



PROGRAMA DE MAESTRIA EN DESARROLLO Y GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS

ESCUELA COLOMBIANA DE INGENIERÍA JULIO GARAVITO

Trabajo de grado: **Creación de un Modelo de integración PSC (Planeación, Seguimiento y Control) para la Gerencia de proyectos tipo Contratos EPC (Engineering, Procurement and Construction) en Colombia.**

Integrantes del trabajo de grado: Arq. Pablo Emilio Fajardo Arias.
Ing. César Augusto Pinzón González.

Director del trabajo de grado: MEng. Cesar Augusto Leal Coronado.

Retroalimentación Modelo PSC

Esta entrevista tiene como objetivo principal obtener retroalimentación de expertos para el modelo PSC (planeación, seguimiento y control) desarrollado como producto de la maestría, la calificación tendrá 3 perspectivas, la primera de expertos en gerencia de proyectos que tengan experiencia en proyectos similares o que hayan sido directores de PMO's de compañías importantes, segunda, directores de obra con experiencia en ejecución de este tipo de contratos, y finalmente, gerentes de contratos o unidades de negocio vinculadas con este tipo de proyectos.

Se evaluarán, variables, técnicas y herramientas con el propósito de verificar del modelo de gestión integrado como producto, se tendrán en cuenta, las fases del modelo (Inicio, planeación, ejecución y seguimiento & control de proyectos) y referentes como aplicabilidad, cumplimiento de objetivos y aportes en general hacia la organización.

Fase de Inicio

Objetivo	Determinar los lineamientos gerenciales que soporten la gestión efectiva de proyectos tipo contratos EPC en Colombia en la fase de Inicio		
Palabras claves	Requerimientos, APU's, Contrato, CRM	Calificación	S
Observaciones			
<ul style="list-style-type: none"> • Cambiar el nombre de liquidación (salida) por estimación general del contrato • Cambiar la denominación de “Contrato” (salida) por Oferta Mercantil, incluye la propuesta económica, la oferta técnica y los elementos contractuales y de marco jurídico. • Tener en cuenta que los riesgos conocidos deben estar calculados y los no conocidos son los asociados a los imprevistos. • Adicionar la posibilidad de software desarrollado a la interna de la organización para apoyar procesos de generación de APU's. • Incluir la gestión de bases de datos (recursos genéricos, rendimientos, material, equipos, herramientas, consumibles, EPI's, entre otros) por parte de las organizaciones como inputs de las herramientas automáticas de generación de APU's. • Hacer énfasis en estimaciones de contratos, P*Q, sumaalzada e híbridos. • Relacionar el concepto de FEED en el desarrollo de la oferta mercantil. 			
Aplicabilidad			
<ul style="list-style-type: none"> • El modelo planteado es muy aplicable, específicamente en las áreas de las organizaciones que están enfocadas en validar requerimientos. 			

Fase de Planeación

Objetivo	Determinar los lineamientos gerenciales que soporten la gestión efectiva de proyectos tipo contratos EPC en Colombia en la fase de Planeación.		
Palabras claves	<i>Work Package, Planning Package,</i> APU's, PMB's	Calificación	S
Observaciones			
<ul style="list-style-type: none"> • Cambiar el nombre de liquidación (entrada) por estimación general del contrato • Cambiar la denominación de “Contrato” (entrada) por Oferta Mercantil, incluye la propuesta económica, la oferta técnica y los elementos contractuales y de marco jurídico. • Incluir el concepto de EPC y EPCM respecto a la forma de gestión, vertical y transversal respectivamente. • Referenciar la importancia del plan de calidad como una salida que involucra el 			

<p>plan de inspección y pruebas relacionando el tipo de prueba en obra (precomisionamiento, comisionamiento, puesta en marcha y estabilización).</p> <ul style="list-style-type: none"> Incluir el análisis de riesgos y los documentos de contingencia en la salida de la PMB (riesgos calculados).
<p>Aplicabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> El modelo planteado es muy aplicable ya que las organizaciones tienen muchos problemas con la subutilización de las herramientas diseñadas para la gestión de proyectos.

Fase de Ejecución

Objetivo	Determinar los lineamientos gerenciales que soporten la gestión efectiva de proyectos tipo contratos EPC en Colombia en la fase de Ejecución.		
Palabras claves	Ingeniería FEED, FAO, Obra, Proveedores, Proyectos <i>Turnkey</i> , PMB's, Interventoría.	Calificación	S
Observaciones			
<ul style="list-style-type: none"> Es muy importante darle la importancia a implementación de los riesgos. Resaltar la importancia de los recursos relacionados con HSEQ y QAQC en pro de la óptima ejecución del contrato. Resaltar la importancia de la estructuración personalizada de SharePoint como base en la gestión documental del contrato. Incluir herramientas como <i>Ms Skype for business</i> y <i>Ms Planner</i> como apoyo en esta fase. Resaltar el papel de la interventoría como soporte en la supervisión y aseguramiento contractual. 			
Aplicabilidad			
<ul style="list-style-type: none"> El modelo planteado es muy aplicable, temas de ingeniería y construcción deben apoyarse de procesos gerenciales para su seguimiento y control. 			

Fase de Seguimiento & Control

Objetivo	Determinar los lineamientos gerenciales que soporten la gestión efectiva de proyectos tipo contratos EPC en Colombia en la fase de Seguimiento y Control.		
Palabras claves	<i>CPI (cost performance index), SPI (schedule performance index), WPI (work performance index), EV (earned value), ES (earned schedule), EW (earned work).</i>	Calificación	S
Observaciones			
<ul style="list-style-type: none"> Referenciar la necesidad de <i>dashboards</i> gerenciales, de seguimiento y control de proyectos, de seguimiento y control de tareas, gestión de factura y beneficios. Desarrollar modelos de alertas (gerencial, financiero) a nivel de las variables determinadas por la organización 			

- Realizar seguimiento y control de recursos, equipos y herramientas por medio de histogramas de gestión.

Aplicabilidad

- El panorama del cliente es muy importante, por eso el apoyo de los informes es fundamental en términos del seguimiento y control, apoyando la gestión de interesados.