

**ANEXO_4 FOCUS GROUP
FICHA TÉCNICA**

REALIZADO POR: Equipo de proyecto.
UNIVERSO: Productores café, asociaciones cafeteras y expertos técnicos en el cultivo y en el departamento del Tolima.
FECHA: Se realizó en el periodo comprendido entre el 23 de agosto al 28 de agosto de 2021.
AREA DE COBERTURA: la aplicación de la herramienta se realizó en los municipios del Líbano, Rovira, Rioblanco y Dolores que pertenecen al departamento del Tolima.
TECNICA DE RECOLECCIÓN DE DATOS: Se va a obtener la información directamente de los entrevistados por medio de reuniones presenciales a los productores de café del Tolima.
TAMAÑO DE LA MUESTRA: Se entrevistarán un total de 80 caficultores y expertos del cultivo de café distribuidos en cuatro municipios del departamento del Tolima.
OBJETIVO DE LA HERRAMIENTA: Identificar las mejores prácticas realizadas en la siembra, cosecha y post cosecha del café, relacionados con los procesos planificación de gerencia moderna de proyectos en el departamento del Tolima, en 4 de sus municipios más representativos.

VERIFICACIÓN DATOS GENERALES

Nombres y apellidos	Municipio	vereda	Finca	Edad	Nivel Educativo	Rol dentro del Sector (Producto, experto, Representantes legales de asociaciones).

- ¿Ha recibido capacitación en temas de planificación? (especificar qué tipo de planificación por ejemplo planificación de labores de la finca, labores del cultivo, costos, etc.): SI () NO ()
¿Cuáles?

EMPRENDIMIENTO

Proceso de evaluación de necesidades y generación de ideas

1. ¿Realiza usted el estudio de las nuevas técnicas, herramientas, procesos y desarrollos en los cultivos de café? Si la respuesta es afirmativa ¿cómo lo hace?
2. ¿Cómo implementa nuevas técnicas, herramientas y desarrollos en su empresa cafetera?
3. ¿Realiza usted actividades para generar ideas que mejoren su producción o empresa cafetera (cultivo o asociación) ?, si es así, ¿cómo lo hace?
4. ¿Cómo realiza usted la evaluación y selección de las ideas propuestas en la pregunta anterior, para generar mayor valor a su empresa?

- ¿Qué estudios administrativos, financieros, técnicos y ambientales realiza para implementar en su emprendimiento?

Valoración de la idea

- ¿Qué proceso lleva a cabo para identificar a sus clientes potenciales, proveedores, trabajadores y entidades que tengan relación con el proceso productivo del café?
- ¿Qué perfiles requiere en su equipo de trabajo?
- ¿Qué competencias y habilidades debe reunir cada perfil identificado en la pregunta anterior?

PROCESOS PLANIFICACIÓN

INTERESADOS

- ¿Cómo establecen la relación con sus clientes, proveedores, trabajadores y entidades con las que tienen o tendrán algún acuerdo comercial? ¿existe alguna oportunidad de mejora? Menciónela.

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
Interesados					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

ALCANCE

- ¿Cuáles son las actividades clave que necesita para garantizar el éxito de su empresa cafetera?
- ¿Cómo identifica usted las actividades clave que necesita realizar para garantizar el éxito de su empresa cafetera?
- ¿Cómo evita realizar más actividades de las que tenía planeadas inicialmente?
- ¿Cómo identifica las etapas que debe realizar para llegar al producto final?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto

Alcance	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

CRONOGRAMA

14. ¿Tiene claridad del tiempo que le tomará desarrollar cada una de las actividades?, si la respuesta es afirmativa, ¿cómo realiza esa estimación de tiempo?
15. ¿Desarrolla usted un cronograma de las actividades que debe implementar?, si la respuesta es afirmativa ¿Cómo lo hace?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
Cronograma					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

RECURSOS

16. ¿Realiza usted una planeación de los recursos que debe usar para ejecutar las actividades de la siembra, cosecha y post cosecha del café? , si la respuesta es afirmativa, ¿cómo la hace?
17. ¿Cómo identifica usted el personal, las herramientas y los equipos que requiere para el desarrollo de las actividades de siembra, cosecha y post cosecha del café?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
Recursos					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

ADQUISICIONES

18. ¿Cómo realiza usted la planeación de las adquisiciones de insumos, herramientas y/o maquinaria que utilizará en su empresa cafetera?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto

Adquisiciones					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

COSTOS

19. ¿Realiza usted un presupuesto previo para el desarrollo de las etapas?, si la respuesta es afirmativa, ¿cómo realiza este presupuesto?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
Costos					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

RIESGOS

20. ¿Antes de poner en marcha su empresa, usted identifica y analiza los riesgos que pueden suceder?, si la respuesta es afirmativa, ¿cómo realiza este análisis? Y ¿cómo planea el manejo que les dará en caso de presentarse?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
Riesgos					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

CALIDAD

21. ¿Cómo define usted las características de calidad del producto final?

22. ¿De qué manera evalúa la calidad del producto?

23. Si identifica que el producto final no cumple con los requisitos mínimos de calidad, ¿qué acciones ejecuta para mejorar el proceso de producción?

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
--	------------------	------------------	-------------------	------------------	----------------------

Calidad					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

COMUNICACIONES

24. ¿Cómo es el proceso de comunicación entre los empleados y el emprendedor? ¿Qué canales de comunicación utilizan?

De acuerdo con las respuestas dadas en los ítems anteriores, valore de 1 a 5 si los procesos de planificación descritos son considerados buenas prácticas para el desarrollo del emprendimiento, donde 5 es la mayor calificación y 1 es la menor:

	1 Aporte Nulo	2 Aporte Bajo	3 Aporte Medio	4 Aporte Alto	5 Aporte muy Alto
Comunicaciones					
	Mala práctica	Práctica regular	Buena práctica	Muy buena Práctica	

PROCESO DE PRODUCCIÓN

25. ¿Qué necesidades en materia de planificación han identificado para el éxito del cultivo de café en cada una de sus etapas (siembra, cosecha, post cosecha)?

26. ¿Cómo realiza la planeación del cultivo de acuerdo con las características geográficas, ambientales y condiciones del suelo?

27. ¿Implementa un plan de manejo agronómico en su cultivo?, si es así, ¿cómo lo hace?

28. ¿Implementa usted un plan de uso integral de agua en el proceso de beneficio?, si es así, ¿cómo lo hace?

29. ¿Cuenta con alguna certificación de cafés sostenibles? (como la Rainforest, 4C) ¿Cuál?

30. Si contestó afirmativamente la pregunta anterior, ¿cómo implementó los procesos de administración y planificación propuestos dentro de la certificación?

- **Caso 1 – nuevas siembras, renovaciones por siembras:**

31. ¿Cómo identifica que tipo de sistema de producción se debe implementar en su finca de acuerdo con las condiciones climáticas y del suelo? (sistemas agroforestales, café a libre exposición solar, realiza análisis de suelo).

32. ¿Cómo realiza el proceso de selección según la Variedad de café que se quiere sembrar? (se sugiere ¿cómo obtiene la semilla de café según la variedad que quiere sembrar?)
33. ¿Para obtener el material vegetal a sembrar realiza en su finca los germinadores y almácigos o se compran?
34. ¿Cómo determina la densidad de siembra (cantidad de plantas por hectárea) y el trazado que desea establecer en su finca?
35. ¿En qué época del año y como realiza las siembras de almácigos de café?
36. ¿La fertilización de los lotes del café se realiza utilizando el análisis de suelos?, ¿en qué época del año se realiza?
37. ¿Cómo realiza el manejo de arvenses (malezas)?
38. ¿Realiza resiembras en los lotes sembrados?
39. ¿Cuándo decide realizar la renovación del lote del café?
40. ¿Realiza alguna poda a los lotes de café? ¿En qué momento?)
41. ¿La renovación que realiza lo hace por lotes, para toda la finca, por surcos?

- **Caso 2 – Cultivo ya establecido (Cafetal envejecido):**

42. ¿Cuándo decide realizar la renovación del lote del café?
43. ¿Realiza alguna poda a los lotes de café? ¿en qué momento?
44. ¿La renovación que realiza lo hace por lotes, para toda la finca, por surcos?

CIERRE

45. ¿Qué mejoras con respecto a los procesos de planificación le harían al proceso de producción con el que trabaja actualmente?
46. ¿Qué obstáculos se le presentan para implementar dichas mejoras?