

ANEXO B - FORMATO JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a):

Gerente de Proyectos

.....

MÉTODO DE VALORACIÓN PARA LA APLICABILIDAD DE HERRAMIENTAS EN GERENCIA DE PROYECTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Nos es muy grato comunicarnos con usted para expresarle nuestros saludos y así mismo hacer de su conocimiento que, siendo estudiantes del programa de Maestría en Gerencia y Desarrollo de Proyectos, de la Escuela Colombiana de ingeniería, requerimos diseñar un método cuantitativo para valorar la aplicabilidad de herramientas en gerencia de proyectos, con esto desarrollar nuestro trabajo de grado con el cual optaremos el título de Magíster.

El título de nuestro trabajo de grado es: Establecer la correlación entre la categorización por Colciencias de los grupos de investigación en Bogotá y la aplicación de prácticas en la gerencia de proyectos, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar el método en mención, hemos considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas de gerencia de proyectos.

INSTRUMENTO DE IDENTIFICACIÓN DE APLICABILIDAD DE HERRAMIENTAS EN GERENCIA DE PROYECTOS

Mediante una encuesta se identificará que herramientas y procesos utiliza el encuestado en la gerencia de proyectos, cuenta con 3 componentes:

- **Alcance, Tiempo y Costo.**

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted calificar en una escala del 0 al 100, siendo 0 la respuesta más errónea y 100 la más acertada, las opciones de respuesta en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente alcance.

El Alcance en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación se describe como el cumplimiento de los resultados de la investigación y la entrega de producción científica comprometida (Artículos, informes finales, ponencias, prototipos, patentes, etc.)

Recopilar requisitos	1. ¿Cómo realiza la recopilación de las características o especificaciones de los resultados esperados de la investigación y producción científica comprometida? (entregables).		
	Item	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Identifica las fuentes donde se extrae la información (base de datos, artículos, población, convocatorias, patrocinio, etc). (Gestión de <i>stakeholders</i>) y determina las características y especificaciones que debe cumplir los resultados y producción científica.	
	B	Identifica las fuentes donde se extrae la información, determina, documenta y oficializa las características y especificaciones de los resultados y producción científica.	
	C	Identifica <i>stakeholders</i> , elabora matriz de trazabilidad de requerimientos y oficializa documento de requisitos/requerimientos específicos y generales.	
	D	No se recopila las característica o especificaciones de los resultados y producción científica.	
	E	Las características y especificación de los resultados y producción científica son definidos por la entidad que financia la investigación y el investigador	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Definir el alcance	2. ¿Qué condiciones desarrolla para definir el alcance del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Nombre y objetivos de la investigación.	
	B	Nombre, objetivos de la investigación, criterios de aceptación y descripción detallada de los productos y producción científica.	
	C	Nombre, objetivos de la investigación, criterios de aceptación, descripción detallada de los productos y producción científica, exclusiones, restricciones, propósito y alineación estratégica de objetivos.	
	D	Las condiciones que cumple el <i>scope statement</i> del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	
	E	No se define el alcance del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	
	F	La solución a la necesidad o la respuesta a la pregunta de investigación y los impactos a futuro.	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Crear la EDT	3. ¿Qué procesos realiza con respecto a la definición del trabajo a desarrollar, para obtener los resultados de investigación y producción científica?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Identifica la producción científica y los resultados de investigación.	
	B	Identifica, analiza en forma jerárquica y descompone los resultados y producción científica en entregables.	
	C	Se desarrolla la <i>Work Breakdown Structure (WBS)</i> y diccionario de la WBS	
	D	No se realiza procesos con respecto a la definición del trabajo a desarrollar, para obtener los resultados de investigación y producción científica.	
	E	Una programación de actividades basada en la experiencia en investigaciones anteriores	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Controlar el alcance	4. ¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para controlar el alcance de la investigación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Determina periodos (cada 15 días, 1 mes, etc) y compara las actividades realizadas con las actividades planeadas de la investigación.	
	B	Determina periodos de tiempo, compara las actividades realizadas con las planeadas de la investigación y toma acciones correctivas.	
	C	Mediante la aplicación de <i>Earned Value Management (EVM)</i> particularmente el <i>Schedule variance</i> dado en costo y acciones correctivas.	
	D	No se realiza control del alcance en la investigación.	
	E	Reuniones periódicas para controlar las actividades e informes de investigación	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Validar el alcance	5. ¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para formalizar la aceptación y validez de la producción científica y resultados de la investigación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Identifica procesos o herramientas que validen la aceptación de los resultados, productos intermedios y finales de la investigación.	
	B	Identifica procesos, herramientas y responsables de validar los resultados, de los productos intermedios y finales de la investigación.	
	C	Se realizan inspecciones de calidad periódicas, se comprueba el cumplimiento de los requisitos y la aceptación de producción científica y resultados de investigación y se valida en un documento formal.	
	D	No se formaliza ni se valida la producción científica y resultados de investigación.	
	E	El investigador realiza control de calidad para tener validez de los productos y resultados de investigación.	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Frecuencia de la aplicación de herramientas	6. Del 100% de los proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, ¿en qué porcentaje ha aplicado los procesos anteriores de gestión del alcance?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	0% -20%	
	B	21%-40%	
	C	41%-60%	
	D	61%-80%	
	E	81%-100%	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted ponderar cuantitativamente por relevancia, las preguntas en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente alcance.

Ítem	Aspecto	Pregunta	%
1	Recopilar requisitos	¿Cómo realiza la recopilación de las características o especificaciones de los resultados esperados de la investigación y producción científica comprometida? (entregables).	
2	Definir el alcance	¿Qué condiciones desarrolla para definir el alcance del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?	
3	Crear la EDT	¿Qué procesos realiza con respecto a la definición del trabajo a desarrollar, para obtener los resultados de investigación y producción científica?	
4	Controlar el alcance	¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para controlar el alcance de la investigación?	
5	Validar el alcance	¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para formalizar la aceptación y validez de la producción científica y resultados de la investigación?	
TOTAL			100%

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted en una escala del 0 al 100, siendo 0 la respuesta más errónea y 100 la más acertada, las opciones de respuesta en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente gestión del cronograma.

Definir las actividades	7. ¿De las siguientes herramientas cuáles utiliza para definir las actividades del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Juicio de expertos, descomposición y planeación gradual a partir de los entregables.	
	B	No se definen actividades	
	C	Reuniones con el equipo de investigación y revisión de proyectos anteriores	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Secuenciar las actividades	8. ¿De los siguientes procesos cuáles desarrolla para identificar la secuencia de las actividades de investigación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Identifica actividades predecesoras y sucesoras y secuencia.	
	B	Desarrolla diagramas de red.	
	C	No se identifican, ni se secuencian las actividades de la investigación.	
d	Mediante el cronograma de actividades.		
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Estimar la duración de las actividades	9. ¿De las siguientes herramientas cuáles desarrolla para determinar la duración de las actividades del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Juicio de expertos, estimación paramétrica, estimación análoga, estimación ascendente y/o estimación por tres valores.	
	B	Reuniones con el equipo de investigación y/o revisión de proyectos anteriores.	
	C	No se estima duración de las actividades	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Desarrollar el cronograma	10. ¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para determinar el tiempo de duración de un proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Identifica las actividades, criterios para inicios y finales.	
	B	Identifica las actividades, criterios para inicios y finales, estima la duración y secuencia las actividades.	
	C	Identifica las actividades, criterios para inicios y finales, estima la duración, secuencia las actividades, considera el calendario y asocia riesgos.	
	D	Desarrolla diagrama de red considerando el calendario, identifica ruta crítica y se asocian riesgos.	
	E	No se determina la duración de un proyecto de investigación	
F	Se ajusta la duración de las actividades con el tiempo exigido por la entidad que financia la investigación.		
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Controlar el cronograma	11. ¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para controlar el estado del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, en cuanto al tiempo?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Determina controles periódicos y compara el tiempo ejecutado con el planeado.	
	B	Determina controles periódicos, compara el tiempo ejecutado con el planeado y determina acciones correctivas.	
	C	Mediante la aplicación de <i>Earned Value Management</i> (EVM) particularmente el <i>Schedule variance</i> dado en tiempo y acciones correctivas.	
	D	No se controla el estado de la investigación en cuanto al tiempo.	
E	Informes periódicos, reuniones periódicas y revisiones periódicas.		
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Controlar el cronograma	12. Si la investigación presenta retrasos de entrega, ¿qué acción toma?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Se continúa con la investigación como se planeó.	
	B	Modifica secuencia adelantando actividades para alcanzar el tiempo indicado	
	C	Solicita prórroga siguiendo el curso de la investigación como se planeó.	
	D	Modifica la secuencia, adelantando actividades, solicita prórroga y se desarrolla acciones correctivas.	
	E	Se Implementan técnicas como <i>fast tracking</i> y <i>crashing</i> , y se desarrolla acciones correctivas.	
	F	Nunca se han presentado retrasos	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Frecuencia de la aplicación de herramientas	13. Del 100% de los proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, ¿en qué porcentaje ha aplicado los procesos anteriores de tiempo?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	0% -20%	
	B	21%-40%	
	C	41%-60%	
	D	61%-80%	
	E	81%-100%	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted ponderar cuantitativamente por relevancia, las preguntas en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente tiempo.

Ítem	Aspecto	Pregunta	%
1	Definir las actividades	¿De las siguientes herramientas cuáles utiliza para definir las actividades del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?	
2	Secuenciar las actividades	¿De los siguientes procesos cuáles desarrolla para identificar la secuencia de las actividades de investigación?	
3	Estimar la duración de las actividades	¿De las siguientes herramientas cuáles desarrolla para determinar la duración de las actividades del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?	
4	Desarrollar el cronograma	¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para determinar el tiempo de duración de un proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?	
5	Controlar el cronograma	¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para controlar el estado del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, en cuanto al tiempo?	
6	Controlar el cronograma	Si la investigación presenta retrasos de entrega, ¿qué acción toma?	
TOTAL			100%

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted en una escala del 0 al 100, siendo 0 la respuesta más errónea y 100 la más acertada, las opciones de respuesta en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente gestión del presupuesto.

Estimar costos	14. ¿De las siguientes herramientas cuáles desarrolla para determinar la estimación de los costos del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Juicio de expertos, estimación paramétrica, estimación análoga, estimación ascendente y/o estimación por tres valores.	
	B	Reuniones con el equipo de investigación, revisión de proyectos anteriores y cotizaciones.	
	C	No se estima los costos de investigación.	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Determinar el presupuesto	15. ¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para determinar el presupuesto del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Identifica las actividades y recursos, y estima su costo.	
	B	Identifica las actividades y recursos, estima su costo en el tiempo y asocia riesgos.	
	C	Se distribuye costos estimados a través del tiempo en la curva S, se desarrolla el <i>Budget at Completion</i> (BAC) y el presupuesto de reserva de la gestión.	
	D	No se determina el presupuesto de un proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	
	E	Se ajusta los costos al monto financiable del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Controlar costos	16. ¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para controlar el estado del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación en cuanto a la ejecución presupuestal?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Determina controles periódicos y compara el costo ejecutado con el planeado.	
	B	Determina controles periódicos, compara el costo ejecutado con el planeado y determina acciones correctivas.	
	C	Mediante la aplicación de Earned Value Management (EVM) particularmente el Cost Variance y determina acciones correctivas.	
	D	No se controla el estado de la investigación en cuanto a la ejecución presupuestal.	
	E	Se maneja con un ordenador del gasto o fiduciaria.	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			
Controlar costos	17. Si la investigación presenta sobre costos, ¿qué acción toma?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Se continúa con la investigación como se planeó.	
	B	Utiliza la reserva de contingencia identificada en los riesgos.	
	C	Solicita adición presupuestal siguiendo el curso de la investigación como se planeó.	
	D	Utiliza la reserva de contingencia, solicita prórroga y se desarrolla acciones correctivas.	
	E	Se Implementan técnicas como <i>fast tracking</i> y <i>crashing</i> , y se desarrolla acciones correctivas. Técnicas de costos.	
F	Nunca se han presentado retrasos		
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Frecuencia de la aplicación de herramientas	18. Del 100% de los proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, ¿en qué porcentaje ha aplicado los procesos anteriores de costo?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	0% -20%	
	B	21%-40%	
	C	41%-60%	
	D	61%-80%	
	E	81%-100%	
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted ponderar cuantitativamente por relevancia, las preguntas en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente costo.

Ítem	Aspecto	Pregunta	%
1	Estimar costos	¿De las siguientes herramientas cuáles desarrolla para determinar la estimación de los costos del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?	
2	Determinar el presupuesto	¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para determinar el presupuesto del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación?	
3	Controlar costos	¿De las siguientes actividades cuáles desarrolla para controlar el estado del proyecto de investigación, desarrollo tecnológico e innovación en cuanto a la ejecución presupuestal?	
4	Controlar costos	Si la investigación presenta sobre costos, ¿qué acción toma?	
TOTAL			100%

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted ponderar cuantitativamente por relevancia, las siguientes áreas de conocimiento en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos.

Ítem	Componente	Ponderación
1	Alcance	
2	Tiempo	
3	Costo	
TOTAL		100%

Escala de evaluación, como experto en gerencia de proyectos, podría usted escalonar del 0 al 100 la calificación cualitativa propuesta para categorizar los grupos por prácticas de gerencia.

Cualitativo	Cualitativo	Escala cuantitativa
ALTA	ALTA ALTA	
	ALTA BAJA	
MEDIA	ALTA MEDIA	
	BAJA MEDIA	
BAJA	ALTA BAJA	
	BAJA BAJA	

Agradecemos su participación en el juicio de expertos, la cual será de gran ayuda para formular el método de valoración.

NOMBRE COMPLETO: _____

PERFIL: _____

FIRMA: _____

PREGUNTA ADICIONAL JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a):

Gerente de Proyectos

.....

MÉTODO DE VALORACIÓN PARA LA APLICABILIDAD DE HERRAMIENTAS EN GERENCIA DE PROYECTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

PREGUNTA ADICIONAL No. 18

Como experto en gerencia de proyectos, podría usted ponderar cuantitativamente por relevancia, las opciones de respuesta en la aplicación de herramientas en gerencia de proyectos del componente costo. Puntaje de 0-100 en cada pregunta.

Controlar costos	17. Si la investigación presenta sobre costos, ¿qué acción toma?		
	Ítem	Opción de respuesta	Puntaje
	A	Se continúa con la investigación como se planeó.	
	B	Utiliza la reserva de contingencia identificada en los riesgos.	
	C	Solicita adición presupuestal siguiendo el curso de la investigación como se planeó.	
	D	Utiliza la reserva de contingencia, solicita prórroga y se desarrolla acciones correctivas.	
	E	Se analiza la causa del sobrecosto, se toma acciones correctivas para volver a la línea base.	
F	Nunca se han presentado retrasos		
Observaciones de la pregunta y opciones de respuesta:			

Agradecemos su participación en el juicio de expertos, la cual será de gran ayuda para formular el método de valoración.

NOMBRE COMPLETO: _____

PERFIL: _____

FIRMA: _____