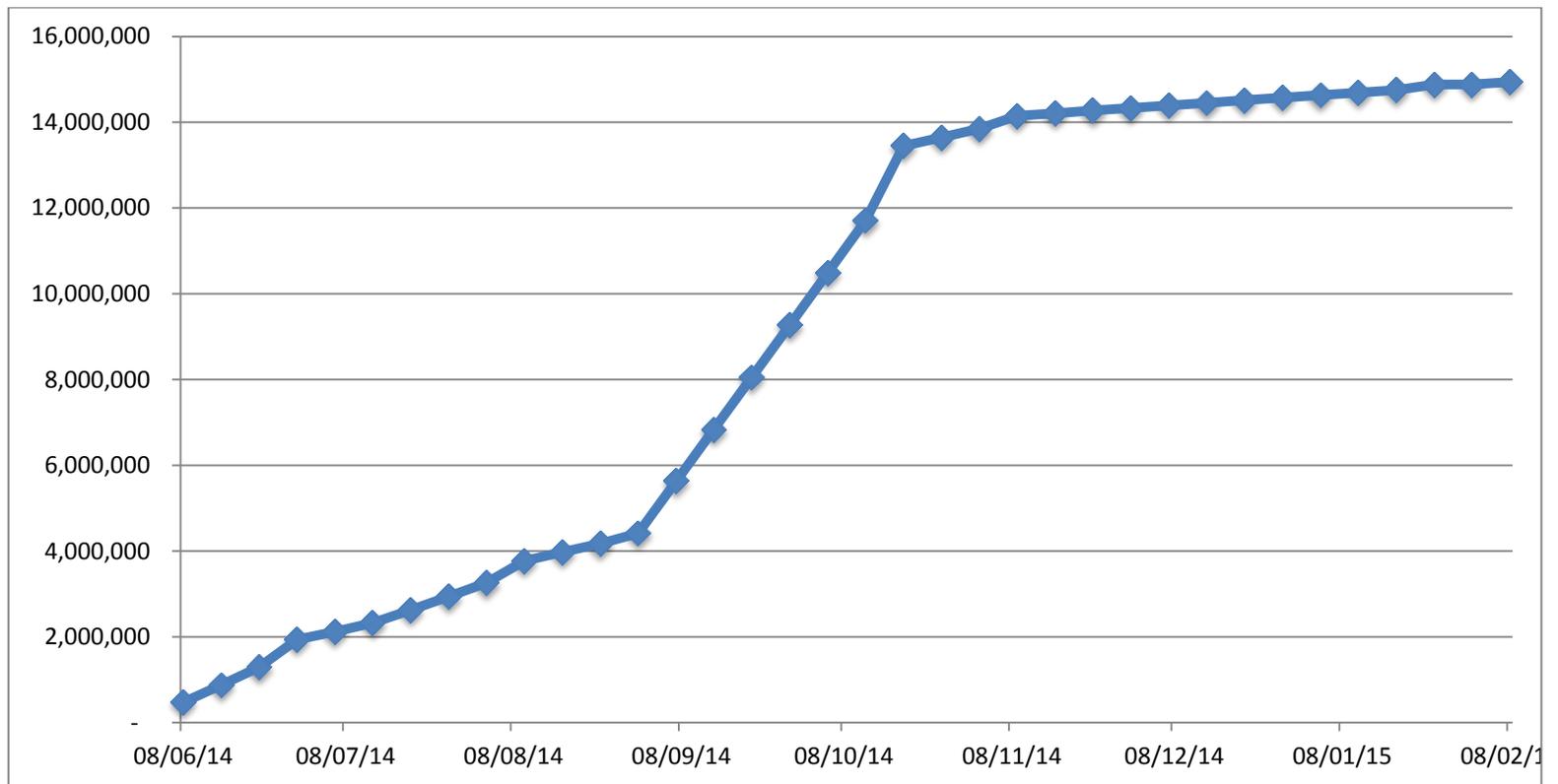
Hora trabajo Viviana Mora (VM) y Daniela Laverde (DL): 20

Plan telefonía móvil 60 250 minutos

Se asume que el equipo de trabajo cuenta con un equipo portátil y con un teléfono celular cada uno.

Se asume que cada equipo portátil viene con su office instalado.

Gráfica 3. Línea Base de Costos



BAC	\$ 14.942
------------	------------------

1.2.8. Plan de calidad:

Durante el desarrollo del Trabajo de Grado se realizará aseguramiento de calidad para medir y evaluar el proceso de elaboración del producto del Trabajo de Grado y también se llevará a cabo control de calidad sobre el producto del Trabajo de Grado, es decir, sobre el estudio de pre-factibilidad.

Para ello, hemos definido las siguientes métricas que nos permitirán realizar seguimiento y llevar un control sobre el avance del Trabajo de Grado. Estas métricas fueron definidas pensando en los factores de éxito del Trabajo de Grado.

Tabla 8. Plan de calidad

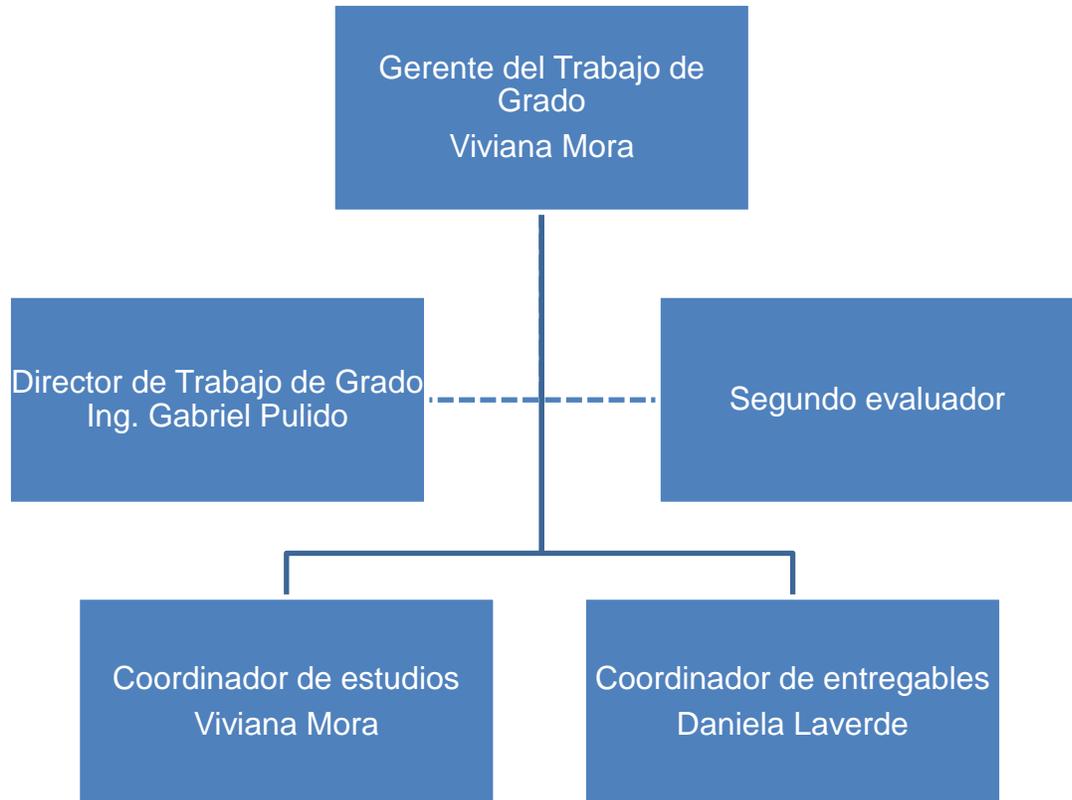
Métrica	¿Que mide?	Indicador	Meta
Entregables	Entregables	# de entregables elaborados / # de entregables planeados *100	100%
<i>Schedule Performance Index (\$)</i>	Alcance	<i>Earned Value / Planed Value</i>	0.9 < SPI (\$) <1.1
<i>Schedule Performance Index (t)</i>	Cronograma	<i>Earned Schedule/ Actual Time</i>	0.9 < SPI (t) <1.1
<i>Cost Performance Index</i>	Costo	<i>Earned Value / Actual Cost</i>	0.9 < CPI <1.1
Requerimientos	Calidad	# de requerimientos aceptados / # de requerimientos solicitados *100	100%
Estudios realizados	Producto del Trabajo de Grado	# de estudios realizados / # de estudios planeados * 100	100%

Es responsabilidad de la Gerencia asegurar que el equipo de trabajo se empeñe por mantener estos indicadores dentro de los rangos pactados.

1.2.9. Organigrama

A continuación se muestra la estructura organizacional establecida para el desarrollo del Trabajo de Grado.

Gráfica 4. Organigrama



1.2.10. Matriz de asignación de responsabilidades

La matriz refiere las responsabilidades de cada cargo relacionado con el desarrollo del Trabajo de Grado.

Tabla 9. Matriz de asignación de responsabilidades

Cargo	Autoridad	Responsabilidades	Perfil – Competencias
Director del Trabajo de Grado	Tiene autoridad para para aceptar y autorizar el Trabajo de Grado	Apoyar y guiar al equipo en el desarrollo del Trabajo de Grado	Conocimientos en sostenibilidad, experiencia en consultoría y asesoría, énfasis en formulación y evaluación financiera.
Gerente del Trabajo de Grado	Tiene autoridad para asignar recursos y tomar decisiones	Dirigir y controlar el desarrollo del Trabajo de Grado. Adelantar Plan de Gerencia. Garantizar el cumplimiento de la triple restricción, requerimientos y estándares de calidad definidos.	Profesional en administración de empresas con 3 años de experiencia laboral; con conocimientos en consultoría en sostenibilidad y en gerencia de proyectos.
Coordinador de estudios	Tiene autoridad para asignar responsabilidades dentro de la realización de los estudios de formulación	Desarrollar el proyecto de acuerdo a las líneas bases de alcance, tiempo y costo. Cumplir los estándares de calidad definidos. Desarrollar el proyecto con las técnicas, herramientas y políticas definidas.	Profesional en administración de empresas con 3 años de experiencia laboral. Conocimiento del sector turístico colombiano, conceptos básicos de sostenibilidad y en desarrollo de proyectos.
Coordinador de entregables	Tiene autoridad para coordinar al Equipo de Trabajo para la elaboración de los entregables	Desarrollar el proyecto de acuerdo a las líneas bases de alcance, tiempo y costo. Cumplir los estándares de calidad definidos. Desarrollar el proyecto con las técnicas, herramientas y políticas definidas.	Profesional en administración de empresas con 3 años de experiencia laboral. Conocimiento del sector turístico colombiano, conceptos básicos de sostenibilidad y en desarrollo de proyectos.

1.2.11. Matriz de comunicaciones y Matriz Raci

De acuerdo a los requerimientos de cada *Stakeholder* se definen estrategias de comunicación, que pueden ser: multidireccional, *push* o *pull* - del *stakeholder* hacía en equipo del proyecto o del equipo del proyecto hacía en *stakeholder*.

Tabla 10. Matriz de comunicaciones

N° Stakeholder	Frecuencia	Medio	Información	Responsable
S-01	De acuerdo al cronograma para realización del trabajo de Grado – Anexo D	Entregables del Trabajo de Grado	Planteamiento del proyecto	S-08
S-02	Semanal	Correo electrónico Reuniones y actas	Avance del proyecto, solicitudes del proyecto	S-08
S-03	1 Reunión de presentación 2 Sustentación del Trabajo de Grado	Oral y escrita	1 Presentación del proyecto, Director y Equipo 2 Alcance y desarrollo del TG , cumplimiento de requerimientos y triple restricción	S-08
S-04	Sustentación del Trabajo de Grado	Oral y escrita	Alcance y desarrollo del TG, cumplimiento de requerimientos y triple restricción.	S-08
S-05	Permanente Cuando sea necesario	Portal Web Correo	EL MINCT informa a través de una comunicación <i>push</i> sobre el sector turístico, actividades, cifras y tendencias. El equipo puede solicitar información adicional.	S-08

S-06	Cuando sea necesario	Oral	Informar avance del Trabajo de Grado, reuniones de seguimiento y novedades que afecten su duración.	S-08
S-07	Cuando sea necesario	Oral	Informar avance del Trabajo de Grado, reuniones de seguimiento y novedades que afecten su duración.	S-08
S-08	Diaria	Virtual, correo electrónico, reuniones y actas	Fecha de reuniones, avance y cumplimiento de tiempo y costo del proyecto, solicitudes de cambio	S-08

- Matriz RACI:

En la matriz se definen los tipos de responsabilidades para cada cargo identificado:

Tabla 11. Matriz RACI

	Gerencia de proyecto	Estudio de pre-factibilidad	Entregables
Director del Trabajo de Grado	A	C	A
Gerente del Trabajo de Grado	R	R	R
Coordinador de estudios	I	R	C- I
Coordinador de entregables	I	C- I	R

R: Responsable
A: Aprobador
C: Consultado
I: Informado

1.2.12. Registro de riesgos

El registro de riesgos describe los riesgos identificados para el Trabajo de Grado, su respuesta potencial y valoración.

Tabla 12. Registro de riesgos

Id.	Riesgo	Respuesta	Valoración
R-01	Salida de alguno de los miembros del equipo del proyecto.	Asegurar la matrícula de todos los miembros del equipo. Fomentar relaciones abiertas y de cooperación en el grupo de trabajo.	Bajo
R-02	Negación de permisos para ausentarse del puesto de trabajo en horario fuera del acordado.	Coordinar reuniones entre los miembros del equipo después del horario laboral por medios virtuales.	Alto
R-03	Poca información disponible en las fuentes de consulta masiva.	Recurrir como fuentes de consulta a expertos y entidades nacionales.	Medio
R-04	Sobrecostos respecto al presupuesto establecido.	Seguimiento y control permanente a las métricas de costo establecidas.	Bajo
R-05	Incumplimiento del cronograma.	Seguimiento y control permanente a las métricas de tiempo establecidas.	Bajo

La valoración del riesgo se determina de acuerdo al nivel de probabilidad e impacto, se determina de acuerdo a la siguiente matriz.

Tabla 13. Matriz de probabilidad e impacto

		Impacto		
		Bajo	Medio	Alto
Probabilidad	Alto			
	Medio			
	Bajo			

1.3. SEGUIMIENTO Y CONTROL

Para llevar a cabo el debido seguimiento y control de la ejecución del plan, se han diseñado los siguientes formatos:

1.3.1. Informes de desempeño

El Gerente del Trabajo de Grado deberá responsabilizarse de la entrega quincenal de un informe de desempeño, donde se reflejará el avance de la ejecución del Trabajo de Grado a la fecha y los pendientes. Se ha diseñado un formato especial para tal fin. Ver Anexo 1

1.3.2. Solicitudes de Cambio

Durante la ejecución del Trabajo de Grado es posible que se presenten situaciones en la cuales se dé la necesidad de solicitar cambios al plan. Las solicitudes de cambio deberán solicitarse directamente al Director de Trabajo de Grado, y estas serán evaluadas por el Comité de Control de Cambios, quienes aprobarán o no la solicitud. Se ha diseñado un formato especial para tal fin. Ver Anexo 2

1.3.3. Control de Calidad

Para llevar a cabo el respectivo control y seguimiento al plan de calidad, se presentaran en para cada una de las métricas establecidas los resultados en cuanto al cumplimiento de la meta; en la siguiente tabla se relacionarán los resultados obtenidos:

Tabla 14. Matriz control de calidad

Métrica	¿Que mide?	Indicador	Meta	Ejecución
Entregables	Entregables	# de entregables elaborados / # de entregables planeados *100	100%	
<i>Schedule Performance Index (\$)</i>	Alcance	<i>Earned Value / Planed Value</i>	0.9 < SPI (\$) <1.1	
<i>Schedule Performance Index (t)</i>	Cronograma	<i>Earned Schedule/ Actual Time</i>	0.9 < SPI (t) <1.1	
<i>Cost Performance Index</i>	Costo	<i>Earned Value / Actual Cost</i>	0.9 < CPI <1.1	
Requerimientos	Calidad	# de requerimientos aceptados / # de requerimientos solicitados *100	100%	
Estudios realizados	Producto del Trabajo de Grado	# de estudios realizados / # de estudios planeados * 100	100%	

2. SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL TRABAJO DE GRADO

2.1. Informes de desempeño

A partir del inicio formal de trabajo de grado, se inició con el seguimiento y control del trabajo realizado. En total se realizaron seis informes de desempeño, los cuales se realizaron quincenalmente, con fecha de corte los días viernes.

Como evidencia del seguimiento y control realizado al Trabajo de Grado se anexan los seis informes realizados, los cuales fueron compartidos con el Equipo y Director de Trabajo de Grado. Ver anexo 3.

2.2. Solicitudes de cambio

Durante la ejecución del Trabajo de Grado se realizó una sola solicitud de cambio, la cual se hizo para modificar la fecha de entrega del Informe del Trabajo de Grado. La solicitud se realizó bajo las condiciones establecidas en el Plan de Gerencia, y esta fue aprobada por el Comité de Control de Cambios.

En el Anexo 4 se evidencia la aprobación de la solicitud.

2.3. Control de calidad

Al finalizar el Trabajo de Grado se realizó el respectivo control de calidad, los resultados se presentan en Tabla 15.

Tabla 15. Control de calidad

Métrica	¿Que mide?	Indicador	Meta	Ejecución
Entregables	Entregables	# de entregables elaborados / # de entregables planeados *100	100%	100%
<i>Schedule Performance Index (\$)</i>	Alcance	<i>Earned Value / Planed Value</i>	0.9 < SPI (\$) < 1.1	1
<i>Schedule Performance Index (t)</i>	Cronograma	<i>Earned Schedule/ Actual Time</i>	0.9 < SPI (t) < 1.1	1

<i>Cost Performance Index</i>	Costo	<i>Earned Value / Actual Cost</i>	0.9 < CPI < 1.1	0.95
Requerimientos	Calidad	# de requerimientos aceptados / # de requerimientos solicitados *100	100%	Pendiente de evaluación
Estudios realizados	Producto del Trabajo de Grado	# de estudios realizados / # de estudios planeados * 100	100%	100%

2.4. Actas de reuniones

Durante la ejecución del Trabajo de Grado, se realizaron en total siete reuniones. Seis de ellas corresponden a reuniones de seguimiento de la Elaboración del Informe del Trabajo de Grado, las cuales se realizaron entre el Equipo y el Director de Trabajo de Grado. La otra reunión corresponde a la asesoría realizada por parte de la Profesora Edna Paola Najar sobre el tema de “Identificación y cuantificación de costos y beneficios”.

En el siguiente cuadro se relacionan las reuniones realizadas durante la ejecución del Trabajo de Grado:

Tabla 16. Matriz actas de reuniones

FECHA	REUNIÓN	TEMA	ACTA No.
Agosto 02 de 2014	Seguimiento	Plan de Gerencia	01
Agosto 29 de 2014	Seguimiento	IAEP	02
Septiembre 12 de 2014	Seguimiento	Estudios de Mercado	03
Septiembre 26 de 2014	Seguimiento	Estudios Administrativos	04
Octubre 10 de 2014	Asesoría	Estudios Técnicos y ambientales	05
Octubre 17 de 2014	Asesoría	Identificación y cuantificación de costos y beneficios	06
Octubre 31 de 2014	Seguimiento	Estudios financieros, análisis costo-beneficio y financiación	07

Para cada una de estas reuniones se dejó como soporte un acta, cuyo formato cumple con las condiciones establecidas en las guías entregadas por la Unidad de Proyectos.

Como evidencia se presentan todas las actas de las reuniones en el *Anexo 5*

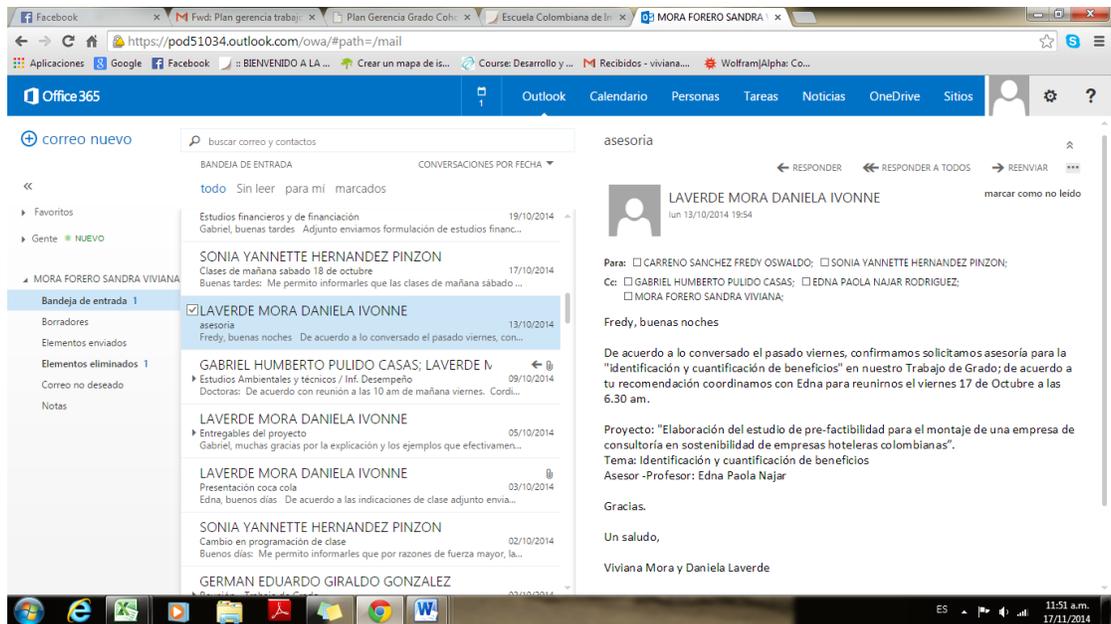
2.5. Correspondencia y comunicaciones

Durante la ejecución del Trabajo de Grado las comunicaciones se llevaron a cabo de acuerdo a las estrategias planteadas en el Plan de Gerencia las cuales se relacionaron en la Matriz de Comunicaciones.

Las principales herramientas utilizadas fueron los correos electrónicos, las reuniones presenciales, llamadas telefónicas y aplicaciones sociales como *WhatsApp* y *Messenger Facebook*.

- El correo electrónico Outlook Office 365, el cual es el suministrado por la universidad, fue el principal medio de comunicación entre el Equipo y el Director de Trabajo de Grado. Ver Gráfica 5. Correo electrónico Outlook 365.

Gráfica 5. Correo electrónico Outlook 365



- *WhatsApp* es una aplicación móvil que permite enviar mensajes instantáneos, compartir imágenes y videos, fue uno de los medios de comunicación más utilizados entre los miembros del Equipo de Trabajo de Grado. Ver Gráfica 6. *WhatsApp*

Gráfica 6. WhatsApp



- *Messenger Facebook* es una aplicación móvil que permite enviar mensajes instantáneos, compartir imágenes y archivos; también fue uno de los medios de comunicación más utilizados entre los miembros del Equipo de Trabajo de Grado. Ver Gráfica 7. Messenger Facebook

Gráfica 7. Messenger Facebook



En el Anexo 6 se evidencian todas las comunicaciones por medio del correo electrónico entre el Equipo de Trabajo de Grado con los principales *Stakeholders*.

3. CIERRE

3.1. Lecciones aprendidas

- Lección 1: Compartir con todos los *stakeholders* el Plan de Comunicaciones, con el fin de que cada uno de ellos pueda revisar periódicamente las comunicaciones enviadas por el Equipo de Trabajo.
- Lección 2: Desglosar lo más posible los entregables del Trabajo de Grado, ya que sirven como base para medir de una forma más oportuna el avance del Trabajo de Grado.
- Lección 3: Se debe discutir con el Director de Trabajo de Grado las fechas de las reuniones, ya que no se puede asumir que el Director estará disponible en las horas que el Equipo decida hacer la reunión.
- Lección 4: Tener en cuenta que la consolidación del documento final con Normas Icontec requiere de una buena cantidad de horas de trabajo, por lo cual se debe destinar un espacio en el Cronograma para esta labor, además de presupuestar el costo de estas horas de trabajo.
- Lección 5: Prever desde la planeación, las posibles asesorías a requerir, ya que poco a poco va pasando el tiempo, y finalmente no se utilizan todas las horas autorizadas para asesorías.
- Lección 6: De una buena planeación en cuanto a alcance, tiempo y costo depende el éxito de un Proyecto. Si se realizan estimaciones de costos sin bases sólidas, el desfase puede llegar a ser muy grande.
- Lección 7: Debe realizarse la asignación de responsabilidades de forma clara y desde un inicio, con el fin de que cada miembro del Equipo tenga claro con qué debe cumplir y en qué momento lo debe entregar.

3.2. Contribuciones a la Especialización

Este trabajo aporta a la Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos, información y conocimiento con respecto a la sostenibilidad, información con respecto al modo en que empresas pequeñas de consultoría pueden apoyar la operación de empresas más grandes para que éstas puedan ser más amigables con el medio ambiente y con la sociedad.

De forma material, el principal aporte es el Informe de Trabajo de Grado y el Libro de Gerencia del Trabajo de Grado, el cual servirá como material y guía para futuros estudiantes de la Especialización.

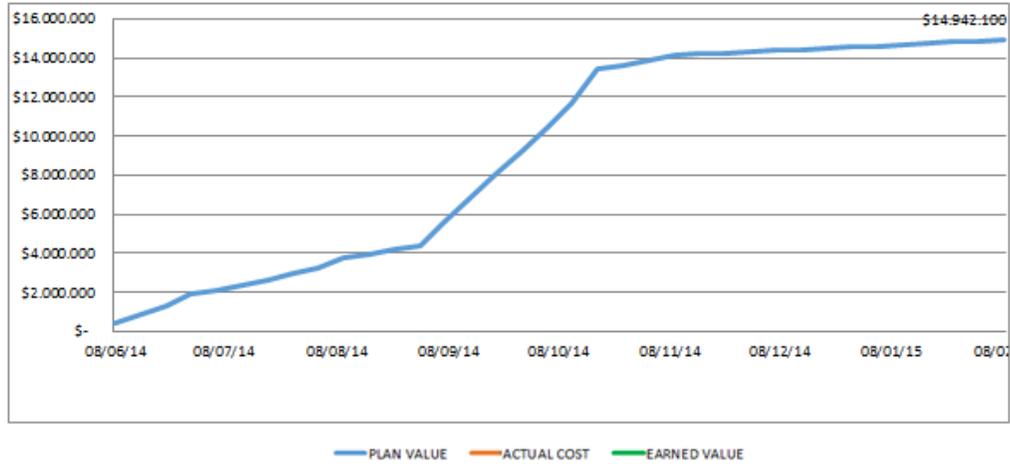
4. ANEXOS

ANEXO 1

INFORME DE DESEMPEÑO
Fecha de corte

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV =
- EV =
- AC =
- ES (días) =
- AT (días) =

Métrica	Meta
Schedule Performance Index (S)	$0.9 < SPI (S) < 1.1$
Schedule Performance Index (t)	$0.9 < SPI (t) < 1.1$
Cost Performance Index	$0.9 < CPI < 1.1$

Costo

- CV =
- CPI =

Alcance

- SV =
- SPI (S) =

Cronograma

- SV =
- SPI (t) =

2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE

3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

ANEXO 2

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE
CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



ANEXO 2

SOLICITUDES DE CAMBIO

Fecha de solicitud	
Persona que solicita el cambio	

1. DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO SOLICITADO
2. JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO SOLICITADO
3. ¿EN QUE IMPACTA EL CAMBIO?
 - Alcance
 - Costo
 - Calidad
 - Cronograma
 - Requerimientos
 - Documentos
4. DESCRIPCIÓN DE LOS PRINCIPALES IMPACTOS
5. DECISIÓN
 - Aprobado
 - Rechazado
6. FIRMAS COMITÉ DE CONTROL DE CAMBIOS

Nombre	Cargo	Firma

ANEXO 3

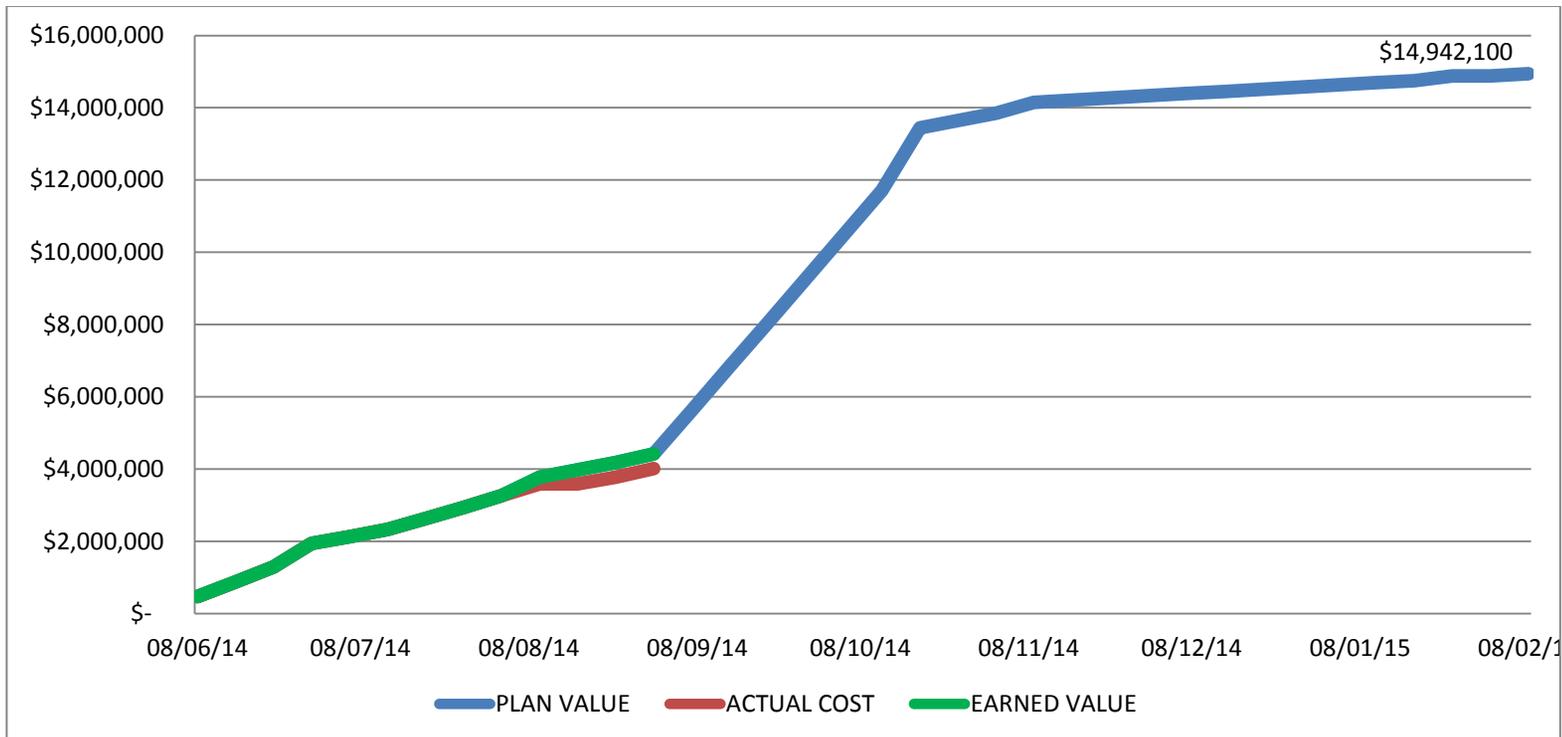
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INFORME DE DESEMPEÑO
29 de Agosto de 2014

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV = \$ 4,418,500
- EV = \$ 4,418,500
- AC = \$ 4,012,500
- ES (días) = 93
- AT (días) = 89

Costo

- CV = \$ 406,000
- CPI = 1.10

Alcance

- SV = \$ 0
- SPI (\$) = 1

Cronograma

- SV = 4
- SPI (t) = 1.04

Métrica	Meta
<i>Schedule Performance Index (\$)</i>	0.9 < SPI (\$) < 1.1
<i>Schedule Performance Index (t)</i>	0.9 < SPI (t) < 1.1
<i>Cost Performance Index</i>	0.9 < CPI < 1.1

- ✓ A la fecha el Trabajo de Grado cumple con el alcance al 100%.
- ✓ Presenta una variación en el costo frente a lo planeado, esto debido a que se estimaron tres semanas para la documentación de la IAEP del proyecto, pero en realidad sólo nos gastamos una semana, reduciendo el costo de horas trabajadas.
- ✓ Esta situación no nos altera el cumplimiento del cronograma ya que se siguió cumpliendo con las fechas programadas para la revisión y la reunión con el Directo de Trabajo de Grado, terminando la IAEP el 29 de Agosto, cuatro días antes de lo planeado, por lo cual vemos un indicador de 1.04 en el SPI (t).
- ✗ Observamos una desviación significativa en el CPI frente a la meta.

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE
Inscripción del Trabajo de Grado	Inscripción del Trabajo de Grado	No
Propuesta para el Trabajo de Grado	Propuesta para el Trabajo de Grado	No
Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director

3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

Tenemos pendiente la corrección de la documentación con base en los comentarios del Director de Trabajo de Grado, este trabajo no se planeó, por lo cual, nos va a generar un aumento en costo por horas de trabajo en el momento en que se realicen estas correcciones. Esto causará una disminución en el Cost Performance Index

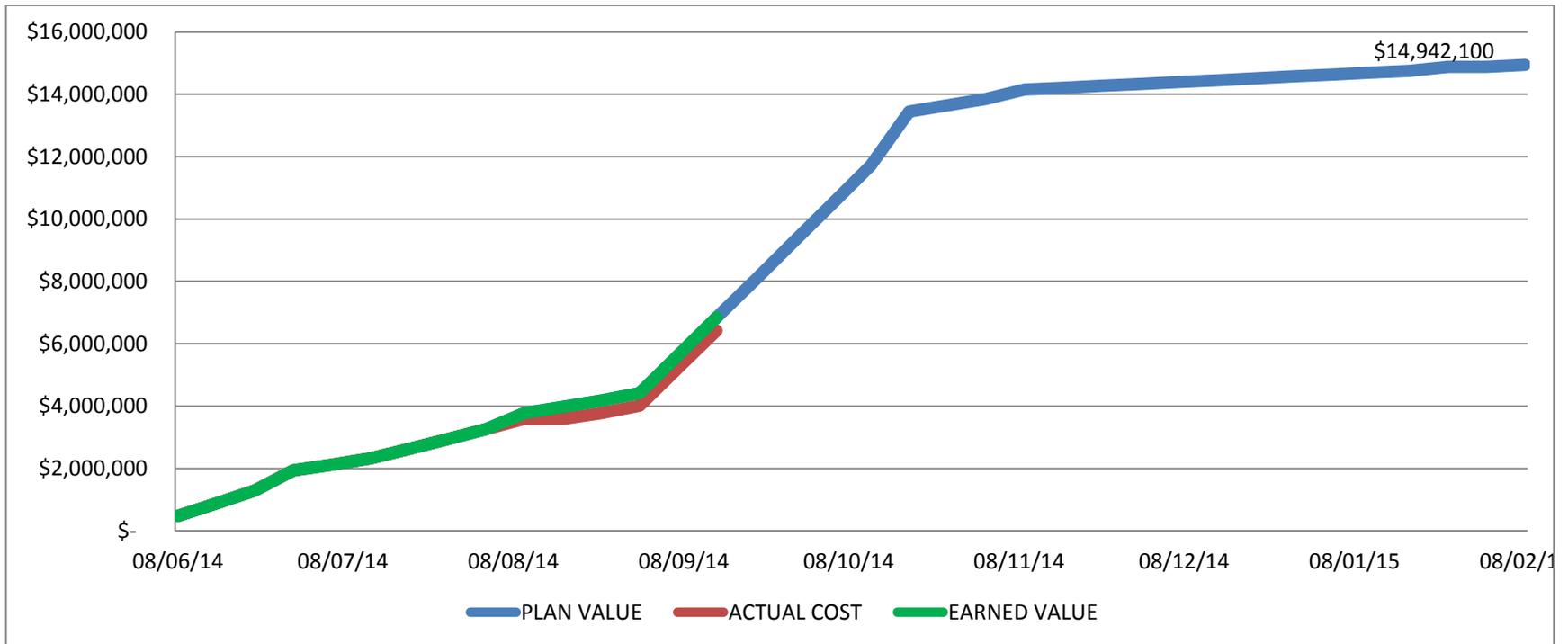
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INFORME DE DESEMPEÑO
12 de Septiembre de 2014

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV = \$ 6,838,500
- EV = \$ 6,838,500
- AC = \$ 6,422,500
- ES (días) = 103
- AT (días) = 103

Costo

- CV = \$ 416,000
- CPI = 1.06

Alcance

- SV = \$ 0
- SPI (\$) = 1

Cronograma

- SV = 0
- SPI (t) = 1

Métrica	Meta
<i>Schedule Performance Index</i> (\$)	0.9 < SPI (\$) < 1.1
<i>Schedule Performance Index</i> (t)	0.9 < SPI (t) < 1.1
<i>Cost Performance Index</i>	0.9 < CPI < 1.1

- ✓ A la fecha el Trabajo de Grado cumple con el alcance al 100%.
- ✓ Se cumple con el cronograma al 100%.
- ✓ Presenta una variación en el costo frente a lo planeado, \$406.000 corresponden al ahorro en horas de trabajo por la duración de la documentación de la IAEP explicada en el informe pasado; y \$10.000 de diferencia corresponden a papelería presupuestada pero no gastada ya que la entrega del estudio de mercados se realizó por correo electrónico.
- ✓ Las tres métricas se encuentran dentro de los criterios de aceptación.

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE
Inscripción del Trabajo de Grado	Inscripción del Trabajo de Grado	No
Propuesta para el Trabajo de Grado	Propuesta para el Trabajo de Grado	No
Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director

3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

Tenemos pendiente la corrección de la documentación con base en los comentarios del Director de Trabajo de Grado, este trabajo no se planeó, por lo cual, nos va a generar un aumento en costo por horas de trabajo en el momento en que se realicen estas correcciones.

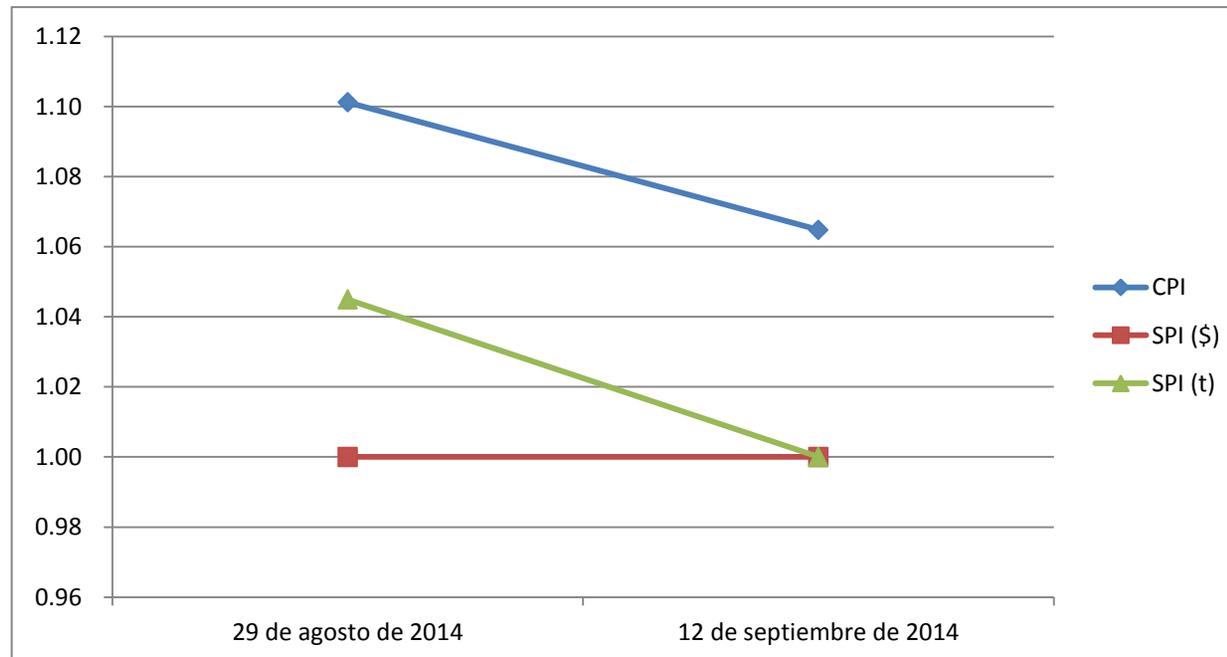
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



4. TENDENCIAS

Gracias al avance del Trabajo y debido a que no se han presentado desviaciones presupuestales significativas durante el transcurso de estos quince días, se ha logrado disminuir un poco el CPI.

Por otra parte, ya estamos cumpliendo con las fechas planeadas en el cronograma.



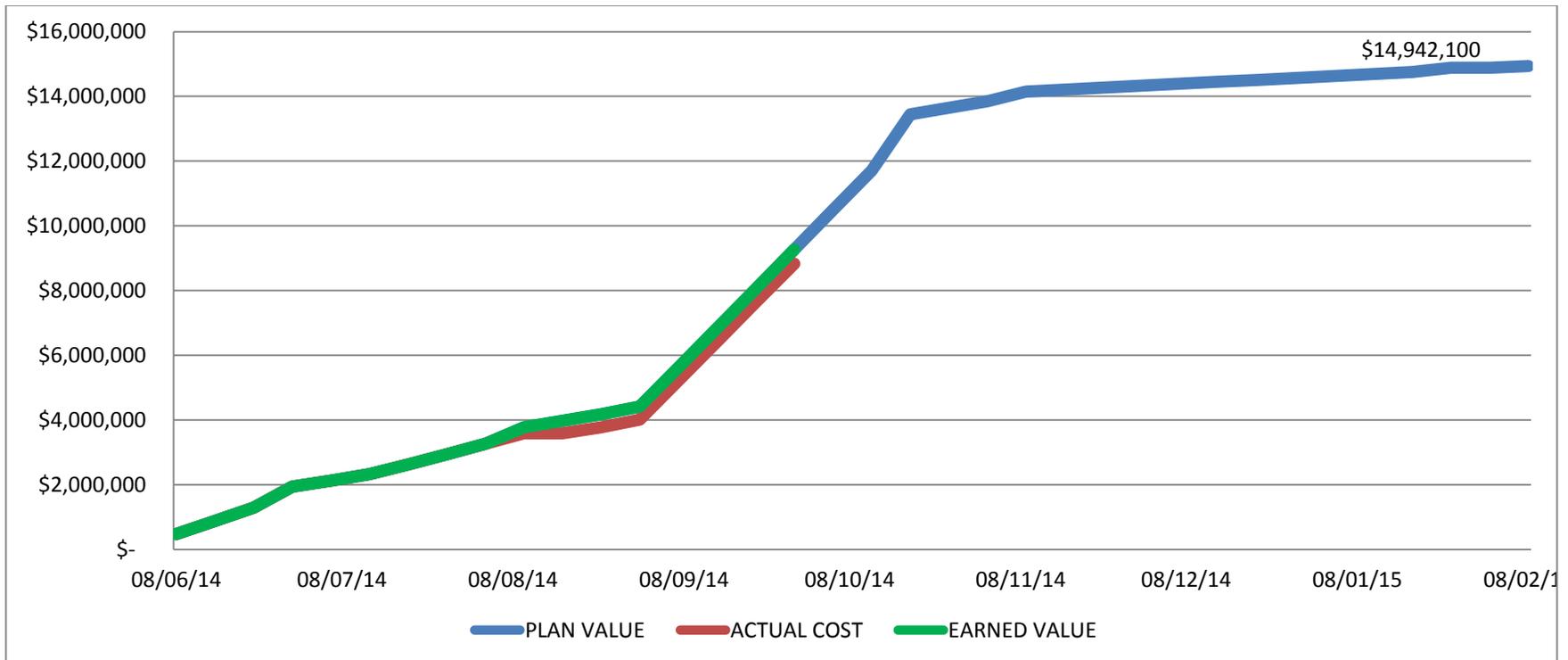
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INFORME DE DESEMPEÑO
26 de Septiembre de 2014

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV = \$ 9,268,500
- EV = \$ 9,268,500
- AC = \$ 8,832,500
- ES (días) = 117
- AT (días) = 117

Costo

- CV = \$ 436,000
- CPI = 1.05

Alcance

- SV = \$ 0
- SPI (\$) = 1

Cronograma

- SV = 0
- SPI (t) = 1

Métrica	Meta
<i>Schedule Performance Index (\$)</i>	0.9 < SPI (\$) < 1.1
<i>Schedule Performance Index (t)</i>	0.9 < SPI (t) < 1.1
<i>Cost Performance Index</i>	0.9 < CPI < 1.1

- ✓ A la fecha el Trabajo de Grado cumple con el alcance al 100%.
- ✓ Se cumple con el cronograma al 100%.
- ✓ Presenta una variación en el costo frente a lo planeado, \$406.000 corresponden al ahorro en horas de trabajo por la duración de la documentación de la IAEP explicada en informes pasados; \$20.000 corresponden a papelería presupuestada pero no gastada ya que la entrega de los estudios se ha realizado por correo electrónico; y \$10.000 presupuestados para transporte no fueron gastados.
- ✓ Las tres métricas se encuentran dentro de los criterios de aceptación.

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE
Inscripción del Trabajo de Grado	Inscripción del Trabajo de Grado	No
Propuesta para el Trabajo de Grado	Propuesta para el Trabajo de Grado	No
Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director

3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

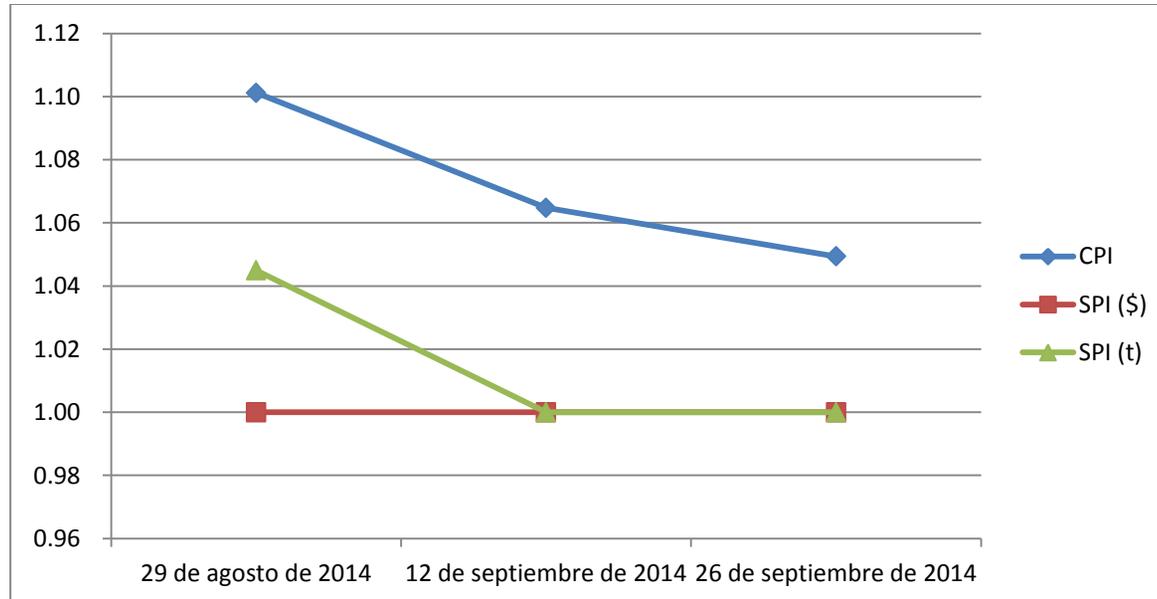
- Las correcciones de la documentación se realizarán a partir de la próxima semana, lo cual incrementará el trabajo y los costos asociados, ya que este trabajo no se planeó ni se presupuestó.
- Se comenzará a realizar una pre-estructuración del Informe de Trabajo de Grado, con base en las Guías Complementarias dadas por la Unidad de Proyectos. Con respecto a la estructura propuesta en las guías, hace falta realizar el “Perfil Actual del Proyecto”. Este trabajo en específico no se planeó ni se presupuestó, lo cual afectará también nuestro CPI y SPI (\$).
- Se solicitará al Segundo Evaluador una revisión de los estudios realizados a la fecha.

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



4. TENDENCIAS

Gracias al avance del Trabajo y debido a que no se han presentado desviaciones presupuestales significativas durante el transcurso de estos quince días, se ha logrado disminuir un poco el CPI. Por otra parte, ya estamos cumpliendo con las fechas planeadas en el cronograma.



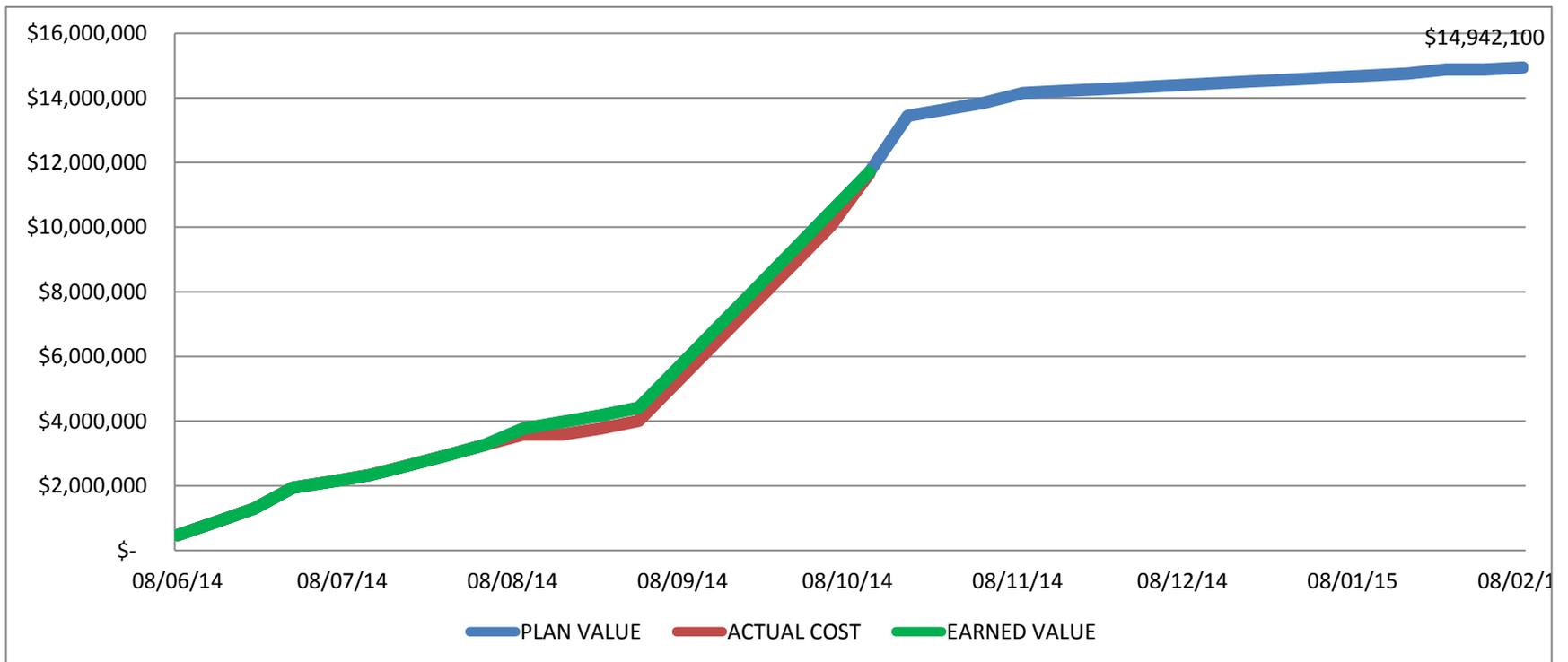
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INFORME DE DESEMPEÑO
10 de Octubre de 2014

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV = \$ 11,708,500
- EV = \$ 11,708,500
- AC = \$ 11,662,500
- ES (días) = 132
- AT (días) = 132

Costo

- CV = \$ 46,000
- CPI = 1.00

Alcance

- SV = \$ 0
- SPI (\$) = 1

Cronograma

- SV = 0
- SPI (t) = 1

Métrica	Meta
<i>Schedule Performance Index</i> (\$)	0.9 < SPI (\$) < 1.1
<i>Schedule Performance Index</i> (t)	0.9 < SPI (t) < 1.1
<i>Cost Performance Index</i>	0.9 < CPI < 1.1

- ✓ A la fecha el Trabajo de Grado cumple con el alcance al 100%.
- ✓ Se cumple con el cronograma al 100%.
- ✓ Se presenta una variación en el costo frente a lo planeado en sólo \$46.000. Durante las últimas dos semanas hubo trabajo adicional el cual no fue planeado y que generó un costo adicional de \$410.000, sin embargo, el CPI a la fecha es 1, lo cual se da debido a que durante las semanas anteriores el costo fue menor a lo planeado, es decir que se compensó el gasto.
- ✓ Las tres métricas se encuentran dentro de los criterios de aceptación.

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE
Inscripción del Trabajo de Grado	Inscripción del Trabajo de Grado	No
Propuesta para el Trabajo de Grado	Propuesta para el Trabajo de Grado	No
Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Técnicos y Ambientales	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Técnicos y Ambientales	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
	Pre-estructuración del Trabajo de Grado: ✓ Perfil Actual del Proyecto	No

3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

- Las correcciones de la documentación aún no se han hecho, cuando se realice este trabajo incrementaran los costos con respecto al plan, ya que este trabajo no se planeó ni se presupuestó.
- Se solicitará asesoría en cuanto al tema “Beneficios” con el fin de realizar los Estudios Financieros. Esto probablemente retrasará la realización de los Estudios Financieros y por ende la realización de la Evaluación Financiera, ya que es indispensable la asesoría para la realización de este trabajo.

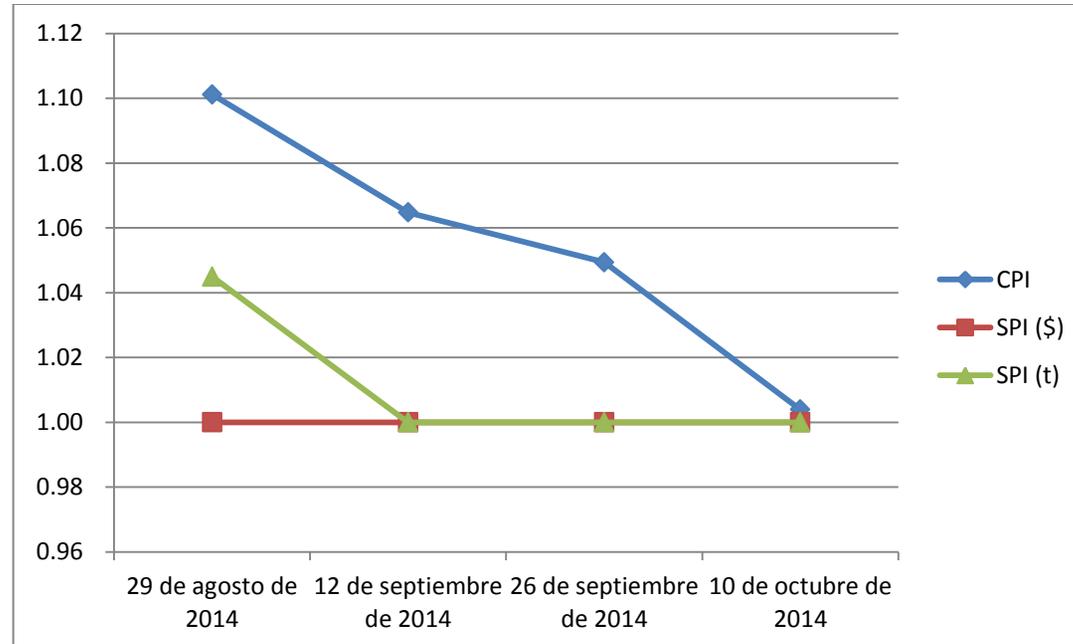
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



4. TENDENCIAS

Debido a que durante las primeras semanas del Trabajo de Grado, el costo se mantuvo por debajo de lo planeado; en el momento en que se incurrió en un costo significativo no presupuestado, se logró ajustar el CPI a 1, es decir, que los gastos se compensaron. A pesar de que se obtiene el indicador propuesto, es de aclarar que este indicador no se logró con el trabajo planeado.

Por otra parte, se está cumpliendo con las fechas planeadas en el cronograma.



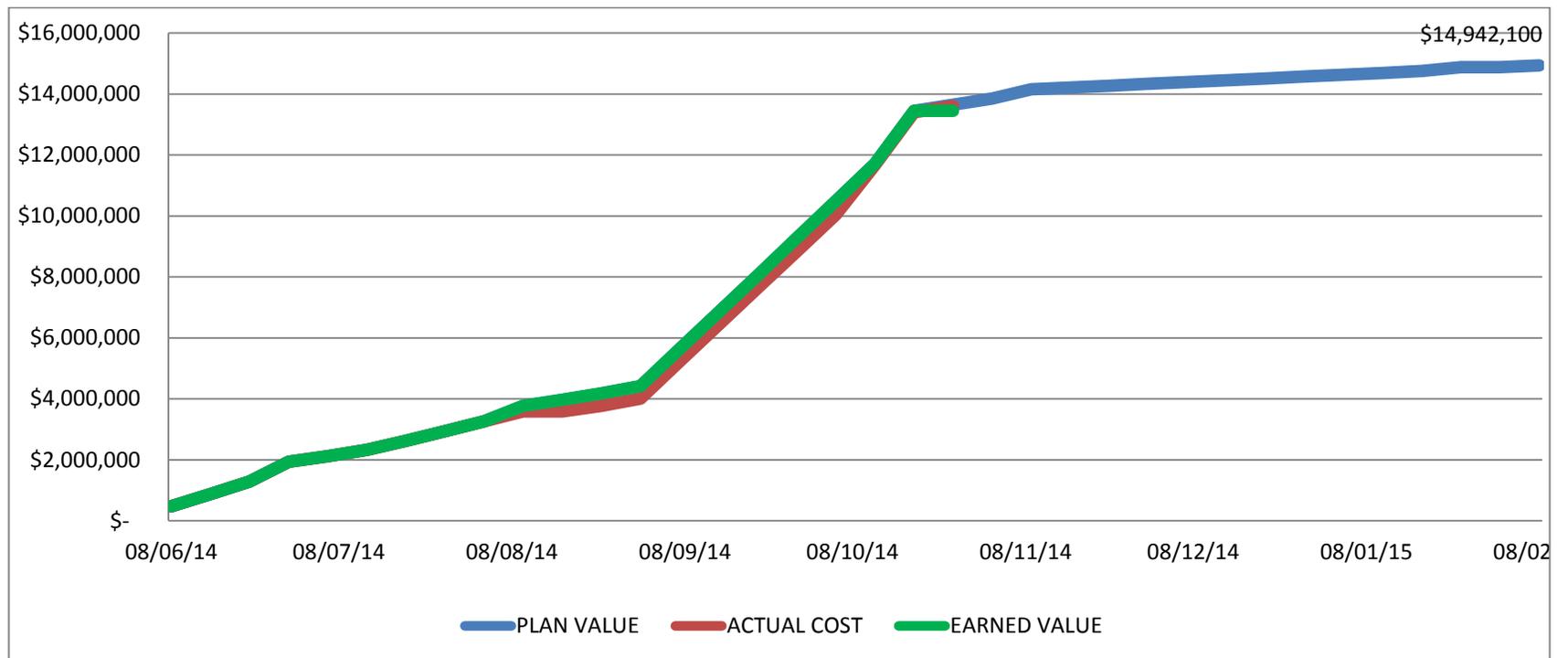
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INFORME DE DESEMPEÑO
24 de Octubre de 2014

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV = \$ 13,647,900
 - EV = \$ 13,444,900
 - AC = \$ 13,601,900
 - ES (días) = 140
 - AT (días) = 147
- Costo**
 - CV = -\$ 157,000
 - CPI = 0.99
- Alcance**
 - SV = -\$ 203.000
 - SPI (\$) = 0.99
- Cronograma**
 - SV = -7
 - SPI (t) = 0.95

Métrica	Meta
<i>Schedule Performance Index (\$)</i>	0.9 < SPI (\$) < 1.1
<i>Schedule Performance Index (t)</i>	0.9 < SPI (t) < 1.1
<i>Cost Performance Index</i>	0.9 < CPI < 1.1

- ✓ De acuerdo al cronograma, a la fecha ya debería haberse comenzado la Evaluación Financiera del proyecto, sin embargo este trabajo no ha empezado, ya que las horas presupuestadas para este trabajo tuvieron que utilizarse para la realización de los Estudios Financieros.
- ✓ Esta situación altera nuestros tres indicadores, pero principalmente, se ve afectado el SPI (t) ya que este atraso es de 7 días, lo cual afecta significativamente el indicador. Para el CPI y el SPI (\$) el impacto no es tan grande ya que el costo presupuestado para el trabajo de la Evaluación financiera no es muy alto.

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



✓ A pesar de la situación, las tres métricas se encuentran dentro de los criterios de aceptación.

2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE
Inscripción del Trabajo de Grado	Inscripción del Trabajo de Grado	No
Propuesta para el Trabajo de Grado	Propuesta para el Trabajo de Grado	No
Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Técnicos y Ambientales	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Técnicos y Ambientales	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
	Pre-estructuración del Trabajo de Grado: ✓ Perfil Actual del Proyecto	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Financieros, análisis de costo – beneficios y financiación ✓ Evaluación financiera	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Financieros, análisis de costo – beneficios y financiación	Evaluación financiera. Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director.

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



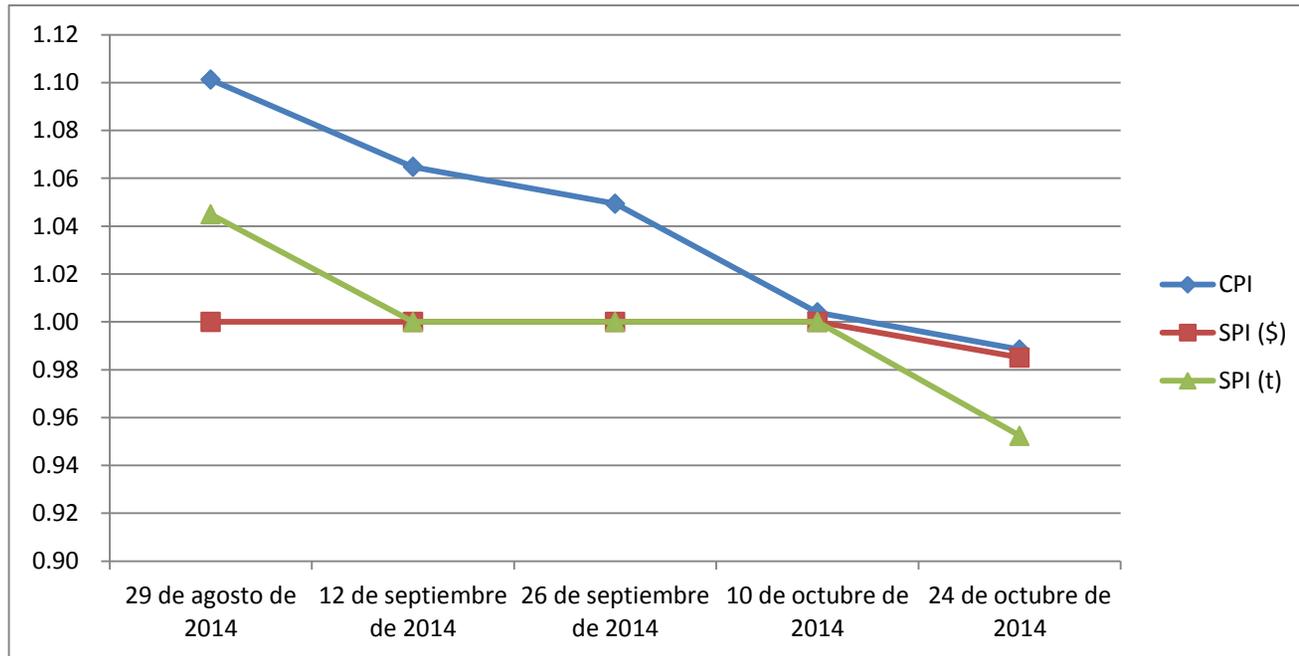
3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

- Se deberá comenzar a trabajar en la Evaluación Financiera del Proyecto ya que no se ha iniciado con este trabajo cuando ya deberíamos tener una tercera parte elaborada.
- De acuerdo al cronograma y a la línea base de costos, se tenía planeado que para la evaluación financiera no se necesitarían muchas horas de trabajo para su realización, sin embargo, debido al atraso de 7 días, sumado a las correcciones que faltan por realizar, este tiempo deberá ser recuperado con horas de trabajo no presupuestadas.
- Las correcciones de la documentación aún no se han hecho, cuando se realice este trabajo incrementaran los costos con respecto al plan, ya que este trabajo no se planeó ni se presupuestó.

4. TENDENCIAS

Se observa que al inicio del proyecto, el costo se mantenía por debajo de lo planeado, y las fechas se cumplían de acuerdo al plan, a medida que pasó el tiempo, se observó una aproximación mayor de lo planeado con respecto a lo ejecutado, sin embargo, en los últimos días no se ha logrado cumplir con el plan, esto se debe principalmente a que los esfuerzos necesarios para realizar el trabajo son más de los planeados. Concluimos que en gran parte, esto se debe a que para la realización de los estudios financieros deben repasarse nuevamente todos los estudios de formulación, ya que en este estudio es donde se consolidan todos los ingresos y costos identificados a lo largo de todo el trabajo.

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



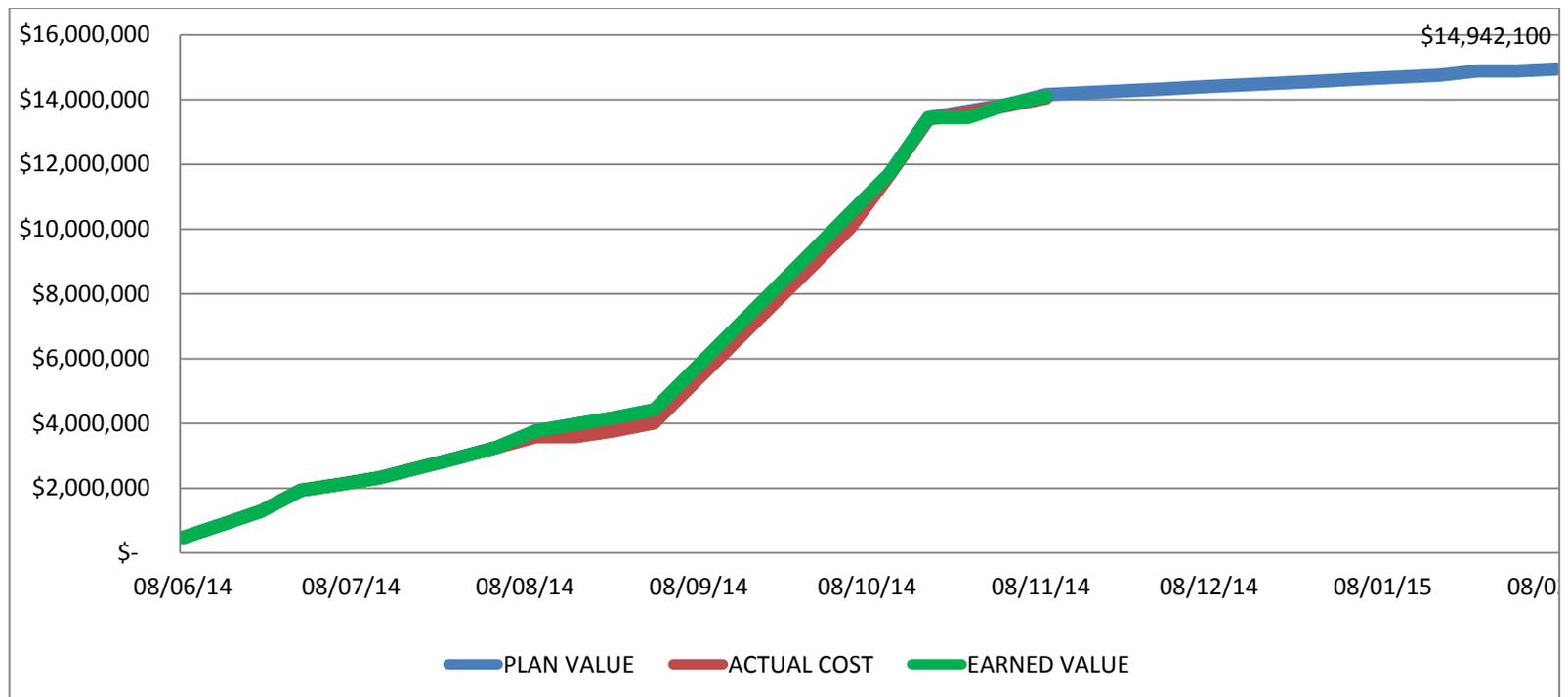
ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS



INFORME DE DESEMPEÑO
7 de Noviembre de 2014

1. EARNED VALUE MANAGEMENT

ESTADO DEL PROYECTO:



**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



INDICADORES DE DESEMPEÑO:

- PV = \$ 14,152,100
 - EV = \$ 14,092,100
 - AC = \$ 14,046,100
 - ES (días) = 161
 - AT (días) = 161
-
- Costo
 - CV = \$ 46,000
 - CPI = 1.00
-
- Alcance
 - SV = -\$ 60.000
 - SPI (\$) = 1.00
-
- Cronograma
 - SV = 0
 - SPI (t) = 1.00

Métrica	Meta
<i>Schedule Performance Index</i> (\$)	0.9 < SPI (\$) < 1.1
<i>Schedule Performance Index</i> (t)	0.9 < SPI (t) < 1.1
<i>Cost Performance Index</i>	0.9 < CPI < 1.1

- ✓ De acuerdo al cronograma, a la fecha ya se terminó la Evaluación financiera del Proyecto, por lo cual el indicador se normaliza nuevamente.
- ✓ Se logra cumplir con los costos presupuestados ya que a pesar de que los Estudios Financieros requirieron de más trabajo para su terminación, el costo se compensó con el trabajo requerido para la Evaluación Financiera, ya que se presupuestaba más trabajo del realmente utilizado.
- ✓ Las tres métricas se encuentran dentro de los criterios de aceptación.

2. PROGRESO

TRABAJO PLANEADO	TRABAJO REALIZADO	TRABAJO PENDIENTE
Inscripción del Trabajo de Grado	Inscripción del Trabajo de Grado	No
Propuesta para el Trabajo de Grado	Propuesta para el Trabajo de Grado	No
Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	Plan de Gerencia del Trabajo de Grado	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Informe del Trabajo de Grado: ✓ IAEP	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios de Mercado	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Administrativos	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Técnicos y Ambientales	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Técnicos y Ambientales	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director
	Pre-estructuración del Trabajo de Grado: ✓ Perfil Actual del Proyecto	No
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Financieros, análisis de costo – beneficios y financiación ✓ Evaluación financiera	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Estudios Financieros, análisis de costo – beneficios y financiación	Evaluación financiera. Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director.
Informe del Trabajo de Grado: ✓ Evaluación financiera	Informe del Trabajo de Grado: ✓ Evaluación financiera	Correcciones en la documentación de acuerdo a comentarios del Director

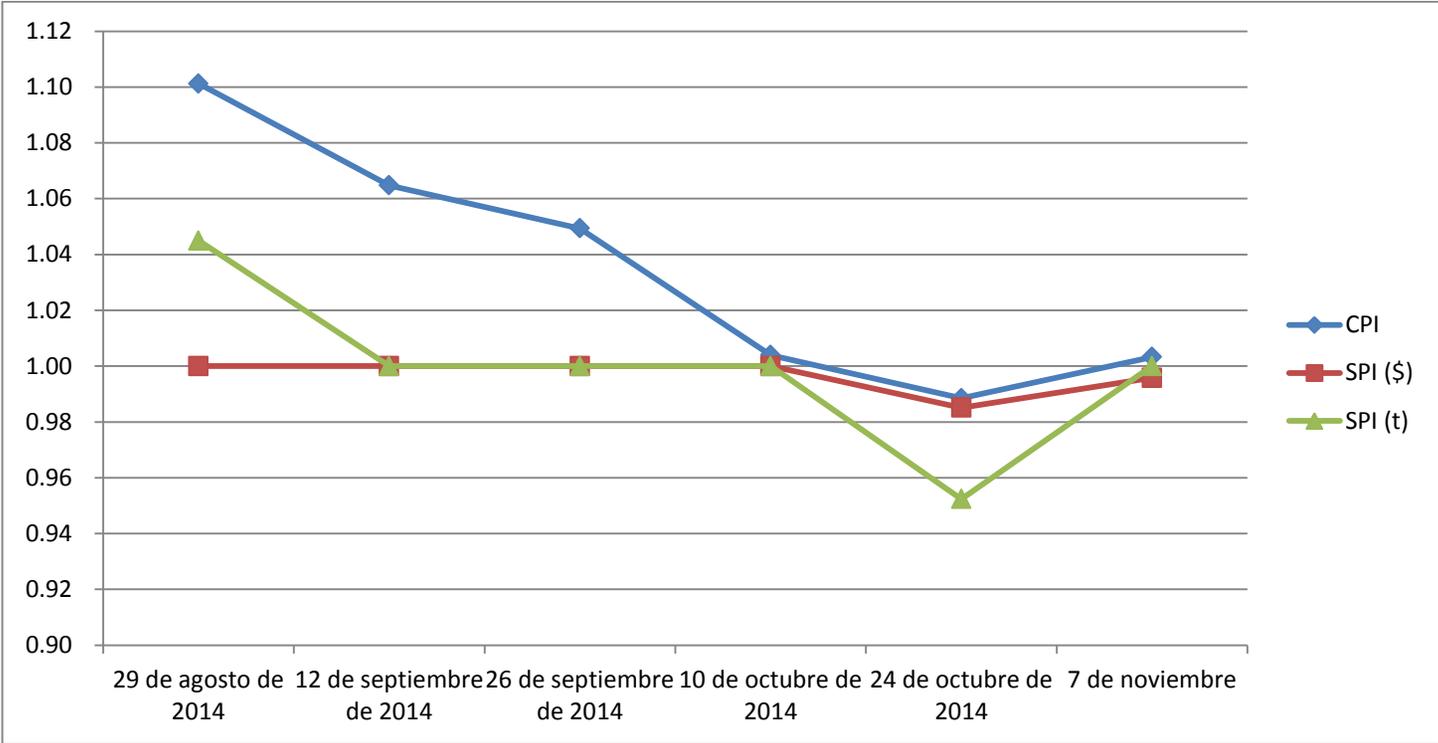
3. PRONÓSTICOS Y PLANES DE ACCIÓN

Se solicitó ante el Comité de Trabajo de Grado aplazamiento de la fecha de entrega del Informe del Trabajo de Grado para el 18 de Noviembre de 2014. Esta solicitud la realizamos debido a que hace falta realizar trabajo para finalizar el documento pero que no fue planeado en el cronograma, por lo cual a la fecha no contaríamos con el tiempo para terminarlo. Dentro de este trabajo faltante se encuentra:

- Las correcciones de la documentación con los comentarios dados por el Director de Trabajo.
- La consolidación en un solo informe bajo las normas Icontec de los documentos de la laep, los estudios de formulación y la evaluación financiera.
- Elaboración del Libro de Gerencia.

4. TENDENCIAS

A la fecha se encuentra ejecutado el plan de acuerdo al cronograma con desviaciones mínimas, sin embargo, este trabajo no es suficiente para cumplir con el alcance. Por lo cual, con el aplazamiento solicitado se quiere dar tiempo para la realización de ese trabajo, mencionado en el numeral anterior, el cual no fue planeado pero que es necesario para la terminación del Informe del Trabajo de Grado.



ANEXO 4

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE
CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



SOLICITUDES DE CAMBIO

Fecha de solicitud	31-10-2014
Persona que solicita el cambio	Daniela Laverde y Viviana Mora

1. DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO SOLICITADO

De acuerdo al cronograma para la realización del Trabajo de Grado, se tiene como fecha de entrega de informe de este, el día lunes diez (10) de noviembre de 2014. Se solicita el cambio de fecha en la entrega, para el día martes dieciocho (24) de noviembre de 2014.

2. JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO SOLICITADO

Esto debido a compromisos de carácter académico, con las diferentes materias que se cursan de manera simultánea al desarrollo del trabajo de grado, lo cual ha causado atrasos en el cronograma del plan de gerencia de cada grupo; por esta razón se solicita la extensión del plazo de entrega, con el objetivo de cumplir a cabalidad con los requisitos de la entrega final.

3. ¿EN QUE IMPACTA EL CAMBIO?

- Alcance
- Costo
- Calidad
- Cronograma
- Requerimientos
- Documentos

4. DESCRIPCIÓN DE LOS PRINCIPALES IMPACTOS

Esta solicitud de cambio impacta principalmente en el cronograma. El cambio de la fecha de entrega del Informe del Trabajo de Grado, correrá la fecha de entrega de los comentarios al Informe quince días más, es decir, que estos serán recibidos el 19 de Diciembre de 2014, sin embargo, la fecha de la sustentación no se cambiará, seguirá siendo el 30 de Enero de 2015.

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE
CONSULTORÍA EN
SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**



5. DECISIÓN

- Aprobado
- Rechazado

6. FIRMAS COMITÉ DE CONTROL DE CAMBIOS

Nombre	Cargo	Firma
Gabriel Pulido	Director de Trabajo de Grado	
Daniela Laverde	Coordinador de Entregables	
Viviana Mora	Coordinador de Estudios	

ANEXO 5

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS

2 de Agosto de 2014
ACTA 01

Asistentes:

- Gabriel Pulido – Director Trabajo de Grado
- Daniela Laverde – Equipo del Trabajo de Grado

1. Se revisan los inconvenientes presentados hasta la fecha realizar reuniones presenciales, en este punto el Equipo del Proyecto comparte las dificultades presentadas para realizar reuniones en horario laboral. Se concluye y acuerda:
 - El equipo del proyecto reafirma se realizarán reuniones periódicas, y se compromete a que los eventos presentados hasta la fecha no se van a repetir.
 - Se debe realizar una reorganización de actitud.
 - Se propone realizar reuniones los viernes; el Director del Trabajo de Grado solicita se confirmen fechas de reunión, y previo a cada una se defina el tema a tratar.
 - El Director del Trabajo de Grado recomienda realizar reuniones semanales.

2. Se revisa el Plan de Gerencia del Proyecto, el Director del Trabajo de Grado sugiere:
 - Mayor precisión y detalle en el Plan de Gerencia.
 - Fortalecer la estructura y redacción.
 - Guiarse por otros trabajos similares.
 - Previa a cada título realizar una breve introducción al tema.
 - Solicitar revisión de la WBS a Cesar Leal.

Pendientes:

Tarea	Responsable
Propuesta de programación de reuniones de seguimiento y desarrollo del Trabajo de Grado	Equipo del Proyecto

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS

29 de Agosto de 2014
ACTA 02

Asistentes:

- Gabriel Pulido – Director Trabajo de Grado
- Daniela Laverde – Equipo del Trabajo de Grado
- Viviana Mora – Equipo del Trabajo de Grado

3. El Director de Trabajo de Grado realiza una reflexión para que el Trabajo de Grado sea entendido como el “laboratorio” de la especialización, resaltando su importancia y el arduo trabajo a realizar, y para ello sugiere:
 - Mejorar la comunicación vía correo electrónico, confirmando el recibido de los mensajes.
 - Revisar con antelación el material de la sustentación final

4. Se revisa la IAEP del Informe del Trabajo de Grado, el Director sugiere:
 - Mejorar redacción y puntuación
 - Colocar contribuciones explícitas del proyecto
 - Revisar asociaciones y gremios del sector
 - Nunca olvidar la diferencia entre Trabajo de Grado y Proyecto
 - Definir el concepto de sostenibilidad

5. El Director entrega el documento de la IAEP con sus respectivos comentarios

Pendientes:

Tarea	Responsable
Envío de los Estudios de Mercado para revisión del Director	Equipo del Proyecto

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS

12 de Septiembre de 2014
ACTA 03

Asistentes:

- Gabriel Pulido – Director Trabajo de Grado
- Daniela Laverde – Equipo del Trabajo de Grado
- Viviana Mora – Equipo del Trabajo de Grado

1. Se acuerda que todos los correos electrónicos deben ser colectivos.
2. Se aclara la periodicidad de reuniones propuesta en el cronograma enviado al Director del Trabajo de Grado, ante lo cual el Director sugiere que estas se realicen semanalmente.

El equipo del proyecto expone las dificultades que presenta para realizar con mayor frecuencia las reuniones de seguimiento (Distancia y horario laboral) y se compromete a evaluar el tema con *Stakeholders* S-06 (Liberty Seguros) y S-07 (Banco de Bogotá). Se enviará correo de confirmación al Director de Trabajo de Grado.

3. Se revisa el estudio de mercado del Proyecto del Trabajo de Grado, el Director sugiere:
 - Realizar introducción al estudio – indicar propósito.
 - Enumerar las tablas y gráficos de todo el documento.
 - Titular gráficas y nombrar los ejes.
 - Realizar introducción a las gráficas y tablas.
 - Revisar los libros de “Dígalo bien” y “Ortografía básica”.
 - Incluir temas de costos y microeconomía.
 - Definir como supuesto la estructura del mercado.
 - Redactar todo en tercera persona.
4. El Director entrega el documento de Estudios de Mercados con sus respectivos comentarios.
Pendientes:

Tarea	Responsable
Envió cronograma en Ms Project	Equipo del Proyecto
Confirmar periodicidad de las reuniones	Equipo del Proyecto
Envió estudios administrativos / 19 de septiembre	Equipo del Proyecto

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS

26 de Septiembre de 2014

ACTA 04

Asistentes:

- Gabriel Pulido – Director Trabajo de Grado
- Daniela Laverde – Equipo del Trabajo de Grado
- Viviana Mora – Equipo del Trabajo de Grado

1. El Director del Trabajo de Grado expone su opinión ante la decisión tomada por el Equipo de Trabajo sobre la periodicidad de las reuniones, sugiriendo que las reuniones semanales permitirían un mejor desempeño.
2. Se revisan los estudios administrativos del Proyecto, el Director sugiere:
 - Definir generalidades y especificidades para cada estudio de formulación.
 - Tener en cuenta los beneficios del proyecto, ya que sólo se cuantifican los costos.
 - Explicar la estructura jerárquica definida y el porqué de cada cargo definido.
 - Realizar una breve introducción para la descripción de los cargos.
 - Revisar los costos asociados a la etapa de integración del proceso administrativo.
 - Separar conclusiones, hallazgos y recomendaciones.
 - Falta seleccionar la razón social de la empresa.
3. El Director entrega el documento de Estudios de Administrativos con sus respectivos comentarios. Pendientes:

Tarea	Responsable
Solicitar asesoría en el tema de Pronósticos	Equipo del Proyecto
Envío estudios técnicos y ambientales /3 de Octubre	Equipo del Proyecto

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS

10 de Octubre de 2014

ACTA 05

Asistentes:

- Gabriel Pulido – Director Trabajo de Grado
- Daniela Laverde – Equipo del Trabajo de Grado
- Viviana Mora – Equipo del Trabajo de Grado

1. El equipo del proyecto solicita asesoría para cuantificación de beneficios, con Edna Najar. Se programó asesoría para el 17 de octubre de 2014.
2. Se revisa el Estudios Técnicos y Estudios Ambientales del Proyecto del Trabajo de Grado, el Director sugiere:

Estudios Técnicos:

- El Estudio Técnico se refiere a la ingeniería del producto y a la tecnología.
- Realizar mayor énfasis en el tamaño y localización de la empresa.
- Incluir el proceso de reclutamiento del recurso humano especializado – consultor especialista.
- En el estudio de tamaño se debe definir una variable que determine el tamaño de la empresa, esta puede ser el número de consultores, el número de proyectos en un periodo,...
- Se debe argumentar el horizonte de planeación del proyecto.
- Para el estudio de localización, revisar Brown Gibson.
- Investigar AICO – Asociación de Ingenieros Consultores; actualmente CCI Cámara Colombiana de la Infraestructura.

Estudios Ambientales:

- Revisar matriz de Leopold, se sugiere bibliografía German Arboleda.
- Incluir mayor detalle de costos y determinar beneficios.

3. El Director entrega el documento de Estudios de Mercados con sus respectivos comentarios. Pendientes:

Tarea	Responsable
Envió estudios financieros	Equipo del Proyecto

**ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE
CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS**

17 de Octubre de 2014
ACTA 06

Asistentes:

- Edna Paola Najar – Profesora de la Unidad de Proyectos
- Daniela Laverde – Equipo del Trabajo de Grado
- Viviana Mora – Equipo del Trabajo de Grado

A solicitud del equipo del proyecto, se llevó a cabo una asesoría sobre el tema de “Identificación y cuantificación de costos y beneficios”. Con esta asesoría se resolvieron las dudas que tenía el Equipo del proyecto, en especial, sobre la cuantificación de beneficios.

- Se concluyó que por tratarse el Trabajo de Grado del estudio de pre-factibilidad para el montaje de una empresa, los ingresos a tener en cuenta son lo que provienen de la proyección de ventas que se realizó en los estudios de mercados.
- Beneficios no hay debido a que con el proyecto no se está optimizando ninguna operación o proceso.
- Los costos son mucho más fáciles de identificar y deben cuantificarse en cada estudio de formulación a realizar.
- La Profesora Edna Najar, realizó un breve resumen de los aspectos más relevantes a tener en cuenta para la realización del Informe del Trabajo de Grado.

ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS

31 de Octubre de 2014

ACTA 07

Asistentes:

- Gabriel Pulido – Director Trabajo de Grado
- Viviana Mora – Equipo del Trabajo de Grado

1. El Director del Trabajo de Grado propone que se coordinen las reuniones por medio del correo electrónico con suficiente antelación para no tener inconvenientes con la asistencia a las reuniones.
2. Se revisan los estudios financieros del Proyecto, el Director sugiere:
 - Separar de forma clara los aspectos financieros del tema del financiamiento.
 - Discriminar la Inversión inicial así: Inversiones fijas, depreciaciones, inversiones diferidas y capital de trabajo.
 - En cuanto al financiamiento se sugiere revisar, de todos los costos identificados, ¿Qué es susceptible de financiamiento?
 - Tener en cuenta de los supuestos enunciados, cuáles aplican para el análisis de sensibilidad de la Evaluación Financiera.
 - Precisar si los datos están en términos de pesos corrientes o pesos reales.
3. El Director entrega el documento de Estudios Financieros con sus respectivos comentarios, y hace un breve resumen de lo que se debe analizar para la Evaluación financiera del proyecto.

Pendientes:

Tarea	Responsable
Envío Evaluación Financiera	Equipo del Proyecto

ANEXO 6

RE: Anexo B - Propuesta

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



LAVARDE MORA DANIELA IVONNE

lun 30/06/2014 19:07

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: SONIA YANNETTE HERNANDEZ PINZON;

Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 2 documentos adjuntos 



descargar todo

Sonia, buenas noches

Dando alcance al correo anterior adjuntamos Anexo B - propuesta trabajo de grado.

Un saludo,

Daniela Laverde



Fredy Carreño Sánchez <fredy.carreno@escuelaing.edu.co>

mié 02/07/2014 11:55

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: FREDY OSWALDO CARREÑO SANCHEZ;

Apreciados estudiantes:

Me permito informarles que ya fueron asignados los directores para los trabajos de grado propuestos en días recientes. Es necesario que cada equipo, a la mayor brevedad, entre en contacto con el director asignado con el fin de que pueda contar con el apoyo necesario para preparar la sustentación de la propuesta.

**ESCUELA COLOMOBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO
ESPECIALIZACION EN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS
TRABAJOS DE GRADO
PROMOCIÓN 18**

No	NOMBRE (Preliminar)	INTEGRANTES	DIRECTOR
1	Montaje de una empresa de investigación de mercados con técnicas de Neuromarketing para el sector de consumo masivo en Bogotá D.C.	Andrea Mayorga Gómez María Fernanda Sabogal Guillermo Guevara	Paola Nájjar
2	Realizar la evaluación de la gerencia del proyecto "Sistema de información de afiliaciones y subsidio-cuota monetaria" de Colsubsidio, para identificar lecciones aprendidas.	Angela Gualdrón Karen Plazas Orjuela	Germán Giraldo
3	Elaboración del estudio de prefactibilidad del proyecto "Análisis del mercado de Bonos de Carbono en Colombia"	Ricardo Alberto Becerra LineII Steven Fonseca Adriana del Pilar Higuera	Daniel Salazar
4	Montaje de una empresa de consultoría en sostenibilidad para empresas del sector hotelero colombiano	Sandra Viviana Mora DanieI Ivonne Laverde	GabrieI Pulido

RV: Directores de trabajos de grado

✖ ELIMINAR
← RESPONDER
⏪ RESPONDER A TODOS
→ REENVIAR
⋮


LAVERDE MORA DANIELA IVONNE
marcar como no leído
 mié 02/07/2014 21:48
 Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

📎 2 documentos adjuntos



ANEXO_B_Propuesta.pdf
814 KB

⋮



Cronograma.pdf
118 KB

⋮

descargar todo

Gabriel, buenas noches

De acuerdo al correo enviado por Fredy nos fuiste asignado como nuestro Director de Trabajo de Grado.

Siguiendo las indicaciones del correo anterior y atentas a tus comentarios adjunto te enviamos la propuesta.

Gracias, un saludo.

Daniela Laverde

✖ ELIMINAR
← RESPONDER
⏪ RESPONDER A TODOS
→ REENVIAR
⋮


Fredy Carreño Sánchez <fredy.carreno@escuelaing.edu.co>
 vie 04/07/2014 13:01
 Bandeja de entrada

marcar como no leído

mostrar todos los 8 destinatarios

Cc: EDNA PAOLA NAJAR RODRIGUEZ; GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ; DANIEL SALAZAR FERRO; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS; Sofia López Ruiz' <sofia_lopez_ruiz@yahoo.com.mx>; CESAR AUGUSTO LEAL CORONADO; CARLOS RODRIGO RUIZ CRUZ; ...

Cordial saludo

Informo a continuación las reglas básicas para el ejercicio de sustentación de la propuesta de trabajo de grado a realizarse el próximo viernes 11 de julio, a partir de las 7:00 a.m. en el salón A-301:

1. La presentación personal es de carácter informal.
2. La secuencia de grupos será establecida por sorteo previo.
3. Cada grupo dispondrá de diez (10) minutos para su propia presentación, posteriormente se realizarán comentarios y sugerencias del Comité. Se requiere de estricto cumplimiento para poder atender todos los grupos durante la sesión programada.
4. Cada grupo se responsabilizará de las gestiones necesarias para asegurar la funcionalidad de los equipos, previamente al inicio de la jornada de sustentaciones. Para efectos de programación, se aconseja disponer de la presentación en memoria portátil USB y utilizar solamente el computador del salón.
5. Dentro del tiempo asignado, un vocero del grupo deberá hacer una selectiva y ordenada presentación utilizando *Power Point*, con un número apropiado de diapositivas que sirvan de referencia para el desarrollo de los aspectos planteados en la propuesta.
6. Cada grupo ha debido hacer lo necesario para recibir de su director de trabajo de grado recomendaciones pertinentes a la sustentación.
7. Antes del comienzo de la sesión de sustentación de propuestas de trabajo de grado, cada grupo deberá entregar un total de nueve (9) copias impresas de su material de presentación en el formato de tres diapositivas por página, una para cada director.

Adicionalmente se les recuerda que la asistencia a esta sesión así como a todas las actividades relacionadas con el Trabajo de Grado es de carácter obligatorio.

Atentamente,



**ESCUELA
COLOMBIANA
DE INGENIERÍA
JULIO GARAVITO**

Fredy Carreño Sánchez
 Director
 Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos
fredy.carreno@escuelaing.edu.co
 Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
 Autopista Norte. AK 45 No. 205-59

Reunión dudas Plan de gerencia

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **MORA FORERO SANDRA VIVIANA** marcar como no leído
jue 17/07/2014 21:20
Elementos enviados

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

Buenas noches profe,
Queremos confirmar la reunión contigo mañana viernes en la universidad. Queremos comentarte unas dudas que nos han surgido para la elaboración del plan de gerencia de nuestro trabajo de grado.
Nos confirmas por favor a que hora puedes, por nuestra parte estaría bien tipo 12:00pm.

Saludos.
Muchas gracias.

Atentamente,
Viviana Mora

RE: Reunión dudas Plan de gerencia

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS** marcar como no leído
vie 18/07/2014 6:21
Bandeja de entrada

Para: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Estimada estudiante:

Debo atender Sustentaciones de maestría en la mañana. Espero que a las 12 ya esté disponibles para atenderlas.

Cordial saludo,

Ing. Gabriel Pulido

X ELIMINAR ← RESPONDER ← RESPONDER A TODOS → REENVIAR ...

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE** marcar como no leído
dom 20/07/2014 11:47
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

📎 1 dato adjunto ◀ ▶

 project - wbs.docx
37 KB ...

Gabriel, buenos días

El viernes no logramos salir a las 12.00 de clase y cuando pasamos a la Unidad de Proyectos ya no te encontrabas.

Agradeceríamos tus comentarios sobre la WBS y el Project Charter del plan de gerencia ya que tenemos algunas dudas.

si estas de acuerdo una vez finalicemos el desarrollo de este entregable nos reunimos para revisión.

Muchas gracias, quedamos atentas a tus comentarios.

Un saludo,

Daniela Laverde

RE: Reunión dudas Plan de gerencia

X ELIMINAR ← RESPONDER ← RESPONDER A TODOS → REENVIAR ...

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE** marcar como no leído
mar 29/07/2014 23:24
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

📎 1 dato adjunto ◀ ▶

 plan de gerencia 2 avan...
81 KB ...

Gabriel, buenas noches

Lamentablemente por compromisos laborales ya adquiridos no podemos desplazarnos hasta la universidad esta semana, si esta de acuerdo podemos programarnos para reunirnos el jueves a las 7.00 pm vía Skype.

En cuanto al Plan de Gerencia adjunto te enviamos lo desarrollado en espera de tus comentarios, te recomendamos tu especial atención en la WBS propuesta ya que tenemos algunas dudas y de esta dependen otros aspectos.

Muchas gracias, quedamos atentas.

Un saludo,

Viviana y Daniela.

RE: Reunión dudas Plan de gerencia

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE**
mié 30/07/2014 21:14
Bandeja de entrada marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 2 documentos adjuntos ◀ ▶

 plan de gerencia 2 avan... 84 KB ⋮	 Cronograma TG.mpp 256 KB
--	---

descargar todo

Gabriel, buenas noches

Nuevamente adjuntamos lo desarrollado e incluimos el cronograma propuesto.

quedamos atentas, un saludo.

Viviana y Daniela.

Plan de Gerencia

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **MORA FORERO SANDRA VIVIANA**
vie 01/08/2014 0:09
Elementos enviados marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

 1 dato adjunto ◀ ▶

 Plan de Gerencia.docx 205 KB ⋮
--

Buenas noches Gabriel,

Adjunto envío Plan de Gerencia para su revisión mañana con Daniela en la reunión que programamos el día de hoy.

Atentamente,

Viviana Mora

Plan de Gerencia del Trabajo de GRado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVARDE MORA DANIELA IVONNE**
vie 01/08/2014 20:35
Bandeja de entrada marcar como no leído

Para: SONIA YANNETTE HERNANDEZ PINZON; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 1 dato adjunto ◀ ▶

 **Plan de Gerencia.pdf**
763 KB ...

Buenas noches,

Nos permitimos enviar el documento del Plan de Gerencia del Trabajo de Grado.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

WBS

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVARDE MORA DANIELA IVONNE**
vie 01/08/2014 20:40
Bandeja de entrada marcar como no leído

Para: CESAR AUGUSTO LEAL CORONADO;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 1 dato adjunto ◀ ▶

 **wbs.pptx**
64 KB ...

Cesar, buenas noches

Sabemos que te especializas en el tema de gestión de proyectos, por lo cual te agradecemos tus comentarios respecto a la WBS que planteamos para la gerencia de nuestro Trabajo de Grado.

De antemano muchas gracias por tu colaboración.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Acta 1 - 01

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



LAVERDE MORA DANIELA IVONNE

mié 06/08/2014 21:58

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 1 dato adjunto 



acta 01-1.docx
655 KB

...

Gabriel, buenas noches

Adjunto enviamos el acta de la pasada reunión.

Esperamos reunirnos este viernes 8 de agosto a las 6.00 am en la Universidad.

Un saludo,

Daniela Laverde



SONIA YANNETTE HERNANDEZ PINZON <sonia.hernandez@escuelaij> [marcar como no leído](#)

jue 14/08/2014 9:15

Bandeja de entrada

Para: espe18@copernico.escuelaing.edu.co;

• El remitente del mensaje pidió una confirmación de lectura. Para enviar una confirmación, [haga clic aquí](#).

Buenos días:

Me permito informarle que por razones de fuerza mayor se aplazan las sustentaciones programadas para este viernes 15 de agosto y esta queda programada para el viernes 22 de agosto desde las 7:00 a.m. hasta la 1:00 p.m.

Por lo tanto el horario de clases para este fin de semana quedaron de la siguiente manera:

Viernes 15 de agosto

- 7:00 a.m. a 10:00 a.m. – Introducción a la Ejecución – Prof: German Gutierrez

10:00 a.m. – Requerimientos – Prof. Darío Meza

Sábado 16 de agosto

7:00 a.m. a 10:00 a.m. – Responsabilidad Social Empresarial – Prof. Edna Rodríguez

10:00 a.m. a 1:00 p.m. – Requerimientos – Prof: Darío Meza

Cordial Saludo,

Sonia Yannette Hernandez
Secretaria
Unidad de Proyectos

Presentación sustentación Plan de Gerencia

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE** marcar como no leído
mar 12/08/2014 21:56
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 1 dato adjunto ◀ ▶

 **SUSTENTACION PLAN ...** 912 KB ...

Gabriel, buenas noches

Adjunto enviamos la presentación para la sustentación del Plan de Gerencia.

Agradecemos tus comentarios.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Programación Trabajo de Grado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **MORA FORERO SANDRA VIVIANA** marcar como no leído
mar 19/08/2014 21:35
Elementos enviados

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

 1 dato adjunto ◀ ▶

 **Programacion.pdf** 211 KB ...

Buenas noches Ing. Gabriel,

Adjunto enviamos programación para la realización del Trabajo de Grado.

Cualquier comentario quedamos atentas.

Atentamente,

Viviana Mora

IAEP - DEL PROYECTO

✖ ELIMINAR
← RESPONDER
←← RESPONDER A TODOS
→ REENVIAR
⋮


MORA FORERO SANDRA VIVIANA
marcar como no leído
 sáb 23/08/2014 8:35
 Elementos enviados

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

📎 1 dato adjunto ⏪ ⏩


IAEP TRABAJO DE GRA... ⋮
 228 KB

Gabriel, buenos días

Conforme al cronograma, adjunto enviamos la IAEP del proyecto para su revisión y retroalimentación el próximo viernes a las 6.00 am en la Unidad de Proyectos.

Un saludo,

Viviana Mora.

✖ ELIMINAR
← RESPONDER
←← RESPONDER A TODOS
→ REENVIAR
⋮


LAVERDE MORA DANIELA IVONNE
marcar como no leído
 dom 07/09/2014 12:18
 Bandeja de entrada

Para: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

De: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Enviado: lunes, 25 de agosto de 2014 12:24
Para: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE
Asunto: RE: Presentación sustentación Plan de Gerencia

Estimadas Estudiantes:

Hago nueva y cordial referencia a algunos desfavorables antecedentes que han caracterizado, hasta el momento, el desarrollo de su Trabajo de Grado.

En particular, a lo relacionado con el Plan de Gerencia, cuya Sustentación de dio el pasado viernes 22 de agosto, para lo cual yo había hecho comentarios al material recibido y propuesto una reunión previa, para el jueves 21.

Esa propuesta no mereció comentario ni aceptación y, lastimosamente, se omitió la conveniente reunión previa que habría permitido mejorar la presentación y evitar algunas de las fallas detectadas durante su presentación.

Propongo que, a más de lo contemplado y propuesto por ustedes para la reunión del próximo viernes, este asunto sea tratado, junto con otras inquietudes que se siguen acumulando de manera sistemática e inconveniente respecto a lo esperado y deseable para este importante ejercicio en que estamos comprometidos y que debe ser objeto, a mi juicio, de serios replanteamientos y correctivos por convenir y practicar. Todo ello, dentro del mayor respeto, rigor, cordialidad y apropiadas actitudes, a lo cual invito con espíritu amable y constructivo.

Cordial y respetuosamente,

Ing. Gabriel Pulido

estudio de mercados

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVARDE MORA DANIELA IVONNE** marcar como no leído
lun 08/09/2014 22:15
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Gabriel, buenas noches

Para nuestra reunión del próximo viernes 12 de septiembre a las 6.00 am, te enviamos el estudio de mercados desarrollado.

Un saludo.

Daniela Laverde

RV: Anuncio Estudio Mercados

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVARDE MORA DANIELA IVONNE** marcar como no leído
mar 09/09/2014 21:42
Bandeja de entrada

Para: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

PTI

De: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Enviado: martes, 9 de septiembre de 2014 10:12
Para: LAVARDE MORA DANIELA IVONNE; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Asunto: Anuncio Estudio Mercados

Doctoras:

Con mi cordial saludo, unos comentarios alusivos a lo más reciente del ejercicio de Trabajo de Grado:

1 – Se había programado y convenido una reunión para el viernes 5, a la cual ustedes no concurren. Tampoco dieron aviso pertinente y oportuno.

2 - El informe anunciado en su último correo no fue remitido.

Atentamente,

Ing. Gabriel Pulido

RE: Anuncio Estudio Mercados

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



LAVERDE MORA DANIELA IVONNE

mar 09/09/2014 21:52

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 1 dato adjunto 



Gabriel, buenas noches

Con respecto a la reunión que indicas se tenia para el viernes 5, te agradecemos nos confirmes cuando se programo o notifico de esta, ya que en el cronograma propuesto no teníamos reunión sino hasta este viernes 12 de septiembre a las 6.00 am.

Adjuntamos el estudio de mercados anunciado.

Un saludo,

Daniela Laverde



MORA FORERO SANDRA VIVIANA

dom 14/09/2014 21:16

Elementos enviados

marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE; DLAVERDE9@GMAIL.COM;

 2 documentos adjuntos 



[descargar todo](#)

Buenas noches Gabriel,

Por medio de este correo le confirmamos que luego de indagar en nuestras respectivas empresas donde trabajamos, no nos fue posible disponer de las tardes de los viernes para trabajar en el Trabajo de Grado, por lo cual, decidimos que nuestras reuniones se llevaran a cabo los días viernes a las 6:00 am cada quince días. (Favor revisar programación adjunta).

Esperamos que en estos cortos tiempos que disponemos para reunirnos, podamos avanzar en los temas de fondo respecto a la elaboración del informe del Trabajo de Grado, y sacar el mayor provecho de estas reuniones.

Para ello, tendremos en cuenta sus comentarios en la pasada reunión con respecto a la forma y estructura de los informes (redacción, ortografía y conceptualización), para que en las próximas reuniones podamos dedicarnos mas al contenido que a la forma.

Adjuntamos:
Programación para la elaboración del informe del Trabajo de Grado
Acta No. 3

Cordial saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Estudios Administrativos

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 MORA FORERO SANDRA VIVIANA marcar como no leído
dom 21/09/2014 22:50
Elementos enviados

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

 1 dato adjunto ◀ ▶

 Estudios administrativos... 121 KB ⋮

Buenas noches Gabriel,

Adjunto enviamos los estudios administrativos de nuestro proyecto para su revisión y comentarios.

Muchas gracias por su tiempo.

Atentamente,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Acta No. 4

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 MORA FORERO SANDRA VIVIANA marcar como no leído
dom 28/09/2014 21:36
Elementos enviados

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

 Reenviaste este mensaje el 17/11/2014 16:12.

 1 dato adjunto ◀ ▶

 acta 04.docx 659 KB ⋮

Buenas noches Gabriel,

Adjuntamos acta de la reunión del viernes pasado.

Saludos.

Viviana Mora y Daniela Laverde

Solicitud asesoría - Trabajo de Grado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



MORA FORERO SANDRA VIVIANA

dom 28/09/2014 21:53

Elementos enviados

marcar como no leído

Para: CARRENO SANCHEZ FREDY OSWALDO;

Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Buenas noches Fredy,

Por medio de este correo, y en acuerdo con nuestro Director de Trabajo de Grado, solicitamos por favor asesoría para nuestro trabajo: "ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE CONSULTORÍA EN SOSTENIBILIDAD DE EMPRESAS HOTELERAS COLOMBIANAS".

Tema: Proyección de ventas

Horas: 1 hora

Profesor: Edna Paola Najar o Carlos Ruiz

Gracias.

Cordialmente,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Reunión - Trabajo de Grado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



MORA FORERO SANDRA VIVIANA

mié 01/10/2014 20:56

Elementos enviados

marcar como no leído

Para: GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ;

Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

Buenas noches Germán,

De acuerdo a indicaciones de Sonia, fuiste asignado para ser nuestro segundo evaluador del Trabajo de Grado "Elaboración del estudio de pre-factibilidad para el montaje de una empresa de consultoría en sostenibilidad de empresas hoteleras colombianas."

Con el fin de conocer tu opinión acerca del trabajo que hemos realizado hasta hoy, el cual ha sido revisado por nuestro Director de Trabajo de Grado, solicitamos por favor un espacio para reunirnos, de ser posible el próximo viernes 10 de Octubre, para que tengas tiempo de revisar los documentos que ya hemos adelantado.

Quedamos atentas a tu respuesta.

Cordialmente,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Re: Reunión - Trabajo de Grado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ marcar como no leído
jue 02/10/2014 8:46
Bandeja de entrada

Para: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

Muy buenos días Viviana Mora y Daniela Laverde,

Realmente me queda imposible por el momento revisarles el trabajo adelantado, por el momento tengo ya programada reunión de seguimiento con dos grupos que dirijo, debo revisar material que dos grupos me han entregado, tengo asesoría programada y además clase en la maestría.

Creo que es, por el momento, responsabilidad de su Director de TG y debe ser él quien revise el trabajo adelantado. Yo revisaré en su momento, cuando el trabajo este terminado y el informe entregado para su correspondiente evaluación.

Lamento no poder ayudarles por el momento, debido a mi escasa disponibilidad.

Atentamente,

Germán E. Giraldo, M.Sc., PMP

Entregables del proyecto

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 LAVERDE MORA DANIELA IVONNE marcar como no leído
vie 03/10/2014 7:41
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Gabriel, buenos días

Estamos desarrollando el perfil de proyecto de acuerdo a la guía H del Trabajo de Grado; por lo cual te agradecemos nos aclares los Entregables del Proyecto, clasificados en los dos puntos propuestos.

o Producto(s): Bien(es) y servicio(s)
o Subproductos (Resultados del Trabajo Gerencial)

Muchas gracias por tu ayuda, un saludo.

Viviana Mora y Daniela Laverde

De: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Enviado: viernes, 3 de octubre de 2014 12:47
Para: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Asunto: RE: Entregables del proyecto

Estimadas doctoras:

Tratándose fundamentalmente de servicios de consultoría y de la creación de una empresa, entiendo que se trataría de contemplar entregables así:

1 – En cuanto a Producto:

“Diseño - creación de la Empresa”

La empresa debidamente concebida, visualizada (Misión, Visión), organizada, constituida.....

Tipo de empresa, su estructura organizativa, organigrama, estatutos, acta constitución, registro Cámara.....

Infraestructura, instalaciones, montaje

Líneas de Consultoría

Líneas de asesoría ¿ ¿

Líneas de Interventoría ¿ ‘

Outsourcing?

Otros?

2 – En cuanto a Subproductos o resultados del Trabajo Gerencial:

Todo lo relacionado con trabajos, procesos, esfuerzos, herramientas..... involucrados en esa creación:

Presupuestos, planeación, estándares, cronogramas, alcance, WBS, declaración de alcance,.....

Plantillas, formatos para fines específicos (pe seguimiento, control)

Aspectos, detalles que puedan considerarse piloto, replicables, modelos

Espero que esto sirva de ilustración, aclaración, referencia y que ustedes lo crucen con sus propios entendimientos y criterios para organizar y concretar lo pertinente.

Cordial saludo,

Ing. Gabriel Pulido

RE: Entregables del proyecto

✗ ELIMINAR

← RESPONDER

↶ RESPONDER A TODOS

→ REENVIAR

⋮



LAVERDE MORA DANIELA IVONNE

marcar como no leído

dom 05/10/2014 16:48

Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Gabriel, muchas gracias por la explicación y los ejemplos que efectivamente nos permitieron aclarar el concepto.

Un saludo.

Viviana Mora y Daniela Laverde

✗ ELIMINAR ← RESPONDER ← RESPONDER A TODOS → REENVIAR ⋮

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE**
dom 05/10/2014 17:07
Bandeja de entrada marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

📎 4 documentos adjuntos

 ESTUDIOS TECNICOS y ... 1 MB	 Informe 1.docx 662 KB	 Informe 2.docx 664 KB
---	--	--

descargar todo

Gabriel, buenas tardes

Adjunto enviamos para revisión en nuestra próxima reunión los siguientes documentos:

- Informes de desempeño 1, 2 y 3.
- Estudios ambientales y técnicos.

Adicionalmente queremos proponerte realizar la reunión del viernes 10 a las 8:30 am.

Quedamos atentas,

Un saludo.

Viviana Mora y Daniela Laverde

RE: Estudios Ambientales y técnicos / Inf. Desempeño

✗ ELIMINAR ← RESPONDER ← RESPONDER A TODOS → REENVIAR ⋮

 **MORA FORERO SANDRA VIVIANA**
mié 08/10/2014 22:20
Elementos enviados marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;

Buenas noches Gabriel,

¿A las 10:00 am estará bien?

Cordialmente,

Viviana Mora y Daniela Laverde

De: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Enviado: lunes, 6 de octubre de 2014 8:25
Para: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Asunto: RE: Estudios Ambientales y técnicos / Inf. Desempeño

Revisaré material enviado.
No es posible a esa hora, por estar atendiendo entrevistas de nuevos aspirantes, de 8 a 10.
Convenir otra hora, en la mañana.

Cordial saludo,

Ing. Gabriel pulido

RE: Estudios Ambientales y técnicos / Inf. Desempeño

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS

jue 09/10/2014 8:44

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Doctoras:

De acuerdo con reunión a las 10 am de mañana viernes.

Cordial saludo,

Ing. Gabriel Pulido

asesoria

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



LAVERDE MORA DANIELA IVONNE

lun 13/10/2014 19:54

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: CARRENO SANCHEZ FREDY OSWALDO; SONIA YANNETTE HERNANDEZ PINZON;

Cc: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS; EDNA PAOLA NAJAR RODRIGUEZ; MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Fredy, buenas noches

De acuerdo a lo conversado el pasado viernes, confirmamos solicitamos asesoría para la "identificación y cuantificación de beneficios" en nuestro Trabajo de Grado; de acuerdo a tu recomendación coordinamos con Edna para reunirnos el viernes 17 de Octubre a las 6.30 am.

Proyecto: "Elaboración del estudio de pre-factibilidad para el montaje de una empresa de consultoría en sostenibilidad de empresas hoteleras colombianas".

Tema: Identificación y cuantificación de beneficios

Asesor -Profesor: Edna Paola Najjar

Gracias.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Estudios financieros y de financiación

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE**
dom 19/10/2014 18:02
Bandeja de entrada marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 2 documentos adjuntos ◀ ▶

 ESTUDIOS financieros.d... 18 KB ...	 estados financieros.xlsx 100 KB ...
---	---

descargar todo

Gabriel, buenas tardes

Adjunto enviamos formulación de estudios financieros en archivo Word y Excel, para revisión de formulas y planteamiento, una vez recibidos tus comentarios se unificara el documento.

Respecto al financiamiento del proyecto y el wacc obtenido en cada alternativa, tenemos dudas para seleccionar la opción mas rentable, por lo cual te agradecemos revisemos este tema en nuestra próxima reunión.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

Acta - Informe 4

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE**
mié 22/10/2014 22:02
Bandeja de entrada marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

 2 documentos adjuntos ◀ ▶

 Informe 4.docx 665 KB ...	 acta 04.docx 656 KB ...
---	---

descargar todo

Gabriel, buenas noches

Adjunto enviamos acta de nuestra pasada reunión e informe de desempeño a 10 de octubre.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

RE: Reunión Trabajo de Grado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **LAVERDE MORA DANIELA IVONNE** marcar como no leído
jue 23/10/2014 20:26
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;
● Respondiste el 24/10/2014 11:14.

Gabriel,

La reunión esta programada para mañana 24 de octubre a las 6.00 am.

Un saludo,

Viviana y Daniela

De: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Enviado: jueves, 23 de octubre de 2014 11:48
Para: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Asunto: Reunión Trabajo de Grado

Recibida la información y enterado de lo correspondiente. Gracias.
Favor confirmar fecha, hora de reunión programada sobre T. de G..

Cordial saludo,

Ing. Gabriel Pulido

RE: Reunión Trabajo de Grado

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 

 **MORA FORERO SANDRA VIVIANA** marcar como no leído
vie 24/10/2014 11:14
Elementos enviados

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE;
● Reenviaste este mensaje el 29/10/2014 22:33.

Buenos días Gabriel,

Esperamos te encuentres bien. El día de hoy teníamos reunión para la revisión de los Estudios Financieros, pero no te encontramos en la universidad.

Agradecemos nos indiques cuando podemos reunirnos para esta revisión.

Gracias.

Viviana Mora y Daniela Laverde

RE: Reunión Trabajo de Grado

 ELIMINAR
  RESPONDER
  RESPONDER A TODOS
  REENVIAR
 


GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
 jue 30/10/2014 8:56
 Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Doctoras:

Estaré disponible para esta reunión de 8:30 a 10:00 am.

Cordial saludo,

Ing. Gabriel Pulido

De: MORA FORERO SANDRA VIVIANA
Enviado el: miércoles, 29 de octubre de 2014 10:33 p.m.
Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
CC: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE
Asunto: RV: Reunión Trabajo de Grado

Buenas noches Gabriel, sigo a la espera de tu respuesta para saber si es posible reunirnos este viernes a las 6:00am para revisar los estudios financieros.

Quedo atenta.

Saludos

Viviana Mora

Evaluación financiera

 ELIMINAR
  RESPONDER
  RESPONDER A TODOS
  REENVIAR
 


LAVERDE MORA DANIELA IVONNE
 mar 11/11/2014 21:54
 Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

📎 3 documentos adjuntos

	EVALUACIÓN FINANCIE... 41 KB	...		Informe 5.docx 666 KB	...		acta 06.docx 656 KB
---	---------------------------------	-----	---	--------------------------	-----	---	------------------------

descargar todo

Gabriel, buenos noches

Adjunto enviamos:

- Evaluación Financiera
- Acta N° 6
- Informe N° 5 de desempeño

Te agradecemos podamos reunirnos este viernes 14 a las 6.00 am en la Unidad de Proyectos, para revisar la Evaluación Financiera.

Quedamos atentas a tus comentarios.

Gracias, un saludo.

Viviana Mora y Daniela Laverde

✕ ELIMINAR ← RESPONDER ← RESPONDER A TODOS → REENVIAR ⋮



LAVERDE MORA DANIELA IVONNE

jue 13/11/2014 19:22

Bandeja de entrada

marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

Gabriel, muchas gracias por tu ayuda.

Un saludo,

Viviana Mora y Daniela Laverde

De: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS
Enviado: jueves, 13 de noviembre de 2014 15:36
Para: LAVERDE MORA DANIELA IVONNE; GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS; FREDY OSWALDO CARREÑO SANCHEZ
Asunto: RE: Evaluación financiera

Doctoras:

Definitivamente no es posible el encuentro de mañana. Les ruego aceptar mis excusas. A más de reclamar el material de retro – alimentación que he dejado con Sonia, con comentarios y sugerencias específicos, pueden examinar un par de Trabajos de Grado (en mi escritorio), que serviría de referencia para asuntos varios de la Evaluación Financiera. Permaneceré pendiente de lo necesario, para mejorar este importante componente del Informe.

Cordial saludo,

Ing. Gabriel Pulido

Respuesta a solicitud de aplazamiento

✕ ELIMINAR ← RESPONDER ← RESPONDER A TODOS → REENVIAR ⋮



FREDY OSWALDO CARREÑO SANCHEZ<fredy.carreno@escuelaing.edu.co>

vie 07/11/2014 10:42

Bandeja de entrada

marcar como no leído

[mostrar todos los 8 destinatarios](#)

Cc: DANIEL SALAZAR FERRO; CESAR AUGUSTO LEAL CORONADO; GERMAN EDUARDO GIRALDO GONZALEZ;
 GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS; EDNA PAOLA NAJAR RODRIGUEZ; MARTHA EDITH ROLON RAMIREZ;
 'Sofia López Ruiz'<sofia_lopez_ruiz@yahoo.com.mx>; ...

Apreciados estudiantes

Me permito informarles que el Comité de la Especialización analizó y aprobó su solicitud de aplazamiento de la entrega final del trabajo de grado para el día martes dieciocho (18) de noviembre, por lo cual la entrega de comentarios por parte de cada uno de los directores deberá hacerse el viernes doce (12) de diciembre. El aplazamiento no tendrá implicaciones sobre la programación de sustentaciones ni la fecha límite para la entrega definitiva de documentos. Sin embargo, tratándose de la aprobación de un cambio, cada grupo deberá incorporar el impacto correspondiente en las líneas base de su trabajo de grado.

Por otra parte, debido al inconveniente presentado el sábado dieciocho (18) de octubre al no realizarse el seminario *Cultura para proyectos: el futuro*, el Comité de la Especialización determinó reprogramarlo para el viernes veintiocho (28) de noviembre, en horario de 14:00 a 17:00. Es importante reiterar la importancia de la asistencia puntual a las actividades programadas, y recordarles el compromiso que con la matrícula se asume de contar con disponibilidad para asistir y participar en todas ellas, inclusive en la eventualidad en que se programen en tardes de viernes.

Con un cordial saludo,



**ESCUELA
COLOMBIANA
DE INGENIERÍA
JULIO GARAVITO**

Fredy Carreño Sánchez
 Director
 Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos
fredy.carreno@escuelaing.edu.co
 Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
 Autopista Norte AK 45 No. 205-59

RV: Respuesta a solicitud de aplazamiento

✖ ELIMINAR
← RESPONDER
↶ RESPONDER A TODOS
→ REENVIAR
⋮


FREDY OSWALDO CARREÑO SANCHEZ <fredy.carreno@escuelaing.edu.co>
marcar como no leído

sáb 15/11/2014 10:41
Bandeja de entrada

• El mensaje se envió con importancia Alta.

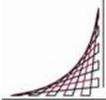
Apreciados estudiantes

Me permito informarles que se determinó aumentar el plazo, de manera opcional, para entregar los documentos de trabajos de grados el día lunes 24 de noviembre. La decisión de entregar en dicha fecha es voluntaria y debe ser acordada con el director respectivo.

Los grupos que decidan acogerse al aplazamiento adicional deberán notificar por escrito su decisión a más tardar el martes 18 de noviembre y manejar el cambio gerencialmente dentro de su trabajo de grado. Para este caso los comentarios por parte del director se realizarán el viernes 19 de diciembre. El aplazamiento no tendrá implicaciones en la programación de sustentaciones.

El día de la entrega, bien sea 18 o 24 de noviembre, cada grupo deberá hacer llegar a la oficina de la Unidad de Proyectos tanto el informe final con sus anexos como el libro de gerencia de su trabajo de grado a más tardar a las 16:00.

Atentamente,



ESCUELA
COLOMBIANA
DE INGENIERÍA
JULIO GARAVITO

Fredy Carreño Sánchez
 Director
 Especialización en Desarrollo y Gerencia Integral de Proyectos
fredy.carreno@escuelaing.edu.co
 Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
 Autopista Norte AK 45 No. 205-59
 PBX: ☎ (57-1) 6683600 Ext. 103
 Bogotá, D.C., Colombia

RV: Respuesta a solicitud de aplazamiento

✖ ELIMINAR
← RESPONDER
↶ RESPONDER A TODOS
→ REENVIAR
⋮


LAVERDE MORA DANIELA IVONNE
marcar como no leído

sáb 15/11/2014 11:10
Bandeja de entrada

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;
Cc: MORA FORERO SANDRA VIVIANA;

• El mensaje se envió con importancia Alta.

Gabriel, buenos días

Conforme a la posibilidad de entregar el Trabajo de Grado el 24 de Noviembre, agradecemos nos confirmes si estas de acuerdo con que realicemos la entrega en esta fecha.

De ser así, nos gustaría reunirnos contigo el viernes 21 de noviembre a las 6.00 am.

Quedamos atentas a tus comentarios,

Gracias, un saludo.

Viviana Mora y Daniela Laverde.

Informe de desempeño

 ELIMINAR  RESPONDER  RESPONDER A TODOS  REENVIAR 



MORA FORERO SANDRA VIVIANA

sáb 15/11/2014 12:31

Elementos enviados

marcar como no leído

Para: GABRIEL HUMBERTO PULIDO CASAS;

 1 dato adjunto



Buen día Gabriel,
Adjunto informe de desempeño No. 6 con corte al 7 de Noviembre de 2014.

Atentamente,

Viviana Mora